



PÄIVÄKORTIT VARHAISKASVATUSPALVELUT

ROVANIEMI



Varhaiskasvatuspalvelujen päiväkotikortit

Kortin ensimmäinen sivu:

Varhaiskasvatussyksikön johtaja on kirjannut ensimmäisellä sivulla olevan tekstiosion, jossa on selvitetty yksikön perustiedot sekä yksikön johtamiseen vaikuttavat seikat johtajan näkökulmasta. SWOT-analyysi on tehty yksikössä johtajan ja henkilöstön yhteistyönä.

Oikeassa laidassa olevat kuvat:

- yksikön lasten ja henkilöstön määrät vuosina 2019-2023
 - henkilöstö yhteensä (mukana päiväkodin johtaja, päiväkotihuoltajat ja mahdollinen päiväkotisihteeri)
 - ryhmässä työskentelevä henkilöstö (varhaiskasvatuksen opettajat, lastenhoitajat ja mahdollinen erityisopettaja ja erityisavustaja)
 - lasten määrä / ryhmässä työskentelevä henkilöstö)
- täyttöasteet vuosina 2019-2023 (*lasten määrä suhteessa henkilöstömitoitukseen*)
- suoritejakauma vuonna 2023 (tuotettujen palvelujen määrät tuotteittain)
- Huoltajien arvio yksiköstä (kysely huoltajille tehty keväällä 2023)

Kortin toinen sivu:

Tekstiosioon asiakasnäkökulman on kirjannut varhaiskasvatuksen palveluohjaus ja kiinteistöä koskevat tiedot Tilapalvelukeskus tai Rovaniemen markkinakiinteistöt. Varhaiskasvatuksen hallinnossa on kirjattu henkilöstö, johtaminen ja tukipalvelut sekä prosessien tehokkuus ja tuottavuus. Sivulle on kirjattu myös mahdollisesti tulevat muutokset ja toimenpide-ehdotukset.

Oikeassa laidassa olevat kuvat:

- Toimintakate/lapsi
- Kulurakenne
- Tilakustannus/vuosi/lapsi
- Huoneistoneiliöt/lapsi
- Arviointi kustannusten näkökulmasta
 - Arviointi kustannusten näkökulmasta:
 - Henkilöstö = henkilöstömenot/suor
 - Tilat = tilakustannukset/suorite
 - Muut = materiaalit, palvelujen ostot, hallinnon vyörytykset, muut toimintakulut
 - Yksiköt on jaettu seitsemään eri luokkaan (A-G) toteutuneiden kustannusten perusteella.



TOIMINNAN KUVAUS

Päiväkodin ryhmärakenteet:

- Keltasirkut 3-5-v.
- Silkkiuikut 0-2-v.
- Pikkujoutsenet 2-3v.
- Viirupöllöt 5-6-v. (Peltolanmutkan yksikössä)

Henkilöstörakenne:

- 6 varhaiskasvatuksen opettajaa
- 9 varhaiskasvatuksen lastenhoitajaa
- 3 päiväkotihuoltajaa

Päiväkodin aukioloaika:

- **Jussilanvaarantie** ma-pe klo 06:00-18:00
- **Peltolanmutka** ma-pe klo 6:00-18:00

Yksikön johdettavuus: Henkilöstö toimii kahdessa eri kiinteistössä. Lisäksi johtajalla johdettavana myös Rautiosaaren päiväkoti.

VARHAISKASVATUSYKSIKÖN NYKYTILAN SWOT-ANALYYSI

Oppimisympäristö pedagogiikan toteuttamisen näkökulmasta = oppimisympäristön muunneltavuus erilaisiin pedagogisiin tarpeisiin sisä- ja ulkotiloissa

Vahvuudet

- pieni yksikkö
- hyvät tilat
- koulun tilat käytettävissä
- yhteistyö koulun kanssa

Mahdollisuudet

- luonto- ja liikuntapaikkojen hyödyntäminen
- osaamisen jakaminen, koulun lähellä ja hyvänä yhteistyökumppanina

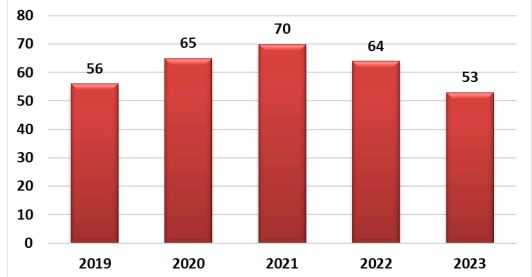
Heikkoudet

- henkilöstön saatavuus

Uhat

-

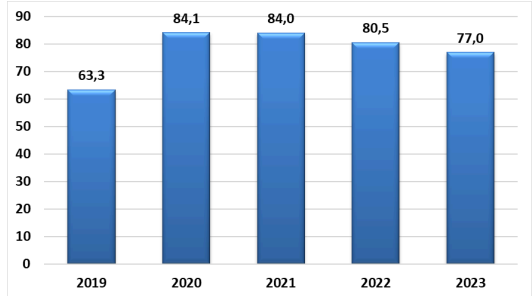
Lasten määrä



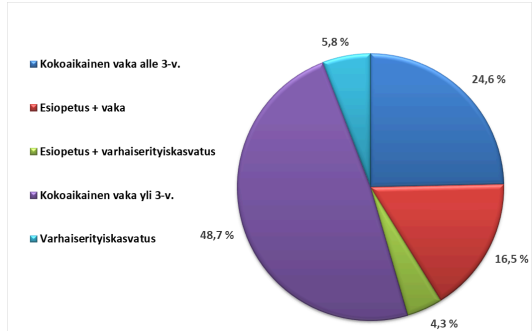
Henkilöstön määrä



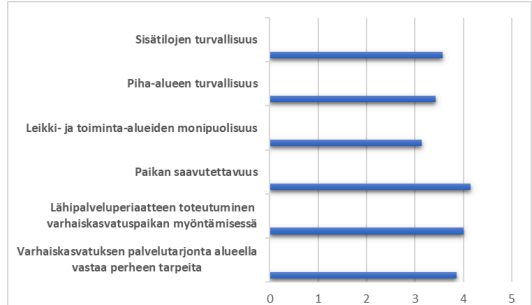
Täyttöaste



Suoritejakauma



Huoltajien arvio yksiköstä



**YKSIKÖN NYKYTILA, ARVIOINTI JA TOIMENPIDE-EHDOTUKSET****Asiakkaat****Palvelut**

Kokoaikainen ja osa-aikainen varhaiskasvatus sekä esiopetus

Kysyntä/Tarjonta

Kysyntää on tarjontaa vastaavasti. Kysyntää myös jatkossakin.

Sijainti/Saavutettavuus

Sijainti ja saavutettavuus hyvä. Uusi päiväkoti tulossa 2025.

Päiväkodin kapasiteetti vastaa kysyntää.

Resurssit ja palvelujen tuottaminen**Kiinteistö**

Rakennuksien omistaja on Rovaniemen kaupunki.

Peltolanmutka 23:

- rakennusvuosi 1987
- huoneistoala 304 m²

Jussilanvaarantie 12:

- siirtoelementtipäiväkoti siirretty Ounasrinteeltä kesällä 2019
- huoneistoala 440 m²

Kiinteistöt maantieteellisesti etäällä toisistaan.

Henkilöstö

- Opettajista kelpoisia 100 %
- Sairauspoissaolot päivää/työntekijä
 - 31,2 vuonna 2023
 - 53,6 vuonna 2021
 - 68,1 vuonna 2019
- Keski-ikä 45,8 vuotta

Tukipalvelut

- Siivous omana toimintana (päiväkotihuoltajat)

Prosessin tehokkuus ja tuottavuus

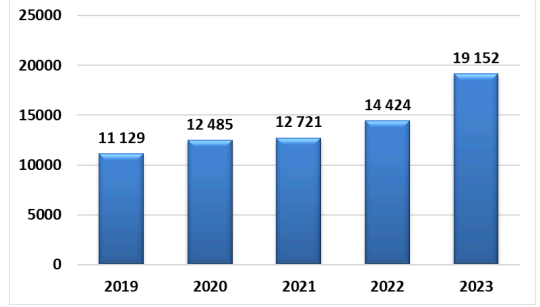
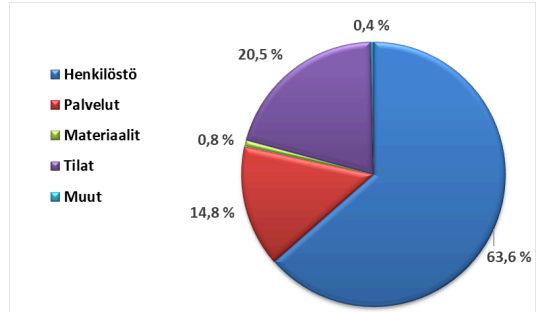
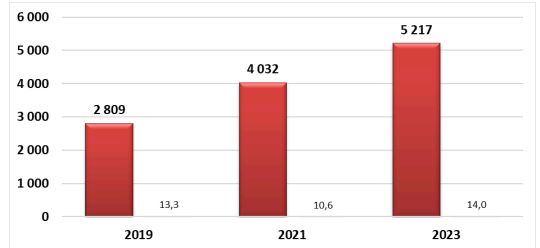
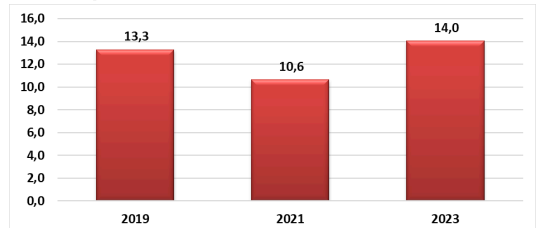
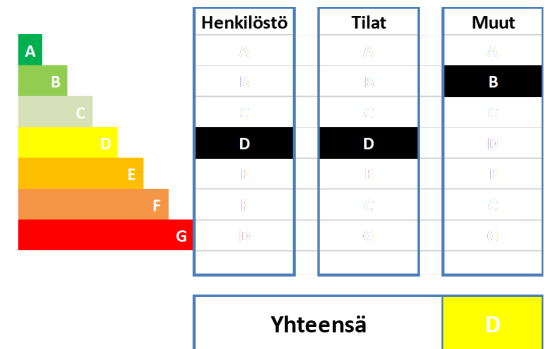
Taloudellisesti yksikkö on henkilöstökulujen ja tilojen osalta ryhmässä D ja muiden kulujen osalta ryhmässä B. Täyttöaste on 77 %. Yksikön sairauspoissaolojen määrä on keskimääräistä suurempi.

Yksikkö sijoittuu kokonaisvertailussa ryhmään D. Poissaolot aiheuttavat keskimääräistä enemmän sijaistarvetta.

Palvelusetelivertailun mukaan ero palvelusetelitoimintaan on 44,3 %. Vertailussa yksikön vuoden 2023 toimintakatteeseen on lisätty asiakasmaksutuotot ja niitä verrattu simuloituun palvelusetelikustannukseen (laskennalliset sijoitukset (31.12.23) * palsen arvo 892,56€ + ka muista palsemenoista).

Tulevat muutokset / toimenpide-ehdotukset

Toiminta siirtyy Häkinvaaran uuteen päiväkotiin vuonna 2025

Toimintakate/lapsi**Kulurakenne****Tilakustannus €/vuosi/lapsi****Hum²/lapsi****Arviointi kustannusten näkökulmasta**

TOIMINNAN KUVAUS
Päiväkodin ryhmärakenteet

- Niittyvillat: alle 3-vuotiaat
- Voikukat: 2-4 vuotiaat
- Kissankellot: 3- 5-vuotiaat
- Kultapiiskut: 6-vuotiaat
- Metsätähdet: 3-5-vuotiaat
- Päivänkakkarat: 5-6-vuotiaat
- Suopursut: integroitu ryhmä

Henkilöstörakenne:

- 12 varhaiskasvatuksen opettajaa
- 1 varhaiskasvatuksen erityisopettaja
- 12 lastenhoitajaa
- 4 erityisavustajaa
- 4 päiväkotihuoltajaa

Päiväkodin aukioloaika: ma-pe klo 6.00 – 18:00

Yksikön johdettavuus:

- Sopivan kokoinen kokonaisuus

Muuta: Osaksi epäkäytännölliset tilaratkaisut

VARHAISKASVATUSYKSIKÖN NYKYTILAN SWOT-ANALYYSI

Oppimisympäristö pedagogiikan toteuttamisen näkökulmasta = oppimisympäristön muunneltavuus erilaisiin pedagogisiin tarpeisiin sisä- ja ulkotiloissa

Vahvuudet

- Hyvä liikuntasali, yksikön sijainti, puistojen läheisyys, hiihtoladut, luistinkentät, retkipaikat lähellä
- Mahdollisuus käyttää monipuolisia oppimisympäristöjä; Korundi, Arktikum, Pilke, kirkot ja kirjasto
- Hyvä oppimis- ja toimintavälineistö

Mahdollisuudet

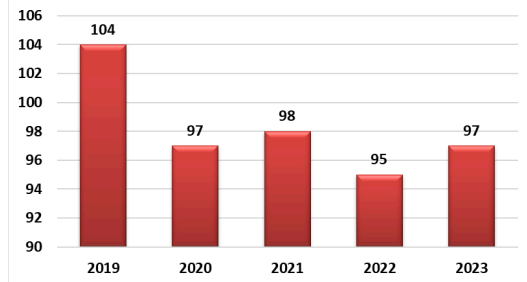
- Ulkopuolisten verkostojen hyödyntämismahdollisuus suuri
- Pienissä ryhmissä toimimisen mahdollisuus
- Erilaisten päivärytmien hyödyntäminen piha-alueella

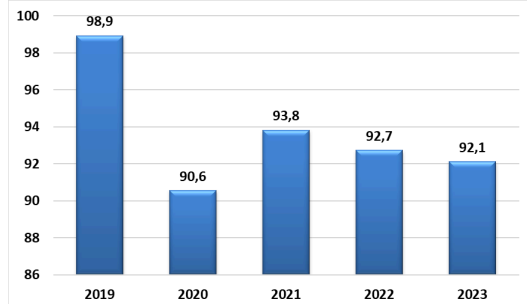
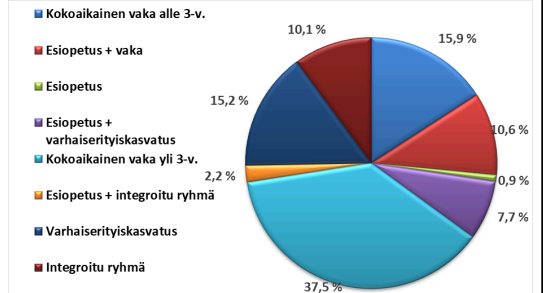
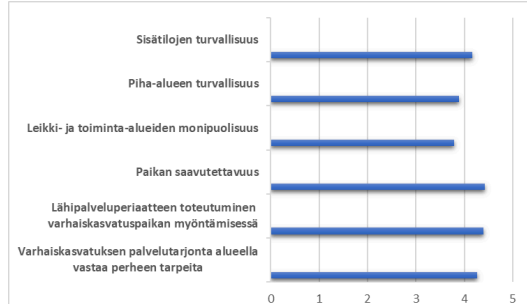
Heikkoudet

- Ryhmätilojen pienuus, ahtaus ja heikko akustiikka
- Henkilöstön työtilojen puutteellisuus
- Piha-alueen puuttomuus ja ajoittainen turvattomuus (maa-aines)
- leikkivälineet pihalla

Uhat

- pätevän henkilöstön saatavuus
- osaamisen suunnitelmallinen jakaminen yksikössä, (resurssipula)
- henkilöstön jaksaminen

Lasten määrä

Henkilöstön määrä

Täyttöaste

Suoritejakauma

Huoltajien arvio yksiköstä


**YKSIKÖN NYKYTILA, ARVIOINTI JA TOIMENPIDE-EHDOTUKSET****Asiakkaat****Palvelut**

Koko- ja osa-aikainen varhaiskasvatus, esiopetus, integroitu ryhmä

Kysyntä/Tarjonta

Kysyntää enemmän kuin tarjontaa

Sijainti/Saavutettavuus

Sijainti on keskeinen. Asiakkaita on eri asuinalueilta.

Resurssit ja palvelujen tuottaminen**Kiinteistö**

- Sijaitsee osoitteessa Savottatie 14, 96200 ROVANIEMI
- Tilaelementit (Casatino Oy), omistajana Rovaseudun Kaupunkikiinteistöt Oy
- Rakennusvuosi 2012, korjauksia tehty 2015
- Huoneistoala 1 158 m²

Henkilöstö

- Opettajista kelpoisia 63,6 %
- Sairauspoissaolot päivää/työntekijä
 - 28,8 vuonna 2023
 - 24,3 vuonna 2021
 - 47,2 vuonna 2019
- Keski-ikä 47,4 vuotta

Tukipalvelut

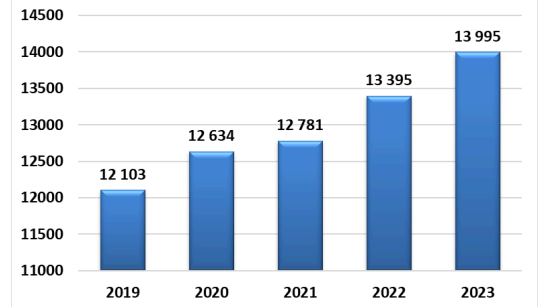
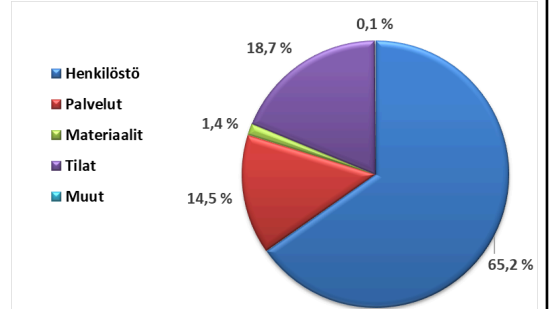
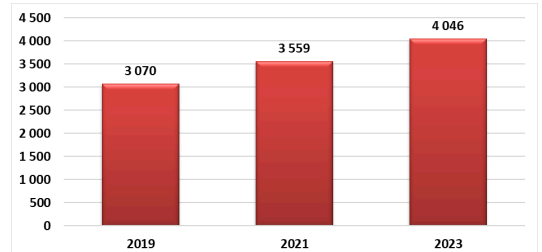
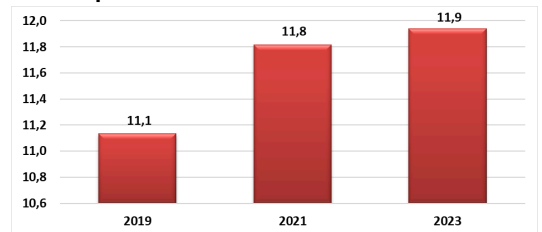
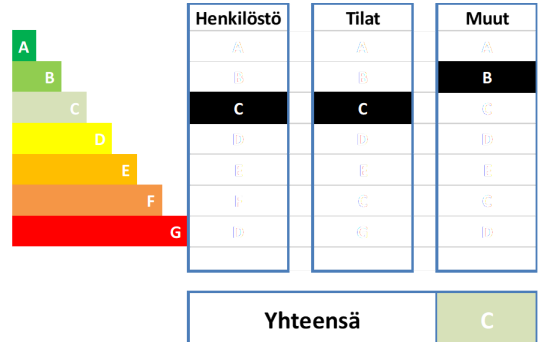
- Siivous omana toimintana (päiväkotihuoltajat)

Prosessin tehokkuus ja tuottavuus

Taloudellisesti yksikkö on henkilöstökulujen ja tilojen osalta ryhmässä C ja muiden kulujen osalta ryhmässä B. Täyttöaste on 92,1 %. Yksikön sairauspoissaolot ovat keskimääräistä suuremmat, joka näkyy henkilöstökuluissa.

Yksikkö sijoittuu kokonaisvertailussa ryhmään C.

Palvelusetelivertailun mukaan ero palvelusetelitoimintaan on 24,5 %. Vertailussa yksikön vuoden 2023 toimintakatteeseen on lisätty asiakasmaksutuotot ja niitä verrattu simuloituun palvelusetelikustannukseen (laskennalliset sijoitukset (31.12.23) * palsen arvo 892,56€ + ka muista palsemenoista).

Tulevat muutokset / toimenpide-ehdotukset**Toimintakate/lapsi****Kulurakenne****Tilakustannus €/vuosi/lapsi****Hum²/lapsi****Arviointi kustannusten näkökulmasta**

**TOIMINNAN KUVAUS****Päiväkodin ryhmärakenteet:**

- Hiidenkivet: 4-5-v.
- Lohkareet: 5-6-v.
- Seitakivet: 3-4-v.
- Tippukivet: 0-3-v.

Henkilöstörakenne:

- 5 varhaiskasvatuksen opettajaa
- 10 lastenhoitajaa
- 4 päiväkotihuoltajaa

Päiväkodin aukioloaika: ma-su klo 05:30-22:00**Yksikön johdettavuus:**

Johtajalla Kivikankaan lisäksi myös Kivitaipaleen yksikkö

VARHAISKASVATUSYKSIKÖN NYKYTILAN SWOT-ANALYYSI

Oppimisympäristö pedagogiikan toteuttamisen näkökulmasta = oppimisympäristön muunneltavuus erilaisiin pedagogisiin tarpeisiin sisä- ja ulkutiloissa

Vahvuudet

- pieni sali, jota voi käyttää pienryhmän jumppahetkeen tai muuten ryhmän jakotilana
- luonto lähellä
- ryhmien yhteistyö tiivistä

Mahdollisuudet

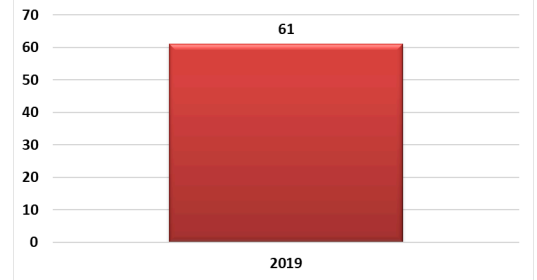
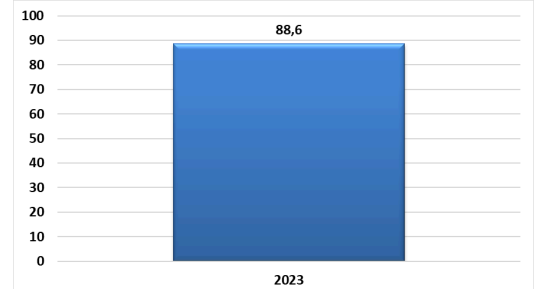
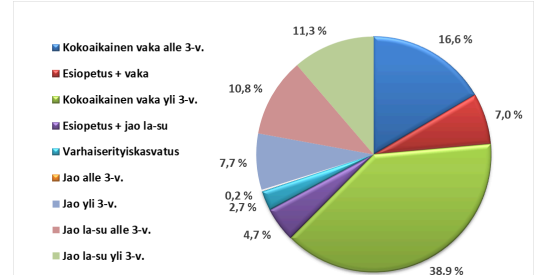
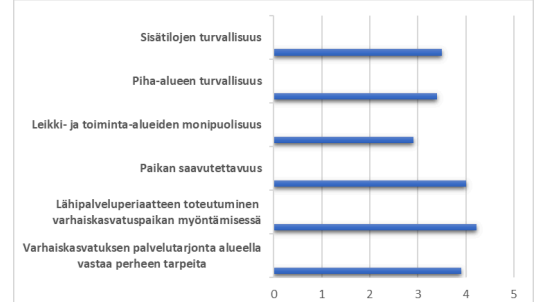
- suunniteltu remontti mahdollistaa sisätiloihin paremmat väliseinät ja akustiikan sekä toimivimmat pienryhmätilat
- piha-alue vähän laajentuessa toiminnot voidaan eriyttää toisistaan (esim. pelialue)

Heikkoudet

- Sisällä paljon avonaista tilaa, huonosti jakotiloja ja huono äänieristys
- Piha hieman yksipuolinen, ei ole paljon välineitä

Uhat

-

Lasten määrä**Henkilöstön määrä****Täyttöaste****Suoritejakauma****Huoltajien arvio yksiköstä**

**YKSIKÖN NYKYTILA, ARVIOINTI JA TOIMENPIDE-EHDOTUKSET****Asiakkaat****Palvelut**

Koko- ja osa-aikainen varhaiskasvatus, esiopetus

Kysyntä/Tarjonta

Kysyntää alueella on tarjontaa vastaavasti.

Sijainti/Saavutettavuus

Hyvä.

Resurssit ja palvelujen tuottaminen**Kiinteistö**

- vuokrakiinteistö, rakennuksen omistaja Hoivatilat Oy
- rakennusvuosi: 2020
- huoneistoala 620,5

Henkilöstö

- Opettajista kelpoisia 40 %
- Sairauspoissaolot päivää/työntekijä
 - 18,2 vuonna 2023
- Keski-ikä 37,0 vuotta

Tukipalvelut

- Siivous omana toimintana (päiväkotihuoltajat)

Prosessin tehokkuus ja tuottavuus

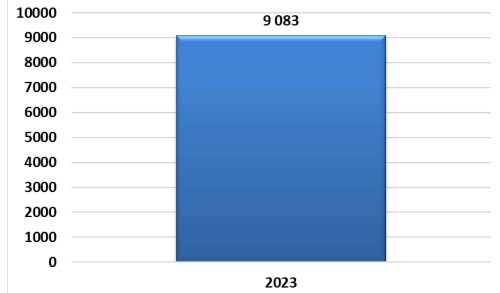
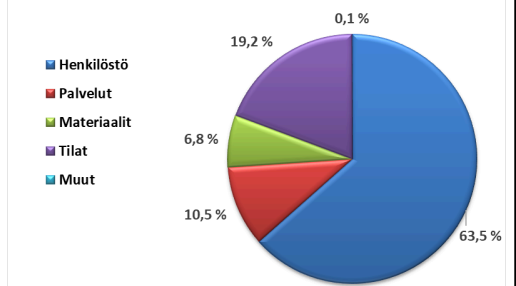
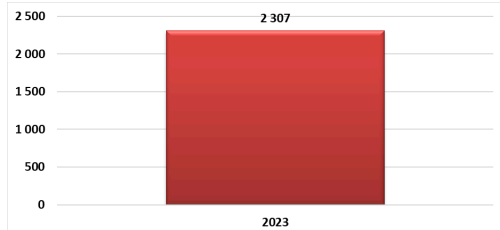
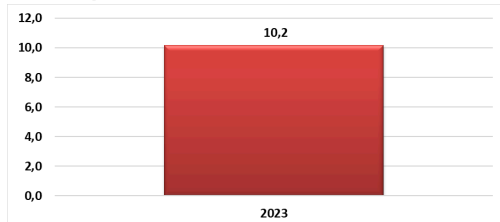
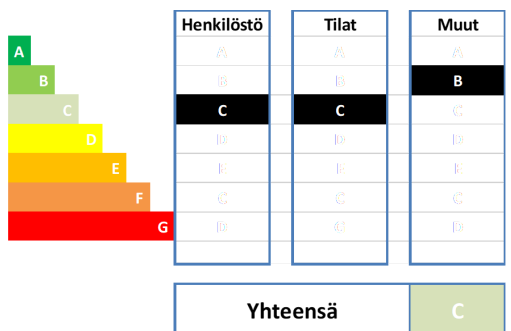
Taloudellisesti yksikkö on henkilöstökulujen ja tilojen osalta ryhmässä C ja muiden kulujen osalta ryhmässä B. Täyttöaste on 88,6 %. Yksikön sairauspoissaolot ovat keskimääräistä pienemmät.

Yksikkö sijoittuu kokonaisvertailussa ryhmään C.

Palvelusetelivertailun mukaan ero palvelusetelitoimintaan on 23,4 %. Vertailussa yksikön vuoden 2023 toimintakatteeseen on lisätty asiakasmaksutuotot ja niitä verrattu simuloituun palvelusetelikustannukseen (laskennalliset sijoitukset vuoroahoito huomioiden (31.12.23) * palkan arvo 892,56€ + ka muista palsemenoista).

Tulevat muutokset / toimenpide-ehdotukset

Toiminnan kannalta tehdään välttämätöntä pientä remonttia. Vuoroahoito loppuu kauden 23-24 jälkeen.

Toimintakate/lapsi**Kulurakenne****Tilakustannus €/vuosi/lapsi****Hum²/lapsi****Arviointi kustannusten näkökulmasta**



TOIMINNAN KUVAUS

Päiväkodin ryhmärakenteet:

- Mansikat: 1-5 vuotiaat
- Mustikat: esiopetus

Henkilöstörakenne:

- 1 varhaiskasvatuksen opettaja
- 3 lastenhoitajaa
- 1 päiväkotihuoltaja

Päiväkodin aukioloaika: ma-pe klo 06:00-18:00

Yksikön johdettavuus:

Johtajalla yksikön lisäksi myös Kivikankaan päiväkoti. Etäyksikkö, johtaja paikalla vain osan päivistä

Muuta:

Päiväkoti toimii omissa päiväkotirakennuksissa ja esiopetus järjestetään alkuopetuksen yhteydessä. Vaikea saada sijaisia yksikön sijainnin vuoksi.

VARHAISKASVATUSYKSIKÖN NYKYTILAN SWOT-ANALYYSI

Oppimisympäristö pedagogiikan toteuttamisen näkökulmasta = oppimisympäristön muunneltavuus erilaisiin pedagogisiin tarpeisiin sisä- ja ulkutiloissa

Vahvuudet

- Pieni yhteisö mahdollistaa hyvin lasten ja vanhempien osallisuuden toteutumisen.
- Päiväkodin puolella hyvin jakotiloja.
- Koulun liikuntasalia saa käyttää sovittuina ajankohtina.
- Metsän läheisyys mahdollistaa retket.
- Yhteistyötä metsästysseurojen, koulun ja seurakunnan kanssa.
- Hyvät pihat.

Mahdollisuudet

-

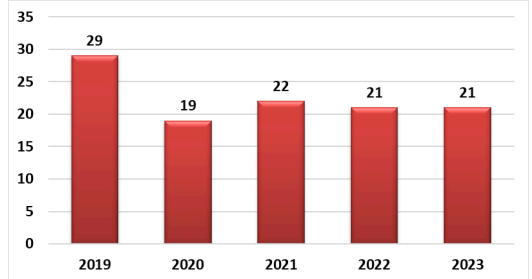
Heikkoudet

- Pitkä matka erilaisiin kulttuuri- ja liikuntapalveluihin.

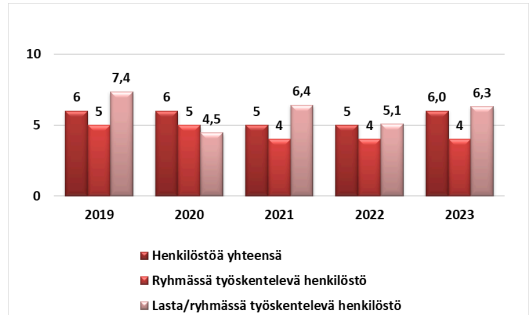
Uhat

-

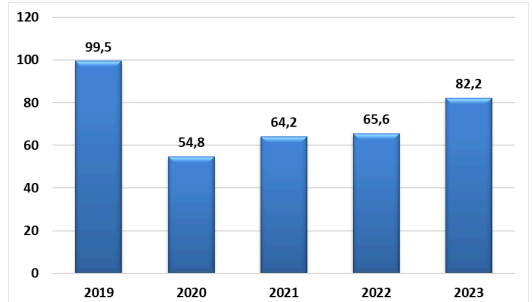
Lasten määrä



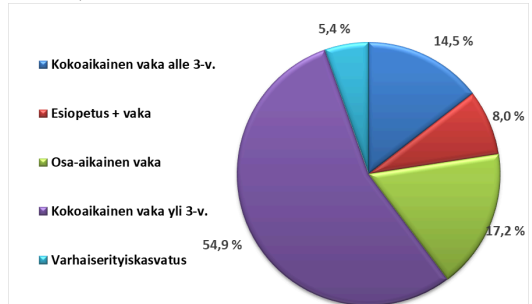
Henkilöstön määrä



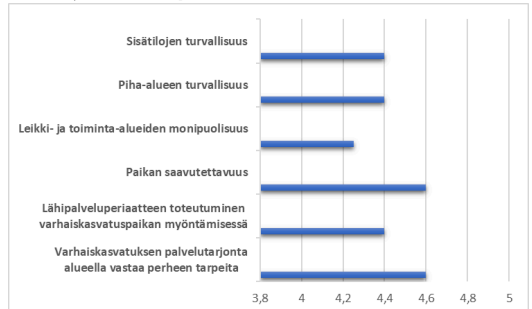
Täyttöaste



Suoritejakauma



Huoltajien arvio yksiköstä



**YKSIKÖN NYKYTILA, ARVIOINTI JA TOIMENPIDE-EHDOTUKSET****Asiakkaat****Palvelut**

Koko- ja osa-aikainen varhaiskasvatus ja esiopetus

Kysyntä/Tarjonta

Tarjontaa järjestetään ja mukautetaan kysynnän mukaisesti.

Sijainti/Saavutettavuus

Hyvä.

Resurssit ja palvelujen tuottaminen**Kiinteistö**, rakennuksen omistaja on Rovaniemen kaupunki..

- Rakennusvuosi 1947
- Peruskorjaustarve, lisälämmöneristys tehty
- Huoneistoala 175 m²

Henkilöstö

- Opettajista kelpoisia 0 %
- Sairauspoissaolot päivää/työntekijä
 - 21 vuonna 2023
 - 20,4 vuonna 2021
 - 45,3 vuonna 2019
- Keski-ikä 49,3 vuotta

Tukipalvelut

- Siivous omana toimintana (päiväkotihuoltaja)

Prosessin tehokkuus ja tuottavuus

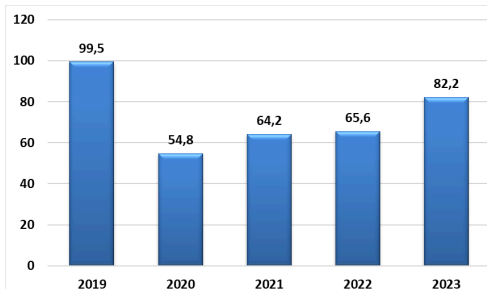
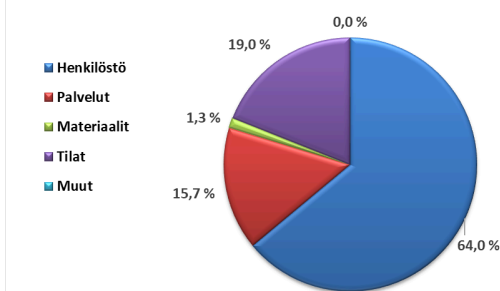
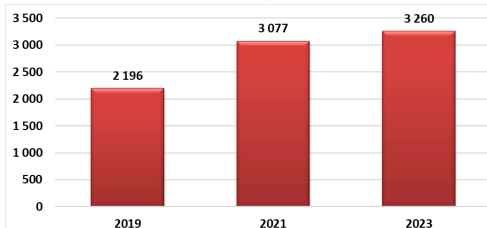
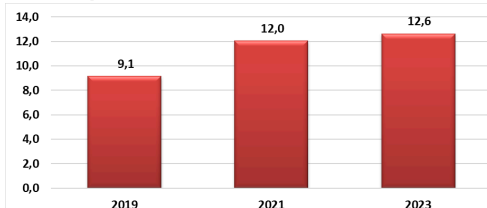
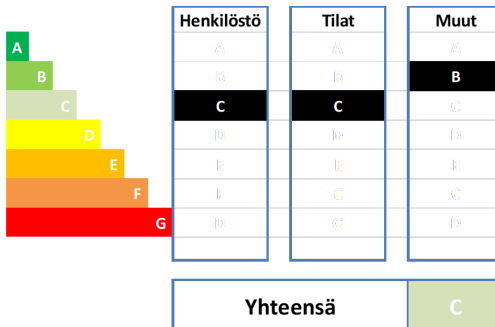
Taloudellisesti yksikkö on henkilöstökulujen ja tilojen osalta ryhmässä C ja muiden kulujen osalta ryhmässä B. Täyttöaste on 82,2 %. Yksikön sairauspoissaolot ovat keskimääräistä pienemmät. Yhteiskäyttötiloja koulun kanssa. Pienessä yksikössä poissaolot aiheuttavat keskimääräistä enemmän ulkopuolista sijaistarvetta.

Yksikkö sijoittuu kokonaisvertailussa ryhmään C.

Palvelusetelivertailun mukaan ero palvelusetelitoimintaan on 18,3%. Vertailussa yksikön vuoden 2023 toimintakatteeseen on lisätty asiakasmaksutuotot ja niitä verrattu simuloituun palvelusetelikustannukseen (laskennalliset sijoitukset (31.12.23) * palsen arvo 892,56€ + ka muista palsemenoista).

Toimenpide-ehdotukset

Lasten määrä vähenee hieman vuosittain, joka vaikuttaa myös henkilöstörakenteeseen. Tulevaisuudessa on arvioitava yksikön jatko.

Toimintakate/vuosi**Kulurakenne****Tilakustannus €/vuosi/lapsi****Hum²/lapsi****Arviointi kustannusten näkökulmasta**

**TOIMINNAN KUVAUS****Päiväkodin ryhmärakenteet:**

- Sinisiivet: 0-2-vuotiaat
- Silkkisiivet: 3 - 5-vuotiaat
- Kultasiivet 2 - 4-vuotiaat
- Tähtisiivet: 6-vuotiaat

Henkilöstörakenne:

- 8 varhaiskasvatuksen opettajaa
- 16 lastenhoitajaa
- 5 päiväkotihuoltajaa
- 1 erityisavustaja
- 1 päiväkotisihteeri (hoitaa myös Kivalonpuiston ja Ylikylän asiat)

Päiväkodin aukioloaika: ma-su vuorokauden ympäri

Yksikön johdettavuus:

- Vuorohoidon tunteminen on iso etu johtamistyössä.
- Vuorohoitoyksikössä johtamista haastaa työvuoroihin tulevat jatkuvat muutokset huoltajien ilmoittamista hoitoaikamuutoksista johtuen.
- Henkilöstön vuorotyön vuoksi pedagoginen johtaminen, tiedon kulku sekä asioiden yhteinen käsittely vaatii erityistä suunnittelua.

VARHAISKASVATUSYKSIKÖN NYKYTILAN SWOT-ANALYYSI

Oppimisympäristö pedagogiikan toteuttamisen näkökulmasta = oppimisympäristön muunneltavuus erilaisiin pedagogisiin tarpeisiin sisä- ja ulkotiloissa

Vahvuudet

Lastenhoitajien työnkuva on erittäin joustava. He työskentelevät eri ryhmissä tarpeen mukaan.

Toimivat tilat tälle lapsimäärälle Uima-allas ja sauna
Pihaa on remontoitu, se on tarpeeksi iso ja monipuoliseen toimintaan soveltuva.

Talossa on nuoria, uusia työntekijöitä, toimintatapoja on päästy miettimään ja muuttamaan yhdessä.

Mahdollisuudet

Pihan leikkivälineet ja kalusteet on osittain uusittu ja piha on toimivampi uusille ulkoilu ideoille.

Uudet työntekijät saavat uutta innostusta aikaan myös vanhoissa konkareissa.

Heikkoudet

Haasteena on vasun tuomien pedagogisten linjausten yhteensovittaminen vuorohoidon arkeen.

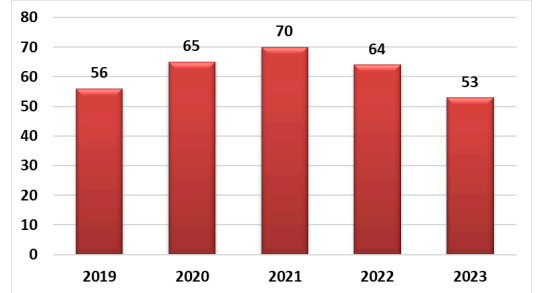
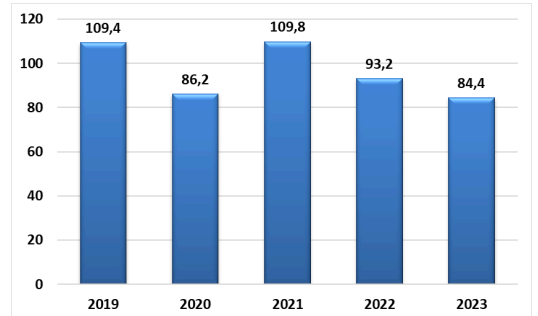
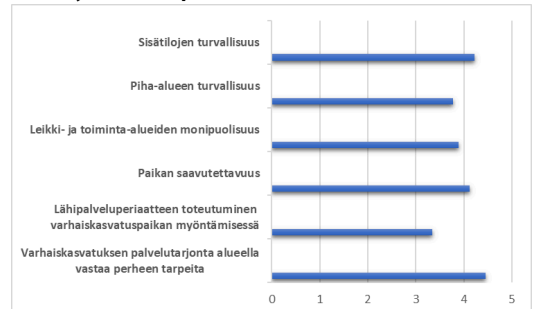
Tiimipalaverissa ei ole mukana kaikki tiimin työntekijät kolmivuorotyön vuoksi.

Toimivien ratkaisujen miettimiseen yhteisen ajan löytäminen arjen hektisyydessä

Uhat

Pedagogisten asioiden kehittäminen vaatii kaikkien sitoutumisen, onnistuuko tämä 24/7 talossa?

Konkari lastenhoitajia jää eläkkeelle, onko uudet tulijat enää yhtä sitoutuneita vuorotyöhön ja 24/7 talon muutoksiin?

Lasten määrä**Henkilöstön määrä****Täyttöaste****Suoritejakauma****Huoltajien arvio yksiköstä**

**YKSIKÖN NYKYTILA, ARVIOINTI JA TOIMENPIDE-EHDOTUKSET****Asiakkaat****Palvelut**

Vuorohoito ma-su 24/7, esiopetus.

Kysyntä/Tarjonta

Kysyntä on ollut kuluvana toimintavuonna tavallista vähäisempää. Matkailu ei ole tuonut lisää asiakkaista niinkuin ennen korona-aikaa. Kysyntä vaihtelee muutenkin eri aikoina.

Sijainti/Saavutettavuus

Sijainti on keskeinen ja hyvä. Julkiset liikenneyhteydet hyvät.

Resurssit ja palvelujen tuottaminen

Kiinteistö, rakennuksen omistaja on Rovaniemen kaupunki.

- Rakennusvuosi 1964, laajennus 1970
- Peruskorjaus ja laajennus 2003
- Peruskorjausta tehty 2023 kesällä joiltakin osin esim. sprinklerointi yöhoidon tiloihin. Osittainen piharemontti 23 kesällä.
- Huoneistoala 774 m²

Henkilöstö

- Opettajista kelpoisia 62,5 %
- Sairauspoissaolot päivää/työntekijä
 - 31,1 vuonna 2023
 - 23,2 vuonna 2021
 - 16,3 vuonna 2019
- Keski-ikä 45.1 vuotta

Tukipalvelut

- Siivous omana toimintana (päiväkotihuoltajat)
- Päiväkotihuoltajat hoitavat keittiötoiminnan iltaisin ja viikonloppuisin.

Prosessin tehokkuus ja tuottavuus

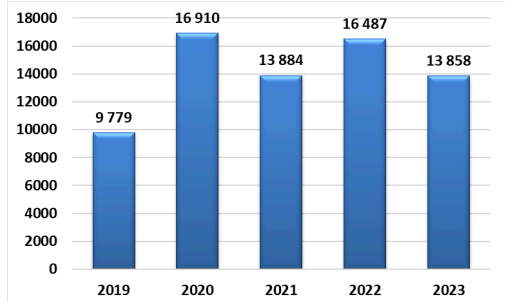
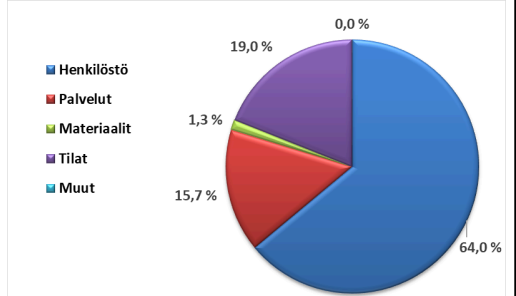
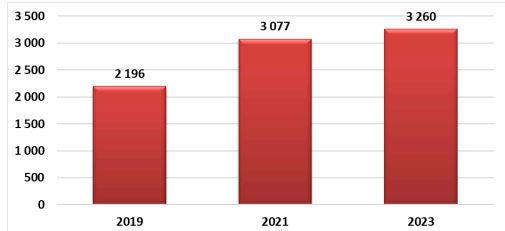
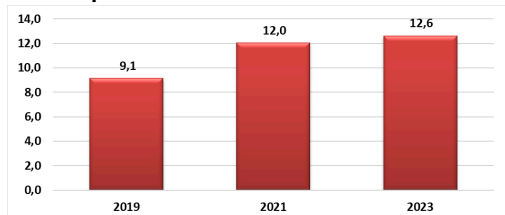
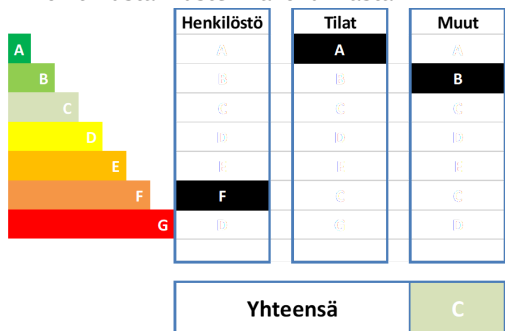
Taloudellisesti yksikkö on henkilöstökulujen osalta ryhmässä F, tilojen osalta ryhmässä A ja muiden kulujen osalta ryhmässä B. Täyttöaste on 84,4 %. Yksikön sairauspoissaolot ovat keskimääräistä suuremmat. Tilojen vuokra on edullinen.

Yksikkö sijoittuu kokonaisvertailussa ryhmään C.

Palvelusetelivertailun mukaan ero palvelusetelitoimintaan on 31,5 %. Vertailussa yksikön vuoden 2023 toimintakatteeseen on lisätty asiakasmaksutuotot ja niitä verrattu simuloituun palvelusetelikustannukseen (laskennalliset sijoitukset vuorohoito huomioiden (31.12.23) * palsen arvo 892,56€ + ka muista palsemenoista).

Tulevat muutokset / toimenpide-ehdotukset

Yksikköön tehdyn peruskorjauksen myötä kiinteistön käyttöaikaa on vielä noin neljä toimintakautta. Toimintojen sijoittumista jatkossa on arvioitava palvelun tarpeen kehityksen mukaan joko kaupungin muiden päiväkotien tilat huomioiden tai uudisrakennukseen investoiden.

Toimintakate / lapsi**Kulurakenne****Tilakustannus €/vuosi/lapsi****Hum²/lapsi****Arviointi kustannusten näkökulmasta**

**TOIMINNAN KUVAUS****Päiväkodin ryhmärakenteet:**

- 1 ryhmä: 0-6-vuotiaat

Henkilöstörakenne:

- 1 varhaiskasvatuksen opettaja
- 1 lastenhoitaja

Päiväkodin aukioloaika: ma-pe klo 06:00-18:00

Yksikön johdettavuus:

Yhteinen johtaja Ounasjoen päiväkodin kanssa

Muuta:

Esiopetus alueella järjestetään tällä hetkellä Meltauksen koululla yhdysluokkaopetuksena

VARHAISKASVATUSYKSIKÖN NYKYTILAN SWOT-ANALYYSI

Oppimisympäristö pedagogiikan toteuttamisen näkökulmasta = oppimisympäristön muunneltavuus erilaisiin pedagogisiin tarpeisiin sisä- ja ulkotiloissa

Vahvuudet

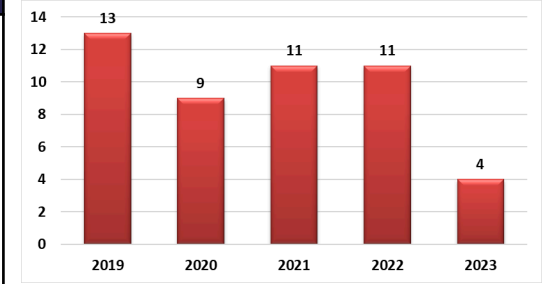
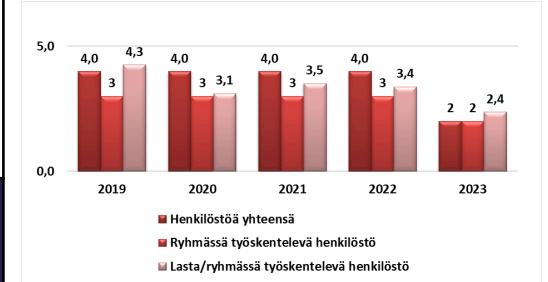
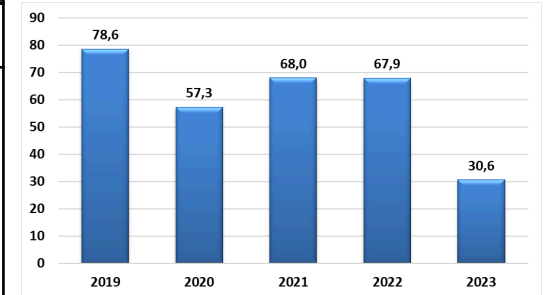
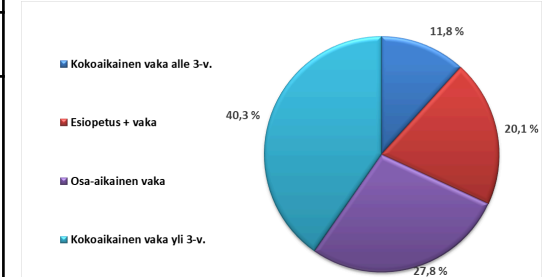
- Yhteistyö koulun kanssa
- Luonnon läheisyys
- Uudet tilat

Mahdollisuudet

- Kyläyhteisön tuki

Heikkoudet

- Etäisyys keskustan kulttuuri- ja liikuntapalveluista

Uhat**Lasten määrä****Henkilöstön määrä****Täyttöaste****Suoritejakauma**

**YKSIKÖN NYKYTILA, ARVIOINTI JA TOIMENPIDE-EHDOTUKSET****Asiakkaat****Palvelut**

Koko- ja osa-aikainen varhaiskasvatus, esiopetus

Kysyntä/Tarjonta

Kysyntä on vähäistä. Palvelua myydään myös lähikunnille.

Sijainti/Saavutettavuus

Hyvä.

Resurssit ja palvelujen tuottaminen**Kiinteistö**

- Yksikkö toimii uudessa monitoimirakennuksessa
- Uudisrakennus valmistunut 2018
- Uudisrakennuksen omistaa Rovaseudun Kaupunkikiinteistöt Oy
- Huoneistoala

Henkilöstö

- Opettajista kelpoisia 0%.
- Sairauspoissaolot päivää/työntekijä
 - 8,5 vuonna 2023
 - 6,0 vuonna 2021
 - 35,3 vuonna 2019
- Keski-ikä 58,0

Tukipalvelut

- Siivous järjestetään ostopalveluna

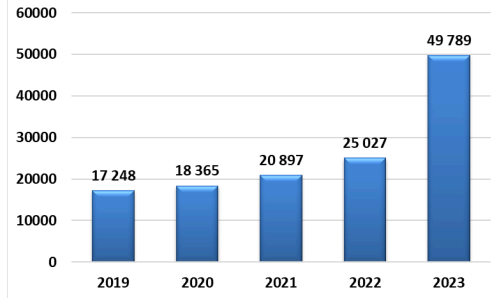
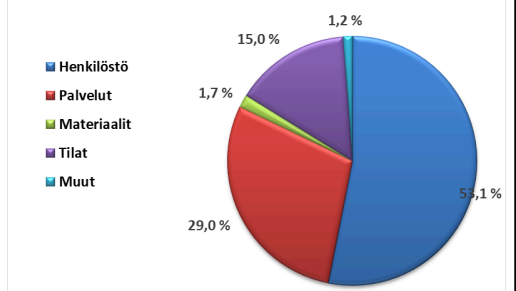
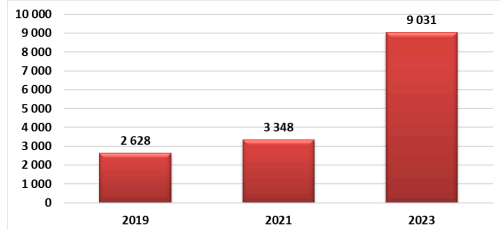
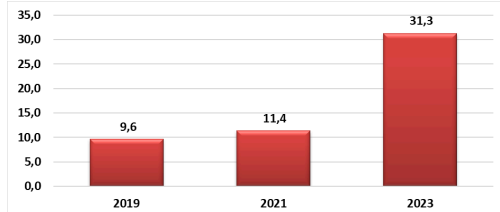
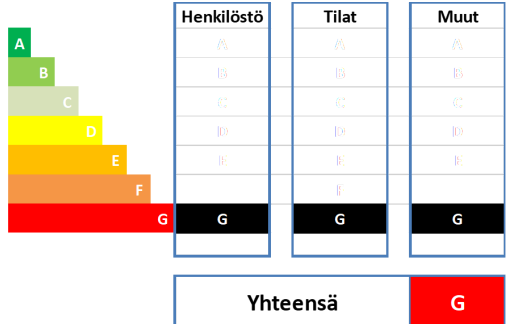
Prosessin tehokkuus ja tuottavuus

Taloudellisesti yksikkö on henkilöstökulujen osalta ryhmässä G, tilojen osalta G ja muiden kulujen osalta ryhmässä G. Kokonaisvertailussa yksikkö sijoittuu ryhmään G. Täyttöaste on 30,6 %. Yksikön sairauspoissaolot ovat alle keskiarvon. Tilojen osalta on yhteiskäyttöä koulun kanssa.

Palvelusetelivertailun mukaan ero palvelusetelitoimintaan on 69,1 %. Vertailussa yksikön vuoden 2023 toimintakatteeseen on lisätty asiakasmaksutuotot ja niitä verrattu simuloituun palvelusetelikustannukseen (laskennalliset sijoitukset (31.12.23) * palsen arvo 892,56€ + ka muista palsemenoista).

Tulevat muutokset / toimenpide-ehdotukset

Yksikön toiminta sopeutetaan lapsimäärään.

Toimintakate/lapsi**Kulurakenne****Tilakustannus €/vuosi/lapsi****Hum²/lapsi****Arviointi kustannusten näkökulmasta**

TOIMINNAN KUVAUS
Päiväkodin ryhmärakenteet:

- Höyhenet: 1-3-v.
- Hattarat: 3-4v.
- Pesarat 1-3v.
- Hiutaleet 2-4 v.
- Purot integroituryhmä 4-5v.
- Solinat 3-5v.
- Helmet 4-5v.
- Hiput 6v., esiopetus
- Kosket 6v., esiopetus
- Kuohut 6v., esiopetus

Henkilöstörakenne:

- 18 varhaiskasvatuksen opettajaa
- 1 varhaiskasvatuksen erityisopettaja
- 16 varhaiskasvatuksen lastenhoitajaa
- 4 erityisavustajaa
- 4 päiväkotihuoltajaa

Päiväkodin aukioloaika: ma-pe klo 6-18

Yksikön johdettavuus:

- Yksikön suuruus vaatii monien yhtäaikaisten ja eritahtisten prosessien hallintaa sekä edellyttää systemaattisen yhteistoimintajärjestelmän, henkilöstön sisäisen liikkuvuuden ja tiedotuskäytäntöjen olemassaoloa.
- Runsas tukea tarvitsevien ja maahanmuuttajalasten määrä tuottaa henkilöstölle ammattitaitovaateita ja edellyttää johtajalta vahvan henkilöstöjohtamisen, hyvinvoinnin johtamisen sekä pedagogisen johtamisen osaamista.
- Suuri yksikön koko ja henkilöstömäärä edellyttää apulaisjohtajuutta.

Muuta:

Yksikössä on vahva moniammatillisen työn, monikulttuurisen työn ja tukea tarvitsevien lasten pedagogisen työn erityisosaaminen.

VARHAISKASVATUSYKSIKÖN NYKYTILAN SWOT-ANALYYSI

Oppimisympäristö pedagogiikan toteuttamisen näkökulmasta = oppimisympäristön muunneltavuus erilaisiin pedagogisiin tarpeisiin sisä- ja ulkotiloissa

Vahvuudet

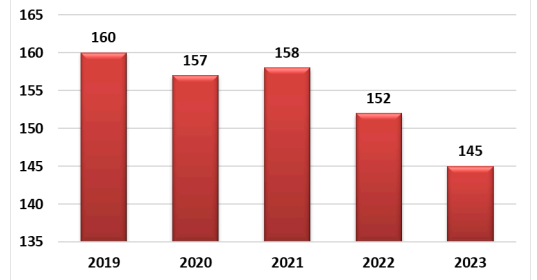
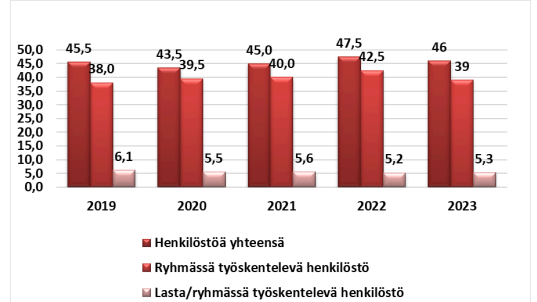
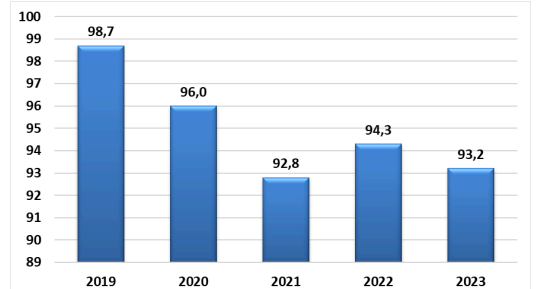
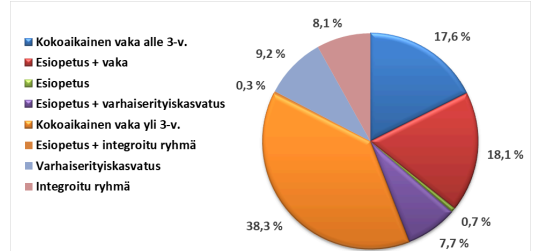
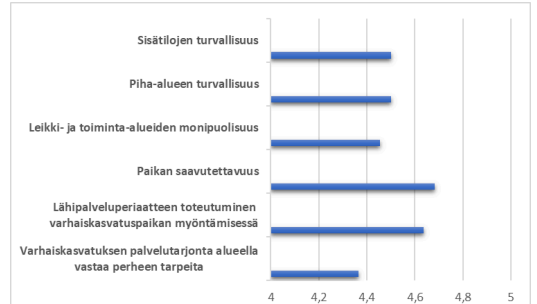
- tilojen muunneltavuus erilaisille ryhmille/ eri palvelutarpeisiin hyvä
- hyvät jakotilat
- hyvät lähialueen palvelut vieressä
- luonto lähellä

Mahdollisuudet

- moniammatillisen yhteistyön kehittäminen edelleen (lastensuojelu, maahanmuuttajatyö, perhetyö)

Heikkoudet

- henkilöstön osaaminen, pois lähtevien tilalle ei saada koulutettua henkilöstöä

Uhat
Lasten määrä

Henkilöstön määrä

Täyttöaste

Suoritejakauma

Huoltajien arvio yksiköstä


**YKSIKÖN NYKYTILA, ARVIOINTI JA TOIMENPIDE-EHDOTUKSET****Asiakkaat****Palvelut**

Koko- ja osa-aikainen varhaiskasvatus, esiopetus ja integroitu ryhmä

Kysyntä/TarjontaKysyntää enemmän kuin tarjontaa.
Kysyntää riittää jatkossakin.**Sijainti/Saavutettavuus**

Keskeinen sijainti ja julkinen liikenne hyvä.

Resurssit ja palvelujen tuottaminen**Kiinteistö**

- rakennuksen omistaja on OP-palvelukiinteistöt
- valmistunut 2019
- huoneistoala 2100

Henkilöstö

- Opettajista kelpoisia 73,3%
- Sairauspoissaolot päivää/työntekijä
 - 12,9 vuonna 2023
 - 13,8 vuonna 2021
 - 26,2 vuonna 2019
- Keski-ikä 47,6

Tukipalvelut

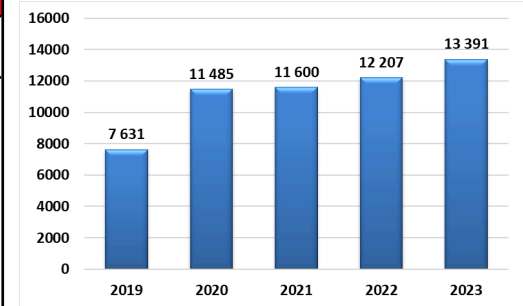
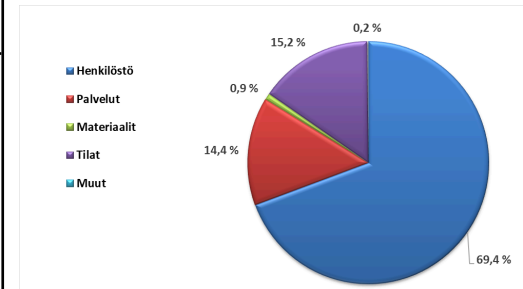
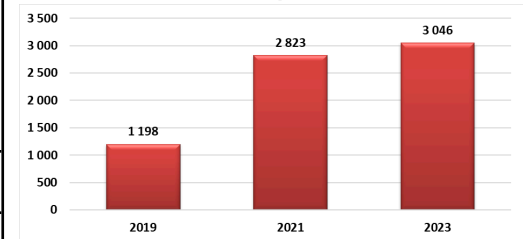
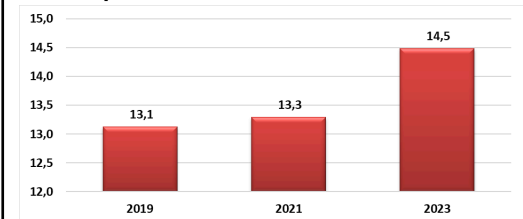
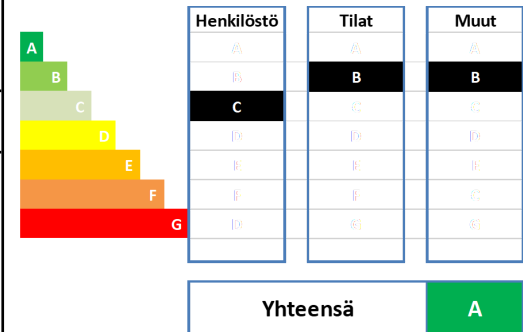
- Siivous ulkopuoliselta tuottajalta

Prosessin tehokkuus ja tuottavuus

Taloudellisesti yksikkö on henkilöstökulujen osalta ryhmässä C, tilojen ja muiden kulujen osalta ryhmässä B. Täyttöaste on 93,2 %. Yksikön sairauspoissaolot ovat alle keskitason.

Yksikkö sijoittuu kokonaisvertailussa ryhmään A.

Palvelusetelivertailun mukaan ero palvelusetelitoimintaan on 22 %. Vertailussa yksikön vuoden 2023 toimintakatteeseen on lisätty asiakasmaksutuotot ja niitä verrattu simuloituun palvelusetelikustannukseen (laskennalliset sijoitukset (31.12.23) * palsen arvo 892,56€ + ka muista palsemenoista).

Tulevat muutokset / toimenpide-ehdotukset**Toimintakate/lapsi****Kulurakenne****Tilakustannus €/vuosi/lapsi****Hum²/lapsi****Arviointi kustannusten näkökulmasta**

**TOIMINNAN KUVAUS****Päiväkodin ryhmärakenteet:**

- Hiirenkorvat: alle 3-vuotiaat
- Pajunkissat: 2-4-vuotiaat
- Kuusenkerkät: 3-5-vuotiaat
- Tuomenmarjat: 3-5-vuotiaat
- Tammenterhot: esiopetus

Henkilöstörakenne:

- 9 varhaiskasvatuksen opettajaa
- 10 varhaiskasvatuksen lastenhoitajaa
- 1 erityisavustaja
- 2 päiväkotihuoltajaa

Päiväkodin aukioloaika: ma-pe klo 06:00-22:00

Yksikön johdettavuus:

Yksikön johtajalla johdettavana myös Avoin päiväkot.

VARHAISKASVATUSYKSIKÖN NYKYTILAN SWOT-ANALYYSI

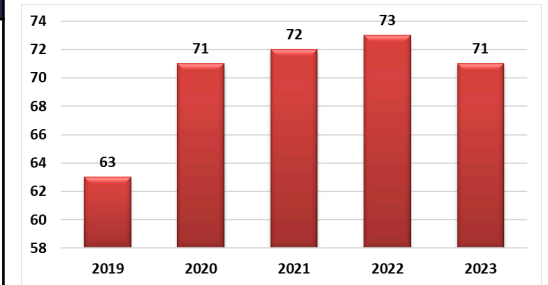
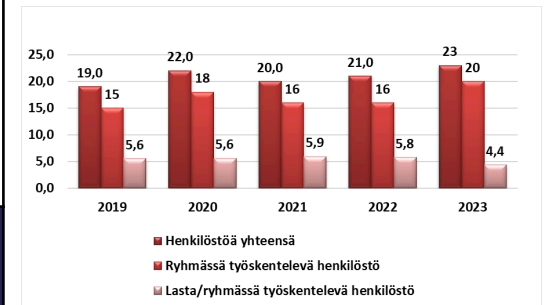
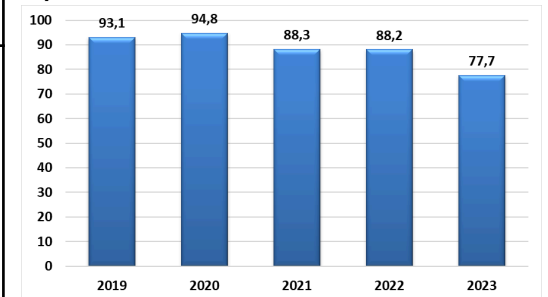
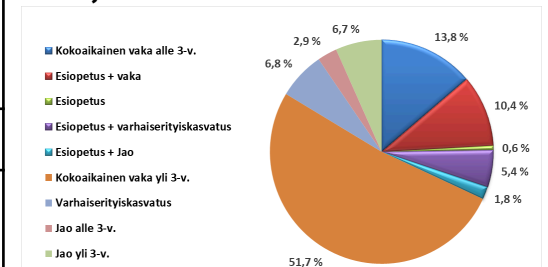
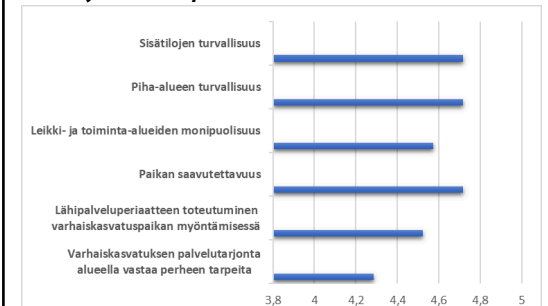
Oppimisympäristö pedagogiikan toteuttamisen näkökulmasta = oppimisympäristön muunneltavuus erilaisiin pedagogisiin tarpeisiin sisä- ja ulkotiloissa

Vahvuudet

- hyvät lähiliikunta-alueet ja oma piha ja lähimetsä
- hyvä ammattitaitoinen henkilöstö
- ergonomia huomioitu hyvin
- äänieristys, toimiva akustiikka
- rauhallinen, harmoninen sisustus
- toimivat, muunneltavat tilat
- turvallinen oppimisympäristö

Mahdollisuudet

- kirjaston ja Tottohallin tilat käytettävissä
- yhteistyö koulun kanssa
- osaamisen jakaminen talon sisällä
- halu kehittyä ja kehittää

Heikkoudet**Uhat****Lasten määrä****Henkilöstön määrä****Täyttöaste****Suoritejakauma****Huoltajien arvio yksiköstä**

**YKSIKÖN NYKYTILA, ARVIOINTI JA TOIMENPIDE-EHDOTUKSET****Asiakkaat****Palvelut**

Koko- ja osa-aikainen varhaiskasvatus, esiopetus, jatkettu aukioloaika maanantaista perjantaihin.

Kysyntä/Tarjonta

Kysyntää tarjontaa vastaavasti. Kysyntä vaihtelee vuosittain.

Sijainti/Saavutettavuus

Sijainti hyvä.
Palvelee laajaa aluetta.

Resurssit ja palvelujen tuottaminen

Kiinteistö, rakennuksen omistaja on Hoivatilat Oy.

- Rakennusvuosi 2023
- Huoneistoala 1050 m²

Henkilöstö

- Opettajista kelpoisia 66,7%
- Sairauspoissaolot päivää/työntekijä
 - 16,4 vuonna 2023
 - 28,6 vuonna 2021
 - 16,9 vuonna 2019
- Keski-ikä 49,0 vuotta

Tukipalvelut

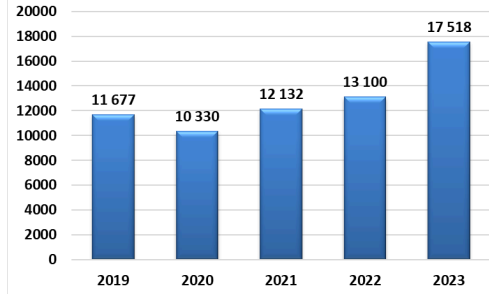
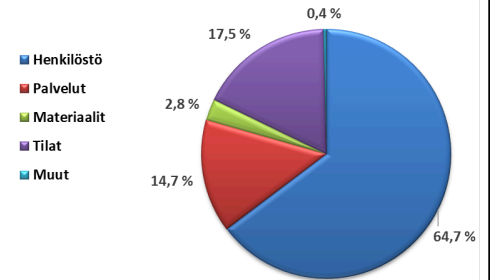
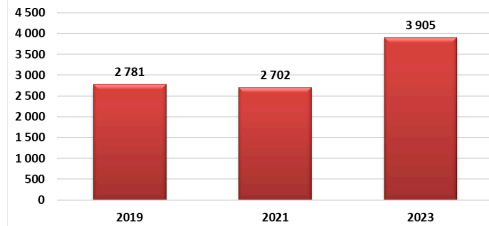
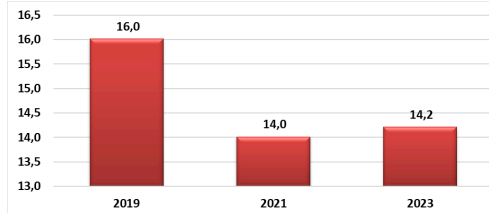
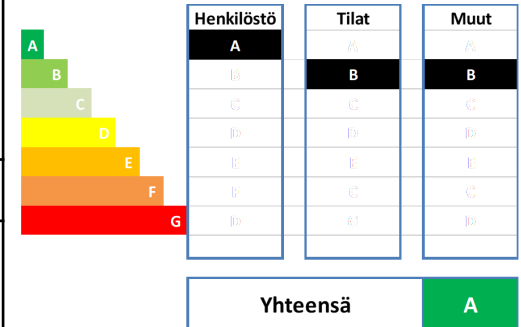
- Siivouksen tuottaa ulkopuolinen toimija

Prosessin tehokkuus ja tuottavuus

Taloudellisesti yksikkö on henkilöstökulujen osalta ryhmässä A, tilojen ja muiden kulujen osalta ryhmässä B. Täyttöaste on 77,7 %. Yksikön sairauspoissaolot ovat alle keskitason.

Yksikkö sijoittuu kokonaisvertailussa ryhmään A.

Palvelusetelivertailun mukaan ero palvelusetelitoimintaan on 37,5 %. Vertailussa yksikön vuoden 2023 toimintakatteeseen on lisätty asiakasmaksutuotot ja niitä verrattu simuloituun palvelusetelikustannukseen (laskennalliset sijoitukset vuoroahoito huomioden (31.12.23) * palsen arvo 892,56€ + ka muista palsemenoista).

Tulevat muutokset / toimenpide-ehdotukset**Toimintakate/lapsi****Kulurakenne****Tilakustannus €/vuosi/lapsi****Hum²/lapsi****Arviointi kustannusten näkökulmasta**



TOIMINNAN KUVAUS

Päiväkodin ryhmärakenteet:

- Havuset: 5-6v , esiopetus
- Käpyset: 2- 3-vuotiaat
- Tuohiset: yli 3-vuotiaat
- Katajaiset alle 3-vuotiaat
- Koivuset alle 3- vuotiaat

Henkilöstörakenne:

- 6 varhaiskasvatuksen opettajaa
- 10 lastenhoitajaa
- 1 erityisavustaja
- 3 päiväkotihuoltajaa
- 1 päiväkotisihteeri (hoitaa myös Mäkirannan, Napapiirin, Ounasjoen ja Meltauksen asiat)

Päiväkodin aukioloaika: ma-pe klo 06:00-18:00

Yksikön johdettavuus:

Johtajalla lisäksi johdettavana Mäkirannan päiväkoti.

VARHAISKASVATUSYKSIKÖN NYKYTILAN SWOT-ANALYYSI

Oppimisympäristö pedagogiikan toteuttamisen näkökulmasta = oppimisympäristön muunneltavuus erilaisiin pedagogisiin tarpeisiin sisä- ja ulkotiloissa

Vahvuudet

- hyvät ja puhtaat tilat
- tilat mahdollistavat hyvin pienryhmätöiden toteuttamisen
- iso, monipuolinen päiväkotikäyttöön suunniteltu piha
- pienillä oma piha-alue
- luonto, leikkipuisto, urheilukentät, koulu ja Aapakirkko lähellä

Mahdollisuudet

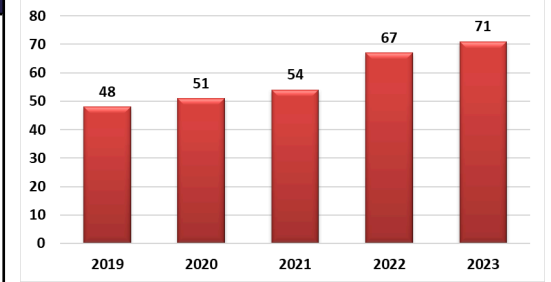
- monipuolinen oppimisympäristö; piha, luonto, urheilukentät, koulut, yhteistyökumppanit
- yhteistyö eri ryhmien välillä
- yhteistyö alakoulun kanssa

Heikkoudet

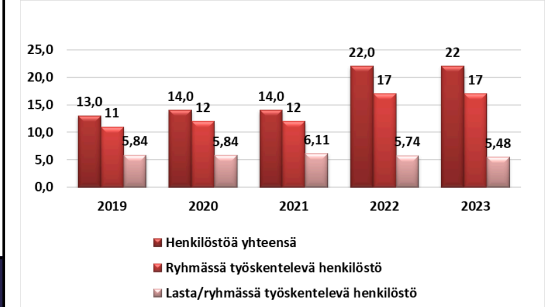
- pihalla katvealueita
- päiväkoti kahdessa kerroksessa

Uhat

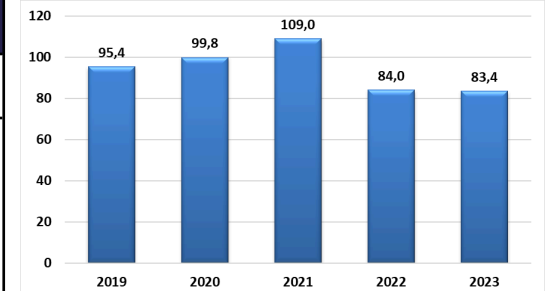
Lasten määrä



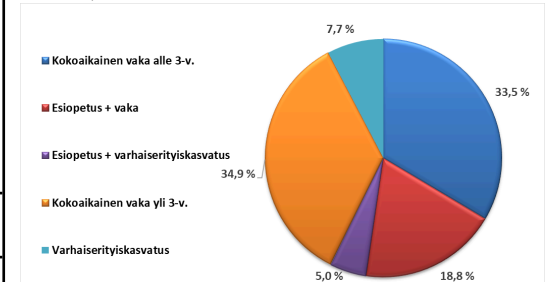
Henkilöstön määrä



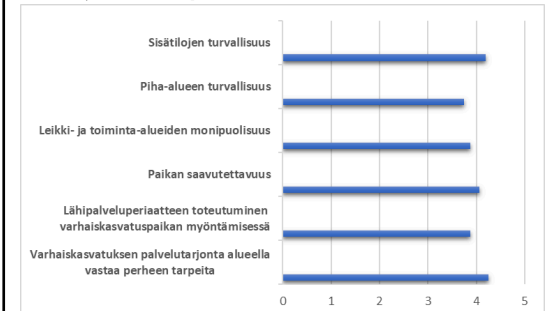
Täyttöaste



Suoritejakauma



Huoltajien arvio yksiköstä



**YKSIKÖN NYKYTILA, ARVIOINTI JA TOIMENPIDE-EHDOTUKSET****Asiakkaat****Palvelut**

Koko- ja osa-aikainen varhaiskasvatus, esiopetus.

Kysyntä/Tarjonta

Kysyntää alueella enemmän kuin tarjontaa.
Kysyntää riittää jatkossakin.

Sijainti/Saavutettavuus

Sijainti keskeinen, helposti saavutettava.

Resurssit ja palvelujen tuottaminen

Kiinteistö, rakennuksen omistaja on Adapteo Finland Oy.
- tilaelementtipäiväkoti valmistunut 2019

Henkilöstö

- Opettajista kelpoisia 66,7%
- Sairauspoissaolot päivää/työntekijä
- 19,8 vuonna 2023
- 17,0 vuonna 2021
- 20,1 vuonna 2019
- Keski-ikä 46,4 vuotta

Tukipalvelut

- Siivous omana toimintana (päiväkotihuoltajat)

Prosessin tehokkuus ja tuottavuus

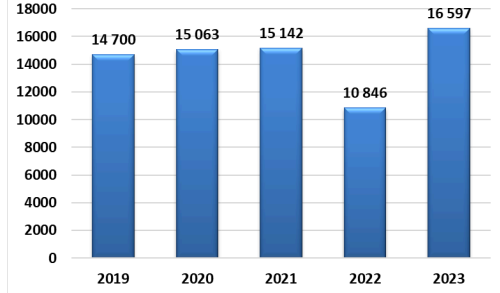
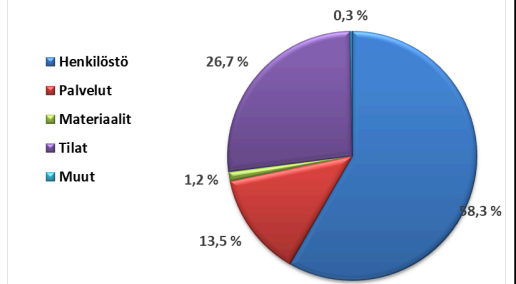
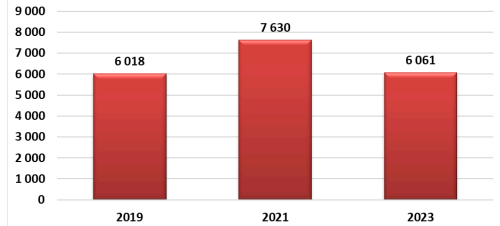
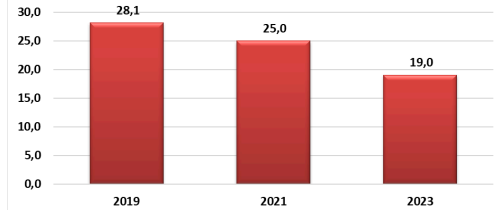
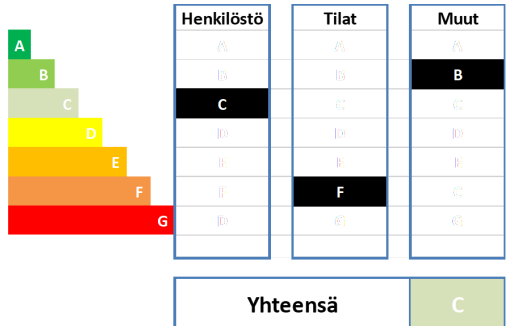
Taloudellisesti yksikkö on henkilöstökulujen osalta ryhmässä C, tilojen osalta ryhmässä F ja muiden kulujen osalta ryhmässä B. Täytöaste on 83,4 %. Yksikön sairauspoissaolot ovat keskimääräistä pienemmät. Tilojen vuokra on korkea.

Yksikkö sijoittuu kokonaisvertailussa ryhmään C. Väistötilat nostavat tilakustannuksia.

Palvelusetelivertailun mukaan ero palvelusetelitoimintaan on 36,2 %. Vertailussa yksikön vuoden 2023 toimintakatteeseen on lisätty asiakasmaksutuotot ja niitä verrattu simuloituun palvelusetelikustannukseen (laskennalliset sijoitukset (31.12.23) * palsen arvo 892,56€ + ka muista palsemenoista).

Tulevat muutokset / toimenpide-ehdotukset

Vuokrasopimus tehdään vuodeksi kerrallaan. Yksikön tarvetta tulee arvioida alueen lapsimäärän kehitys huomioiden.

Toimintakate/lapsi**Kulurakenne****Tilakustannus €/vuosi/lapsi****Hum²/lapsi****Arviointi kustannusten näkökulmasta**

TOIMINNAN KUVAUS
Päiväkodin ryhmärakenteet:

- Hallat: yli 3 vuotiaat
- Hiipot: alle 3-vuotiaat
- Kellokkaat: yli 3-vuotiaat
- Kuukuset: alle 3-vuotiaat
- Tiukuset: yli 3-vuotiaat
- Tonttuset: esiopetus
- Tuulokset: yli 3-vuotiaat
- Tähtöset: esiopetus

Henkilöstörakenne:

- 14 varhaiskasvatuksen opettajaa
- 13 lastenhoitajaa
- 2 erityisavustajaa
- 4 päiväkotihuoltajaa

Päiväkodin aukioloaika: ma-pe klo 06:00-18:00

Yksikön johdettavuus: Yksi ryhmä on erillisessä rakennuksessa

VARHAISKASVATUSYKSIKÖN NYKYTILAN SWOT-ANALYYSI

 Oppimisympäristö pedagogiikan toteuttamisen näkökulmasta =
 oppimisympäristön muunneltavuus erilaisiin pedagogisiin tarpeisiin sisä- ja
 ulkotiloissa

Vahvuudet

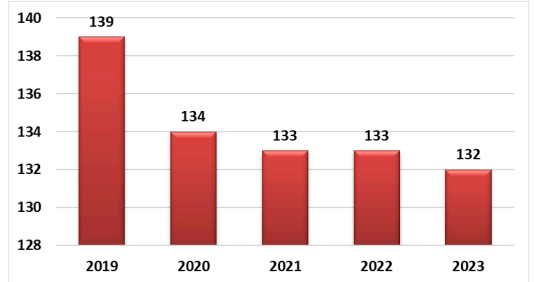
- Fyysiset tilat hyvät, mahdollistavat eri kokoisissa ryhmissä toimimisen.
- Liikuntasali on riittävän kokoinen.
- Ulkoa löytyy monipuolista ympäristöä pihan lisäksi: metsä, koulun kentät ovat myös päiväkodin käytössä (luistelu, urheilu), hiihtoladut

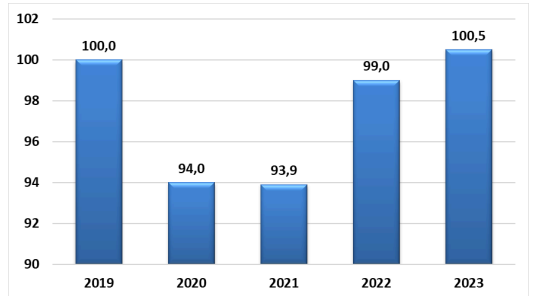
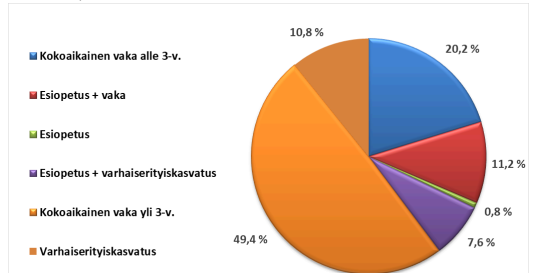
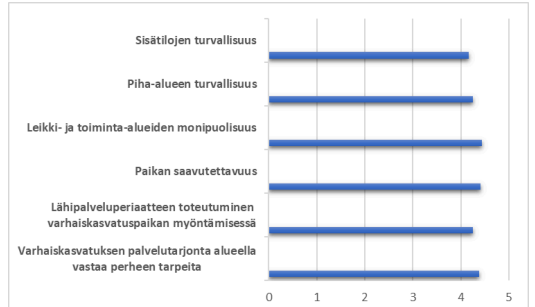
Mahdollisuudet

- Lähiympäristön/pihan monipuolisempi käyttö.

Heikkoudet

- Rovaniemen kulttuurikohteisiin on pitkä matka.
- Pienen ruokasalin aikataulu on tiukka, määrittää ryhmän ulkopuolelta päivän kulkua.
- Palaveri/terapia huoneita liian vähän.

Uhat
Lasten määrä

Henkilöstön määrä

Täyttöaste

Suoritejakauma

Huoltajien arvio yksiköstä


**YKSIKÖN NYKYTILA, ARVIOINTI JA TOIMENPIDE-EHDOTUKSET****Asiakkaat****Palvelut**

Koko- ja osa-aikainen varhaiskasvatus, esiopetus.

Kysyntä/Tarjonta

Kysyntää huomattavasti enemmän kuin tarjontaa.
Kysyntää riittää jatkossakin.

Sijainti/Saavutettavuus

Sijainti ja saavutettavuus ovat hyvät.

Resurssit ja palvelujen tuottaminen**Kiinteistö**

- Rakennuksen omistaja on Rovaniemen kaupunki
- Rakennusvuosi 2012
- huoneistoala 1350 m²

Henkilöstö

- Opettajista kelpoisia 71,4%
- Sairauspoissaolot päivää/työntekijä
 - 29,7 vuonna 2023
 - 37,7 vuonna 2021
 - 54,4 vuonna 2019
- Keski-ikä 47,1 vuotta

Tukipalvelut

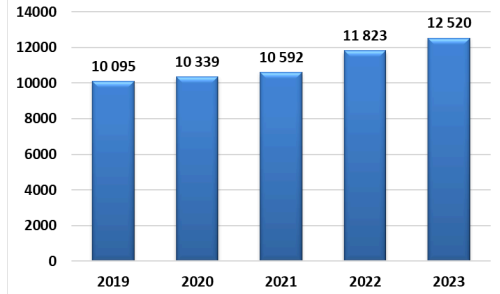
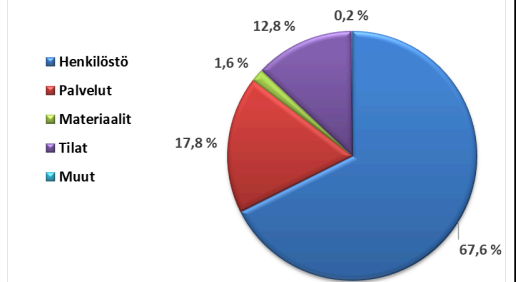
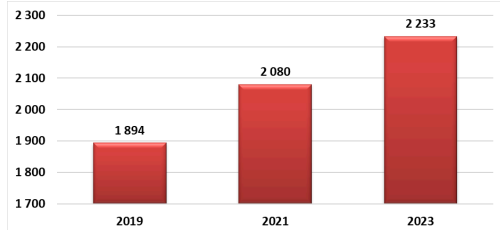
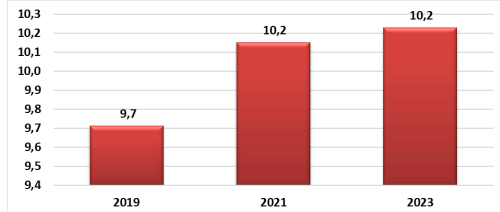
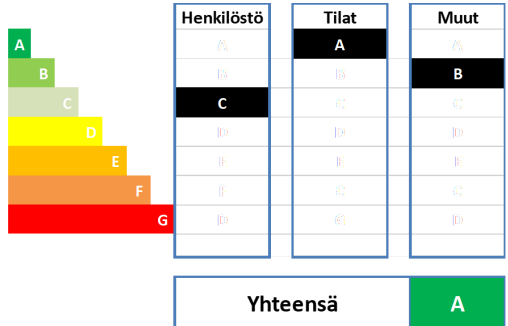
- Siivous omana toimintana (päiväkotihuoltajat)

Prosessin tehokkuus ja tuottavuus

Taloudellisesti yksikkö on henkilöstökulujen osalta ryhmässä C, tilojen osalta ryhmässä A ja muiden kulujen osalta ryhmässä B. Täyttöaste on 100,5%.
Yksikön sairauspoissaolot ovat keskimääräistä suuremmat.

Yksikkö sijoittuu kokonaisvertailussa ryhmään A.

Palvelusetelivertailun mukaan ero palvelusetelitoimintaan on 17,3 %.
Vertailussa yksikön vuoden 2023 toimintakatteeseen on lisätty asiakasmaksutuotot ja niitä verrattu simuloituun palvelusetelikustannukseen (laskennalliset sijoitukset (31.12.23) * palsen arvo 892,56€ + ka muista palsemenoista).

Tulevat muutokset / toimenpide-ehdotukset**Toimintakate/lapsi****Kulurakenne****Tilakustannus €/vuosi/lapsi****Hum²/lapsi****Arviointi kustannusten näkökulmasta**

**TOIMINNAN KUVAUS****Päiväkodin ryhmärakenteet:**

- Aurinkotuulet: esiopetus
- Lounatuulet: 3-5 vuotiaat
- Taivaansinet: 3-5-vuotiaat
- Kastehelmet: alle 3-vuotiaat
- Pilvipisarot 1-5-vuotiaat (Jaarassenharjuntien yksikkö)

Henkilöstörakenne:

- 8 varhaiskasvatuksen opettajaa
- 10 varhaiskasvatuksen lastenhoitajaa
- 3 päiväkotihuoltajaa
- 2 erityisavustajaa

Päiväkodin aukioloaika: ma-pe klo 06:00-18:00

Yksikön johdettavuus:

Monitoimitalolla yhteinen talon johtaja, joka vastaa tiloista ja eri toimijoiden välisestä yhteistyöstä. Päiväkodin johtaja vastaa päiväkodin kokonaisjohtamisesta. Päiväkodin yksi ryhmä toimii erillisessä rakennuksessa. Yksikön johtaja toimii myös Meltauksen päiväkodin johtajana.

VARHAISKASVATUSYKSIKÖN NYKYTILAN SWOT-ANALYYSI

Oppimisympäristö pedagogiikan toteuttamisen näkökulmasta = oppimisympäristön muunneltavuus erilaisiin pedagogisiin tarpeisiin sisä- ja ulkotiloissa

Vahvuudet

- Pedagogisessa mielessä alueella on monipuolinen ympäristö
- Varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen yhteistyö sujuvaa.

Mahdollisuudet

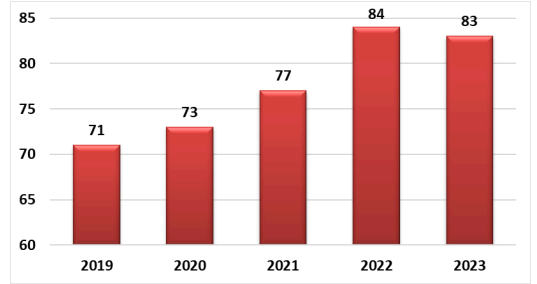
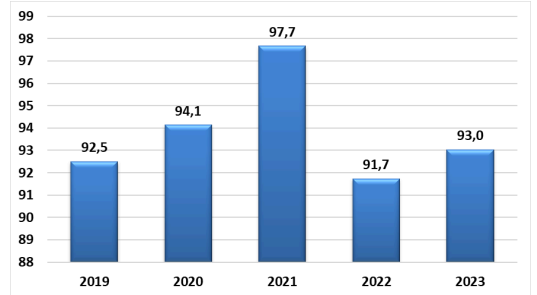
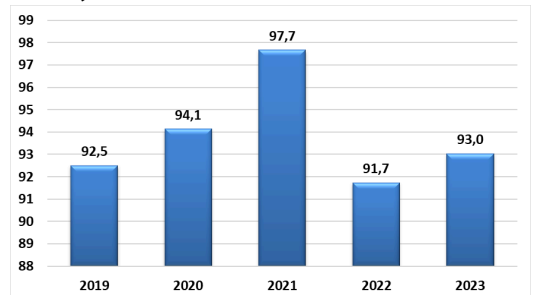
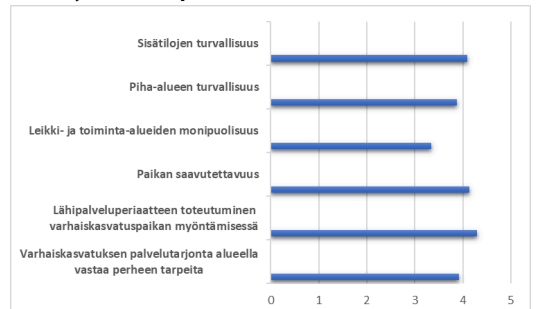
- Varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen yhteistyön edelleen kehittäminen

Heikkoudet

- Varhaiskasvatuksen opettajien saatavuus heikkoa

Uhat

- Sijaisten puute lyhytaikaisissa poissaoloissa.

Lasten määrä**Henkilöstön määrä****Täyttöaste****Suoritejakauma****Huoltajien arvio yksiköstä**

**YKSIKÖN NYKYTILA, ARVIOINTI JA TOIMENPIDE-EHDOTUKSET****Asiakkaat****Palvelut**

Koko- ja osa-aikainen varhaiskasvatus, esiopetus

Kysyntä/TarjontaKysyntää on huomattavasti enemmän kuin tarjontaa.
Kysyntää jatkossakin riittää.**Sijainti/Saavutettavuus**

Sijainti keskeinen ja hyvä.

Resurssit ja palvelujen tuottaminen**Kiinteistö**

- Ounasjoen monitoimitalo (2018)
- Omistaa Rovaseudun Kaupunkikiinteistöt Oy

Henkilöstö

- Opettajista kelpoisia 75%
- Sairauspoissaolot päivää/työntekijä
 - 50,7 vuonna 2023
 - 18,4 vuonna 2021
 - 45,2 vuonna 2019
- Keski-ikä 46,1 vuotta

Tukipalvelut

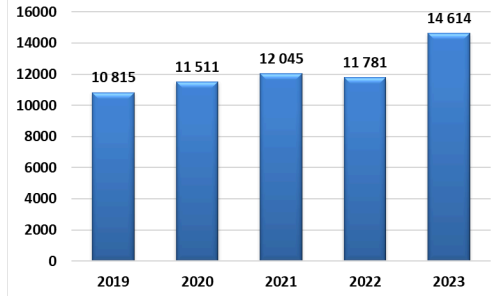
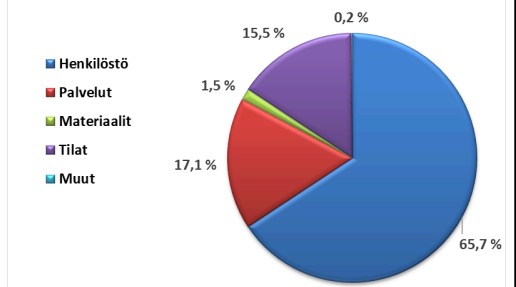
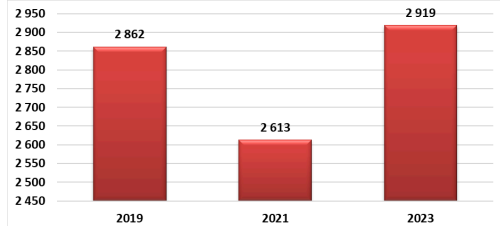
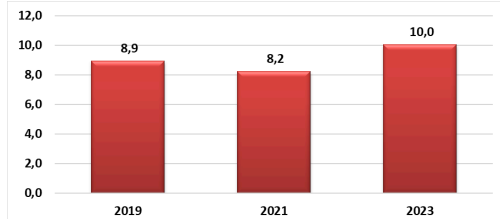
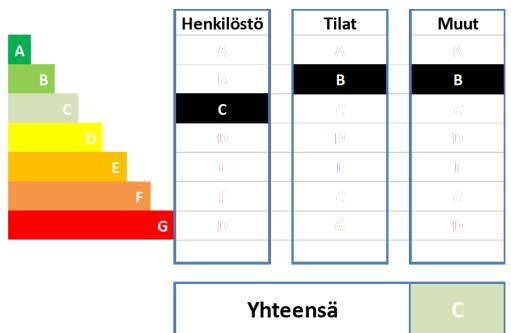
- Siivous omana toimintana (päiväkotihuoltajat)

Prosessin tehokkuus ja tuottavuus

Taloudellisesti yksikkö on henkilöstökulujen osalta ryhmässä C, tilojen ja muiden kulujen osalta ryhmässä B. Täyttöaste on 93 %. Yksikön sairauspoissaolot ovat keskimääräistä suuremmat.

Yksikkö sijoittuu kokonaisvertailussa ryhmään C.

Palvelusetelivertailun mukaan ero palvelusetelitoimintaan on 27,8 %. Vertailussa yksikön vuoden 2023 toimintakatteeseen on lisätty asiakasmaksutuotot ja niitä verrattu simuloituun palvelusetelikustannukseen (laskennalliset sijoitukset (31.12.23) * palsen arvo 892,56€ + ka muista palsemenoista).

Tulevat muutokset / toimenpide-ehdotukset**Toimintakate/lapsi****Kulurakenne****Tilakustannus €/vuosi/lapsi****Hum²/lapsi****Arviointi kustannusten näkökulmasta**

**TOIMINNAN KUVAUS****Päiväkodin ryhmärakenteet:**

- Jäkalät: 3-5-v.
- Kastikat: 5-6-v.
- Naavat: 0-2-v.

Henkilöstörakenne:

- 5 varhaiskasvatuksen opettajaa
- 1 varhaiskasvatuksen sosionomi
- 5 varhaiskasvatuksen lastenhoitajaa
- 2 päiväkotihuoltajaa
- 1 erityisavustaja

Päiväkodin aukioloaika: ma-pe klo 06:00-18:00

Yksikön johdettavuus:

Yksikön johtajalla johdettavana myös Saaruanpuiston päiväkoti.

VARHAISKASVATUSYKSIKÖN NYKYTILAN SWOT-ANALYYSI

Oppimisympäristö pedagogiikan toteuttamisen näkökulmasta = oppimisympäristön muunneltavuus erilaisiin pedagogisiin tarpeisiin sisä- ja ulkotiloissa

Vahvuudet

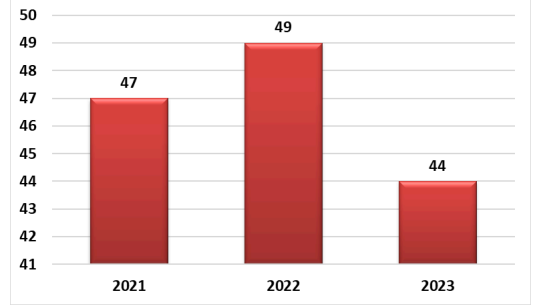
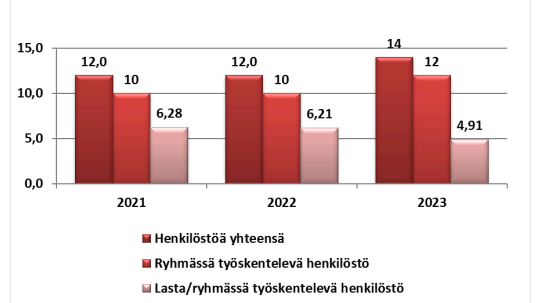
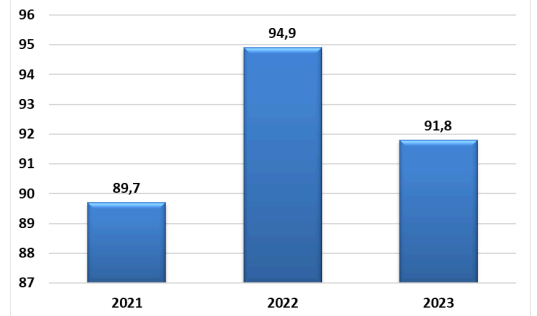
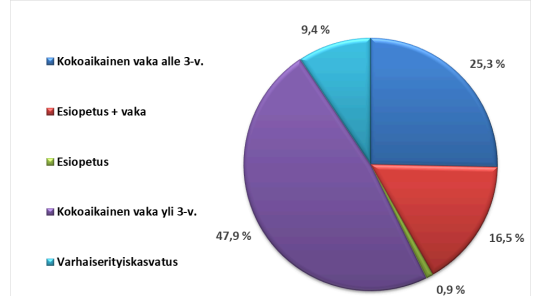
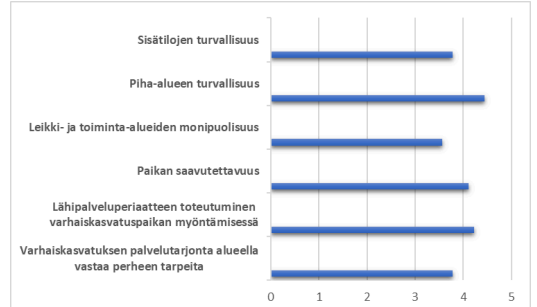
- Metsä ja luonto lähellä
- Hyvä piha-alue
- Hyvät mahdollisuudet talvisin ja kesäisin retkeilyyn, talvella hiihtoon ja luisteluun

Mahdollisuudet

- Yhteistyön kehittäminen lähipäiväkotien kanssa
- Hyvät mahdollisuudet talvisin ja kesäisin retkeilyyn, talvella hiihtoon ja luisteluun

Heikkoudet

- Vanha päiväkoti, johon ei ole tehty remontteja
- tilaratkaisut epäkäytännölliset: kuljetaan tilojen läpi, huoneissa paljon ovia
- henkilökunnalla ei ole työskentelytiloja ryhmän ulkopuoliseen työhön
- ei ole jumppasalia

Uhat**Lasten määrä****Henkilöstön määrä****Täyttyäste****Suoritejakauma****Huoltajien arvio yksiköstä**

**YKSIKÖN NYKYTILA, ARVIOINTI JA TOIMENPIDE-EHDOTUKSET****Asiakkaat****Palvelut**

Koko- ja osa-aikainen varhaiskasvatus, esiopetus.

Kysyntä/Tarjonta

Kysyntää enemmän kuin tarjontaa.

Sijainti/Saavutettavuus

Sijainti hyvä.

Palvelee laajaa aluetta.

Resurssit ja palvelujen tuottaminen**Kiinteistö**, rakennuksen omistaja on Rovaniemen kaupunki.

- Rakennusvuosi 1989
- Peruskorjaus tehty 2010
- Huoneistoala 426 m²

Henkilöstö

- Opettajista kelpoisia 66,7%
- Sairauspoissaolot päivää/työntekijä
 - 32,2 vuonna 2023
- Keski-ikä 45

Tukipalvelut

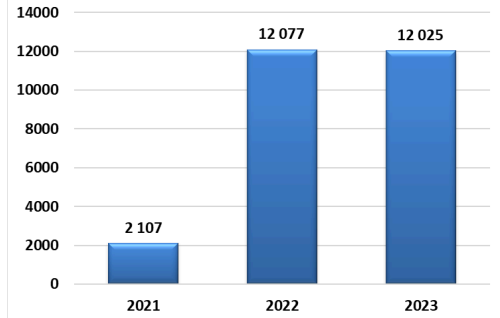
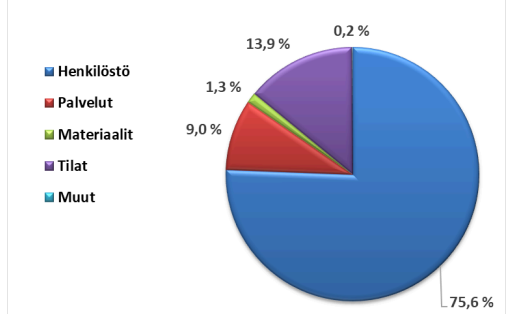
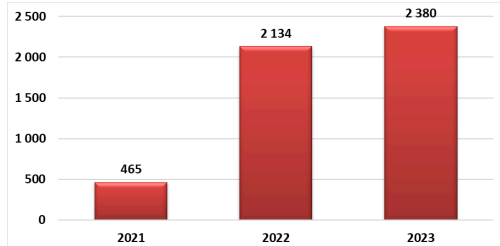
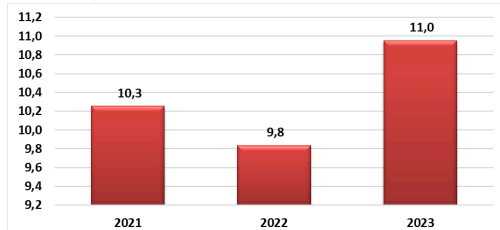
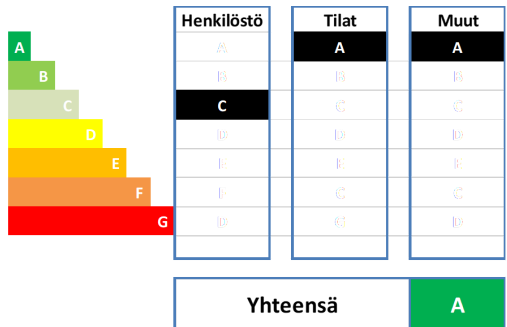
- Siivous omana toimintana (päiväkotihuoltajat)

Prosessin tehokkuus ja tuottavuus

Taloudellisesti yksikkö on henkilöstökulujen osalta ryhmässä C, tilojen osalta ryhmässä ja muiden kulujen osalta ryhmässä A. Täyttöaste on 91,8 %. Yksikön sairauspoissaolot ovat keskimääräistä suuremmat.

Yksikkö sijoittuu kokonaisvertailussa ryhmään A. Tilat ovat keskimääräistä edullisemmat.

Palvelusetelivertailun mukaan ero palvelusetelitoimintaan on 12,2 %. Vertailussa yksikön vuoden 2023 toimintakatteeseen on lisätty asiakasmaksutuotot ja niitä verrattu simuloituun palvelusetelikustannukseen (laskennalliset sijoitukset (31.12.23) * palsen arvo 892,56€ + ka muista palsemenoista).

Tulevat muutokset / toimenpide-ehdotukset**Toimintakate/lapsi****Kulurakenne****Tilakustannus €/vuosi/lapsi****Hum²/lapsi****Arviointi kustannusten näkökulmasta**

**TOIMINNAN KUVAUS****Päiväkodin ryhmärakenteet:**

- Kalppinokat: yli 3-vuotiaat
- Kermikät: alle 3- vuotiaat
- Kesakot: alle 3-vuotiaat
- Kisurat: yli 3-vuotiaat, esiopetus
- Tokka: yli 3-vuotiaat, esiopetus
- Pailakat: yli 3-vuotiaat
- Peurakat: yli 3-vuotiaat
- Valkot: yli 3-vuotiaat
- Vasat: alle 3-vuotiaat

Henkilöstörakenne:

- 18 varhaiskasvatuksen opettajaa
- 23 varhaiskasvatuksen lastenhoitajaa
- 8 päiväkotihuoltajaa
- 2 erityisavustajaa
- 1 päiväkotisihteeri (hoitaa myös Hirvaan, Rautiosaaren ja Saamelaisen asiat)

Päiväkodin aukioloaika: ma-su klo 5:30-22**Yksikön johdettavuus:**

- Vuorohoitoyksikön haasteet mm. huoltajien työvuoromuutosten aiheuttamat paineet henkilöstön työvuorojen muutoksiin.
- Johtamisen haasteita lisää henkilöstön vuorotyö: pedagogiikan johtaminen on tavallista yksikköä haasteellisempaa johtuen henkilöstön työaikojen eriytymisestä.
- Suuri yksikön koko ja henkilöstömäärä edellyttää apulaisjohtajuutta.

VARHAISKASVATUSYKSIKÖN NYKYTILAN SWOT-ANALYYSI

Oppimisympäristö pedagogiikan toteuttamisen näkökulmasta = oppimisympäristön muunneltavuus erilaisiin pedagogisiin tarpeisiin sisä- ja ulkotiloissa

Vahvuudet

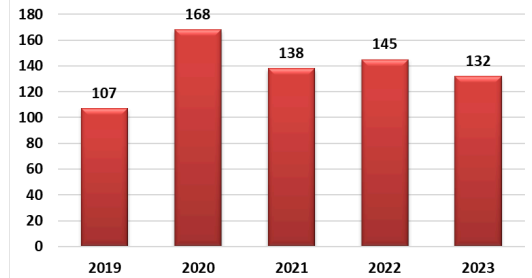
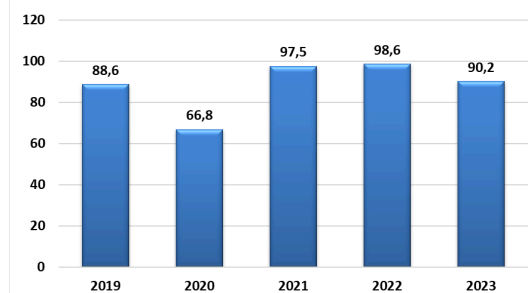
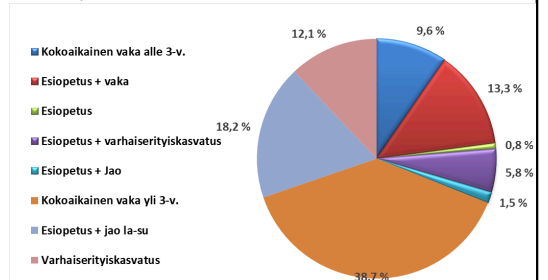
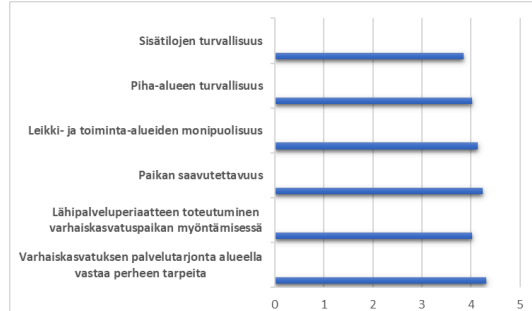
- paljon tilaa ja tiloja voi jakaa ja muokata eri toimintoihin
- suuri piha-alue
- päiväkodilla oma liikuntasali
- päiväkodilla käytössä paljon kokous- ja neuvottelutiloja

Mahdollisuudet

- tilat mahdollistavat lasten erilaisten tarpeiden huomioimisen
- kokous- ja neuvottelutiloja voi käyttää lasten kanssa monipuoliseen toimintaan
- rakennuksen useat portaat harjaannuttavat karkeamotoriikkaa

Heikkoudet

- leikkivälineitä on vähän ja alapihalla ei ollenkaan.

Uhat**Lasten määrä****Henkilöstön määrä****Täyttöaste****Suoritejakauma****Huoltajien arvio yksiköstä**

**YKSIKÖN NYKYTILA, ARVIOINTI JA TOIMENPIDE-EHDOTUKSET****Asiakkaat****Palvelut**

Vuorohoito ma-su klo 5:30 – 22:00, esiopetus

Kysyntä/Tarjonta

Kysyntä vastaa tarjontaa.

Vuorohoidon kysyntää on jatkossakin.

Sijainti/Saavutettavuus

Hyvä ja julkisen liikenteen varrella.

Resurssit ja palvelujen tuottaminen**Kiinteistö**, rakennuksen omistaja on Rovaniemen kaupunki.

- Rakennusvuosi 1950, laajennukset 1961, 1991 ja 2001
- Rakennuksen huoneistoala 2 068 m²
- 2015 1. krs:n muutostyöt päiväkodiksi ja 2017-2018 2. krs:n muutostyöt päiväkodiksi

Henkilöstö

- Opettajista kelpoisia 64,7%
- Sairauspoissaolot päivää/työntekijä
 - 28,3 vuonna 2023
 - 30,3 vuonna 2021
 - 26,7 vuonna 2019
- Keski-ikä 38,9

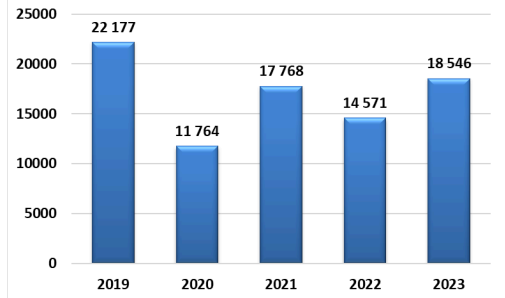
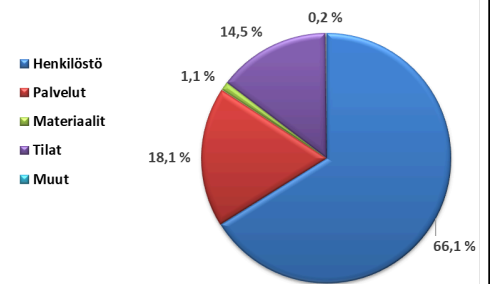
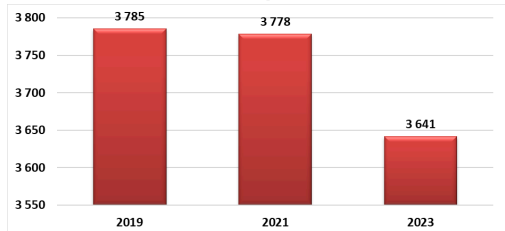
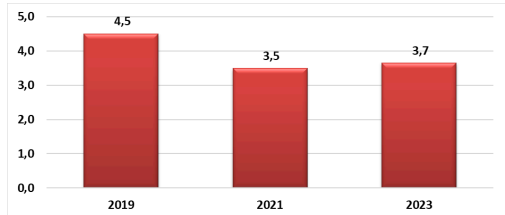
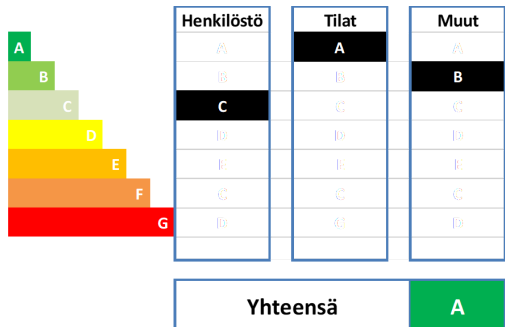
Tukipalvelut

- Siivous omana toimintana (päiväkotihuoltajat)
- Päiväkotihuoltajat hoitavat keittiötoiminnan iltaisin ja viikonloppuisin.

Prosessin tehokkuus ja tuottavuus

Taloudellisesti yksikkö on henkilöstökulujen osalta ryhmässä C, tilojen osalta ryhmässä A ja muiden kulujen osalta ryhmässä B. Yksikkö sijoittuu kokonaisvertailussa ryhmään A. Täyttöaste on 90,2 %. Sairauspoissaolot ovat vähän keskimääräistä pienemmät.

Palvelusetelivertailun mukaan ero palvelusetelitoimintaan on 28,5 %. Vertailussa yksikön vuoden 2023 toimintakatteeseen on lisätty asiakasmaksutuotot ja niitä verrattu simuloituun palvelusetelikustannukseen (laskennalliset sijoitukset vuoro hoito huomioden (31.12.23) * palsen arvo 892,56€ + ka muista palsemenoista).

Tulevat muutokset / toimenpide-ehdotukset**Toimintakate/lapsi****Kulurakenne****Tilakustannus €/vuosi/lapsi****Hum²/lapsi****Arviointi kustannusten näkökulmasta**

TOIMINNAN KUVAUS
Päiväkodin ryhmärakenteet:

- Aallot: 3-6-vuotiaat
- Laineet: 0-2-vuotiaat
- Tyrskyt: 6-vuotiaat

Henkilöstörakenne:

- 5 varhaiskasvatuksen opettajaa
- 6 lastenhoitajaa
- 2 päiväkotihuoltajaa

Päiväkodin aukioloaika: ma-pe klo 06:00-18:00

Yksikön johdettavuus:

Johtajalla johdettavana lisäksi Naavametsän päiväkot.

VARHAISKASVATUSYKSIKÖN NYKYTILAN SWOT-ANALYYSI

Oppimisympäristö pedagogiikan toteuttamisen näkökulmasta = oppimisympäristön muunneltavuus erilaisiin pedagogisiin tarpeisiin sisä- ja ulkotiloissa

Vahvuudet

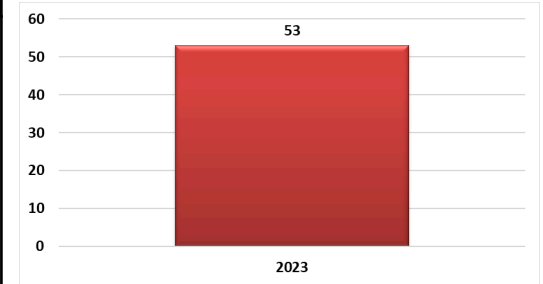
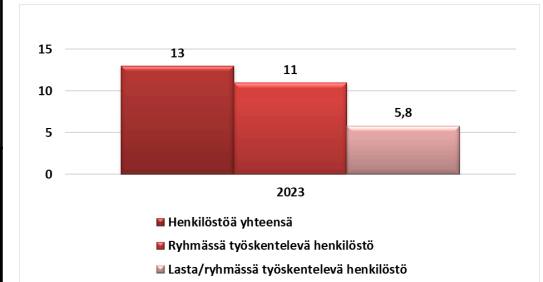
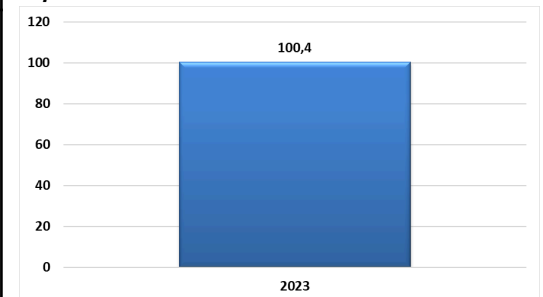
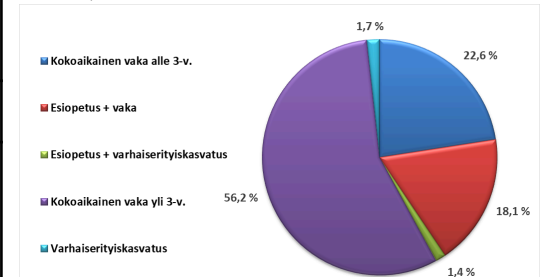
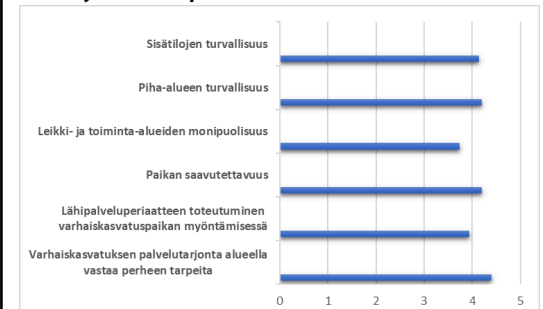
- tilat mahdollistavat toimimisen pienissä ryhmissä
- hyvät eteistilat

Mahdollisuudet

- yhteisöllisyys

Heikkoudet

- tilat ovat kuluneet, ilmastointi ja lämmitys eivät toimi kunnolla esteettisyys
- luonto, ladut, kentät kaukana

Uhat
Lasten määrä

Henkilöstön määrä

Täyttöaste

Suoritejakauma

Huoltajien arvio yksiköstä


**YKSIKÖN NYKYTILA, ARVIOINTI JA TOIMENPIDE-EHDOTUKSET****Asiakkaat****Palvelut**

Koko- ja osa-aikainen varhaiskasvatus, esiopetus

Kysyntä/TarjontaKysyntää palveluille enemmän kuin tarjontaa.
Kysyntää palveluille on jatkossakin.**Sijainti/Saavutettavuus**

Hyvä.

Resurssit ja palvelujen tuottaminen**Kiinteistö**, rakennuksen omistaja on Hoivatilat Oy.

- vuokrakiinteistö

Henkilöstö

- Opettajista kelpoisia 40%
- Sairauspoissaolot päivää/työntekijä
 - 12,4 vuonna 2023
- Keski-ikä 32,8 vuotta

Tukipalvelut

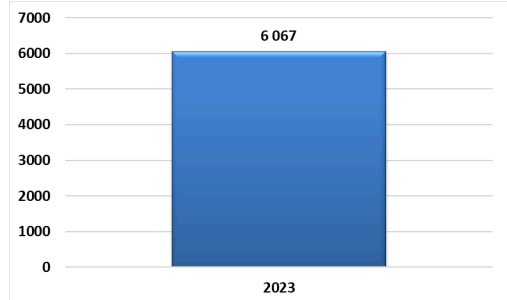
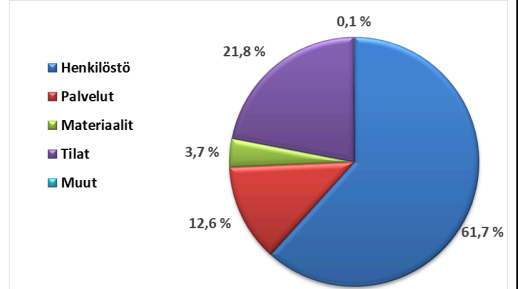
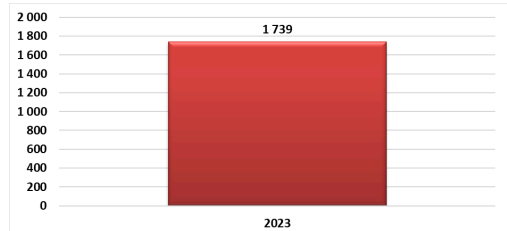
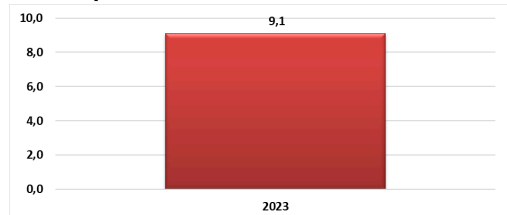
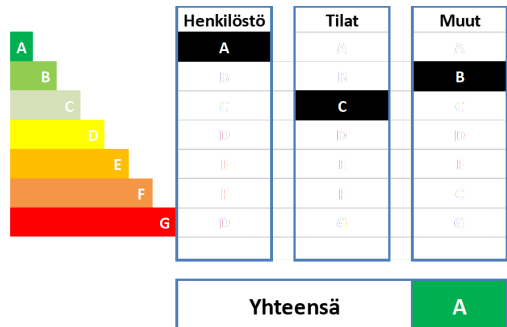
- Siivous omana toimintana (päiväkotihuoltajat)

Prosessin tehokkuus ja tuottavuus

Taloudellisesti yksikkö on henkilöstökulujen osalta ryhmässä A, tilojen osalta ryhmässä C ja muiden kulujen osalta ryhmässä B. Täyttöaste on 100,4 %. Yksikön sairauspoissaolot ovat keskimääräistä pienemmät.

Yksikkö sijoittuu kokonaisvertailussa ryhmään A.

Palvelusetelivertailun mukaan ero palvelusetelitoimintaan on 1,5 %. Vertailussa yksikön vuoden 2023 (7 kk) toimintakatteeseen on lisätty asiakasmaksutuotot ja niitä verrattu simuloituun palvelusetelikustannukseen (laskennalliset sijoitukset (31.12.23) * palkan arvo 892,56€ + ka muista palsemenoista).

Tulevat muutokset / toimenpide-ehdotukset**Toimintakate/lapsi****Kulurakenne****Tilakustannus €/vuosi/lapsi****Hum²/lapsi****Arviointi kustannusten näkökulmasta**

**TOIMINNAN KUVAUS****Päiväkodin ryhmärakenteet:**

- Aurinkoleijonat: esiopetus
- Lumihuutalet: esiopetus
- Lumikukat: alle 3-vuotiaat
- Pohjantähdet: alle 3-vuotiaat
- Runoratsut: 5-vuotiaat
- Vanamot: 2-4-vuotiaat
- Vellamot: 2-4-vuotiaat

Henkilöstörakenne:

- 11 varhaiskasvatuksen opettajaa
- 13 lastenhoitajaa
- 2 erityisavustajaa
- 4 päiväkotihuoltajaa

Päiväkodin aukioloaika: ma-pe 6:00 – 18:00

Yksikön johdettavuus:

- Johtajalla oman yksikön johtamisen lisäksi muita koko varhaiskasvatusta palvelevia työtehtäviä (mm. johtoryhmä, rekrytointi, hankintatyöryhmä).
- Yksikön koko, henkilöstömäärä ja johtajan muut tehtävät edellyttävät apulaisjohtajuutta.

VARHAISKASVATUSYKSIKÖN NYKYTILAN SWOT-ANALYYSI

Oppimisympäristö pedagogiikan toteuttamisen näkökulmasta = oppimisympäristön muunneltavuus erilaisiin pedagogisiin tarpeisiin sisä- ja ulkotiloissa

Vahvuudet

- asianmukaiset tilat sisällä ja ulkona, turvalliset ja terveelliset sisätilat
- yhteistyö koulun kanssa pysyvä, ammattitaitoinen henkilöstö
- innovatiivinen, itseään ja pedagogiikkaansa kehittävä henkilöstö

Mahdollisuudet

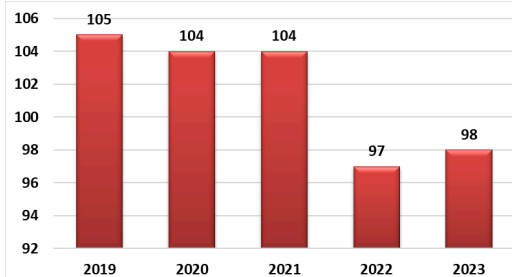
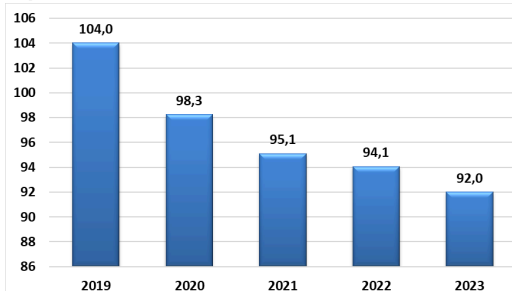
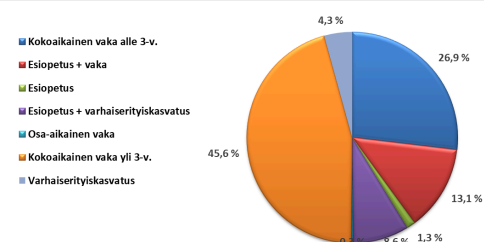
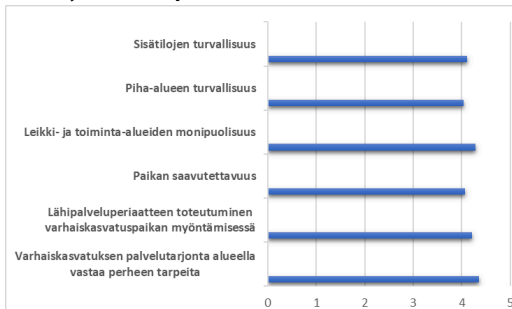
- osaamisen jakaminen koko yksikössä
- tilojen muunneltavuus
- jaetun johtajuuden kehittäminen pedagogisen johtajuuden näkökulmasta

Heikkoudet

- jakotiloja liian vähän
- Palaveri- ja terapiatilojen puute
- tietokoneiden vähyys henkilöstön määrään ja työtehtävien samanaikaisuuteen suhteutettuna

Uhat

- Viirinkankaan koulun lakkauttaminen
- ammattitaitoisen henkilöstön ja sijaisten saatavuus kaikissa ammattiryhmissä

Lasten määrä**Henkilöstön määrä****Täyttöaste****Suoritejakauma****Huoltajien arvio yksiköstä**



ROVANIEMI

YKSIKÖN NYKYTILA, ARVIOINTI JA TOIMENPIDE-EHDOTUKSET**Asiakkaat****Palvelut**

Koko- ja osa-aikainen varhaiskasvatus, esiopetus

Kysyntä/Tarjonta

Kysyntä vastaa tarjontaa.

Sijainti/Saavutettavuus

Sijainti ja saavutettavuus on hyvä.

Resurssit ja palvelujen tuottaminen**Kiinteistö**, rakennuksen omistaja on Rovaniemen kaupunki.

- Rakennusvuosi 2008
- Huoneistoala 1 188m²
- aita uusittu/ pihan parannus 2019

Henkilöstö

- Opettajista kelpoisia 72,7%
- Sairauspoissaolot päivää/työntekijä
 - 15,5 vuonna 2023
 - 27,1 vuonna 2021
 - 22,8 vuonna 2019
- Keski-ikä 44,0 vuotta

Tukipalvelut

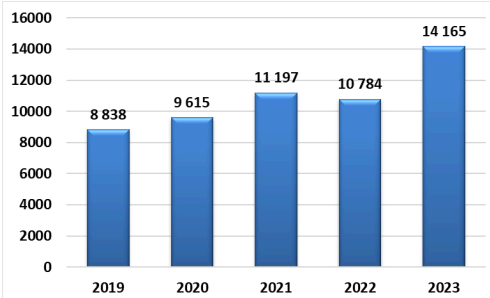
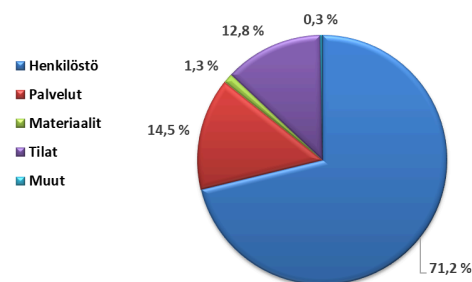
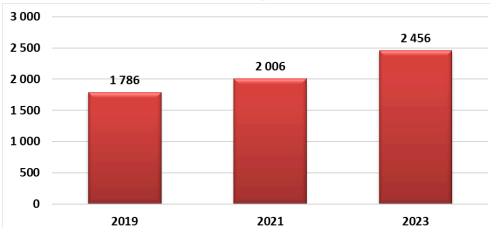
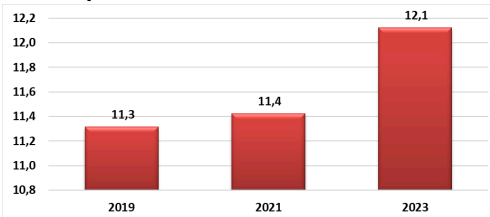
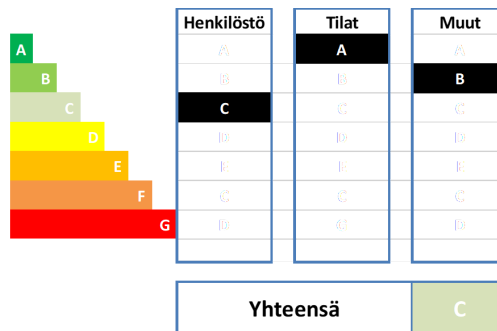
- Siivous omana toimintana (päiväkotihuoltajat)

Prosessin tehokkuus ja tuottavuus

Taloudellisesti yksikkö on henkilöstökulujen osalta ryhmässä A, tilojen osalta ryhmässä A ja muiden kulujen osalta ryhmässä B. Täyttöaste on 92,0 %. Yksikön sairauspoissaolot ovat keskimääräistä alhaisemmat. Yhteistoimintaa koulun kanssa.

Yksikkö sijoittuu kokonaisvertailussa ryhmään C.

Palvelusetelivertailun mukaan ero palvelusetelitoimintaan on 25,7 %. Vertailussa yksikön vuoden 2023 toimintakatteeseen on lisätty asiakasmaksutuotot ja niitä verrattu simuloituun palvelusetelikustannukseen (laskennalliset sijoitukset (31.12.23) * palsen arvo 892,56€ + ka muista palsemenoista).

Tulevat muutokset / toimenpide-ehdotukset**Toimintakate/lapsi****Kulurakenne****Tilakustannus €/vuosi/lapsi****Hum²/lapsi****Arviointi kustannusten näkökulmasta**

**TOIMINNAN KUVAUS****Päiväkodin ryhmärakenteet:**

- Kultaketut: yli 3-vuotiaat
- Pikkuketut: alle 3-vuotiaat
- Punaketut: alle 3-vuotiaat
- Rantaketut: esiopetus
- Tuliketut: esiopetus
- Siniketut: 1-4 vuotiaat
- Taikaketut: yli 3-vuotiaat, pienryhmä

Henkilöstörakenne:

- 10 varhaiskasvatuksen opettajaa
- 12 lastenhoitajaa
- 3 erityisavustajaa
- 3 päiväkotihuoltajaa
- 1 päiväkotisihteeri (hoitaa myös Väinämöisen, Yläkemijoen ja Muurolan asiat)

Päiväkodin aukioloaika: ma-pe 06-18

Yksikön johdettavuus:

- Esiopetusryhmät toimivat Rantavitikan koulun tiloissa.
- Johtajalla myös Yläkemijoen päiväkotijohdettavana.

VARHAISKASVATUSYKSIKÖN NYKYTILAN SWOT-ANALYYSI

Oppimisympäristö pedagogiikan toteuttamisen näkökulmasta = oppimisympäristön muunneltavuus erilaisiin pedagogisiin tarpeisiin sisä- ja ulkotiloissa

Vahvuudet

- oma liikuntasali
- uudistettu lähiliikunta-alue lähellä
- Susivoudin kenttä kävelymatkan päässä
- pääosin riittävästi jakotiloja alle 3v. ryhmien tilat

Mahdollisuudet

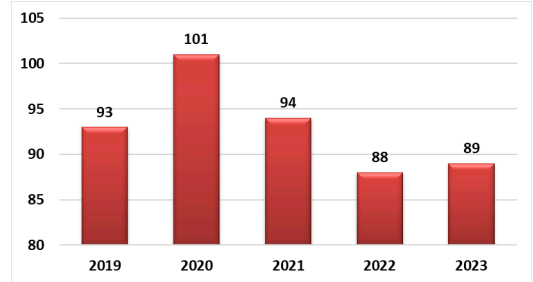
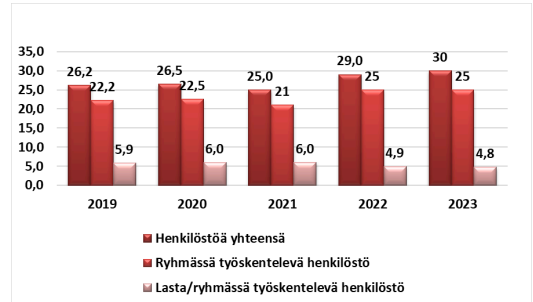
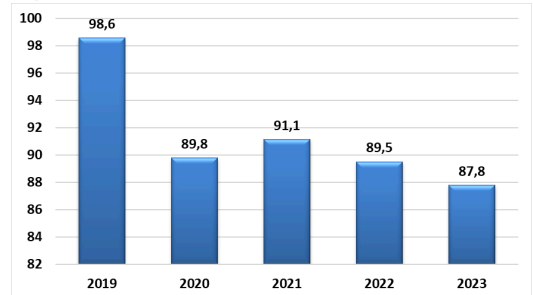
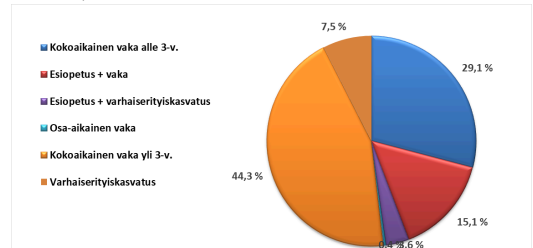
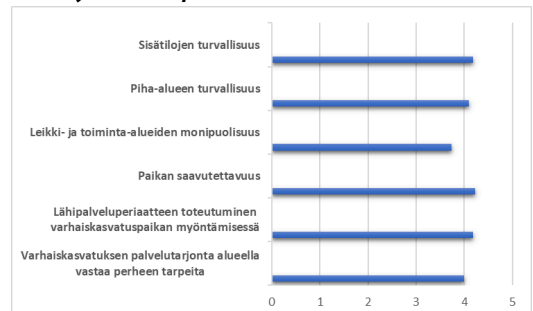
-

Heikkoudet

- osittain riittämättömät neliöt ryhmätiloissa

Uhat

- Rantavitikan koulun ajoittaiset sisäilmaongelmat
- Päiväkoti alkaa olla perusremontin tarpeessa (valmistunut v. 2002)

Lasten määrä**Henkilöstön määrä****Täyttöaste****Suoritejakauma****Huoltajien arvio yksiköstä**



ROVANIEMI

YKSIKÖN NYKYTILA, ARVIOINTI JA TOIMENPIDE-EHDOTUKSET

Asiakkaat

Palvelut

Koko- ja osa-aikainen varhaiskasvatus, esiopetus.

Kysyntä/Tarjonta

Kysyntä vastaa tarjontaa.

Sijainti/Saavutettavuus

Sijainti ja saavutettavuus on hyvä.

Resurssit ja palvelujen tuottaminen

Kiinteistö, rakennuksen omistaja on Rovaniemen kaupunki.

- Rakennusvuosi 1965, peruskorjaus 2002
- Huoneistoala 886 m²

Henkilöstö

- Opettajista kelpoisia 66,7%
- Sairauspoissaolot päivää/työntekijä
 - 22,4 vuonna 2023
 - 22,2 vuonna 2021
 - 42,3 vuonna 2019
- Keski-ikä 47,6 vuotta

Tukipalvelut

- Siivous omana toimintana (päiväkotihuoltajat)

Prosessin tehokkuus ja tuottavuus

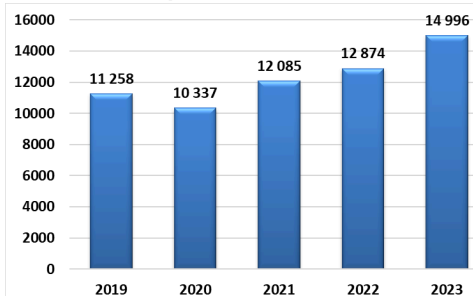
Taloudellisesti yksikkö on henkilöstökulujen ja tilojen osalta ryhmässä C, muiden kulujen osalta ryhmässä B. Täyttöaste on 87,8 %. Yksikön sairauspoissaolot ovat alle keskitason.

Yksikkö sijoittuu kokonaisvertailussa ryhmään C.

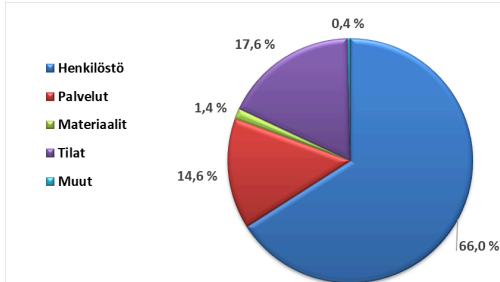
Palvelusetelivertailun mukaan ero palvelusetelitoimintaan on 29,8 %. Vertailussa yksikön vuoden 2023 toimintakatteeseen on lisätty asiakasmaksutuotot ja niitä verrattu simuloituun palvelusetelikustannukseen (laskennalliset sijoitukset (31.12.23) * palsen arvo 892,56€ + ka muista palsemenoista).

Tulevat muutokset / toimenpide-ehdotukset

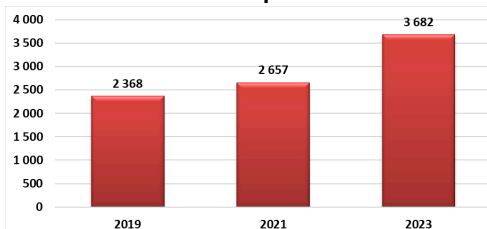
Toimintakate/lapsi



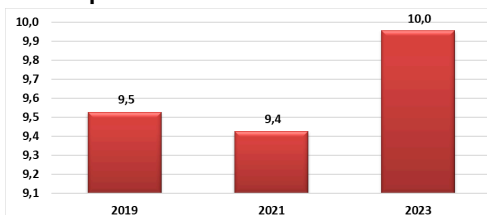
Kulurakenne



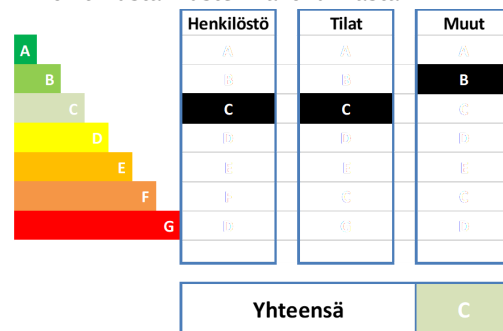
Tilakustannus €/vuosi/lapsi



Hum²/lapsi



Arviointi kustannusten näkökulmasta



**TOIMINNAN KUVAUS****Päiväkodin ryhmärakenteet:**

- Eskarit: 5-6-vuotiaat (sis. esiopetus)
- Hepokatit: 0-4-vuotiaat

Henkilöstörakenne:

- 2 varhaiskasvatuksen opettajaa
- 4 lastenhoitajaa
- 1 päiväkotihuoltaja

Päiväkodin aukioloaika: ma-pe klo 06:00-18:00**Yksikön johdettavuus:**

- Päiväkoti toimii koulun tiloissa. Koulun johtaja vastaa tiloista ja eri toimijoiden välisestä yhteistyöstä. Päiväkodin johtaja vastaa päiväkodin kokonaisjohtamisesta.
- Johtajalla johdettavana Rautiosaaren päiväkodin lisäksi Hirvaan päiväkotit

VARHAISKASVATUSYKSIKÖN NYKYTILAN SWOT-ANALYYSI

Oppimisympäristö pedagogiikan toteuttamisen näkökulmasta = oppimisympäristön muunneltavuus erilaisiin pedagogisiin tarpeisiin sisä- ja ulkotiloissa

Vahvuudet

- uusi piha ja alueella lähiliikuntapaikat

Mahdollisuudet

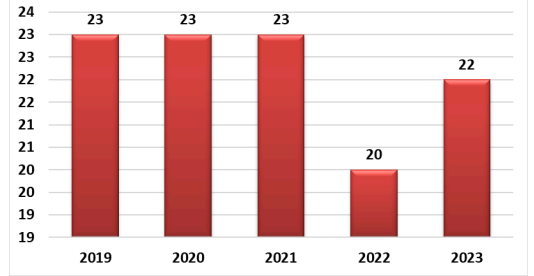
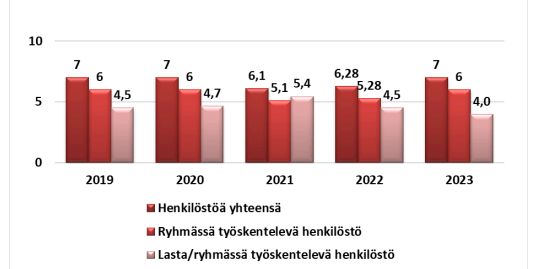
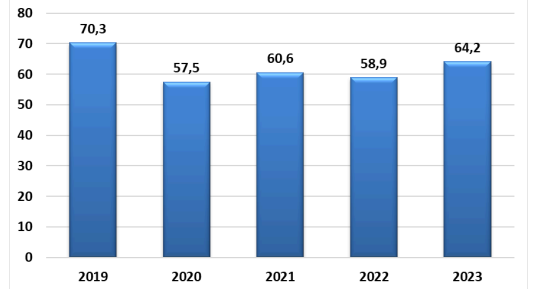
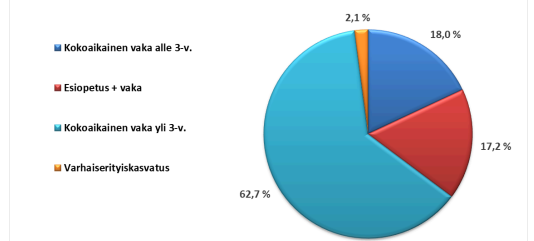
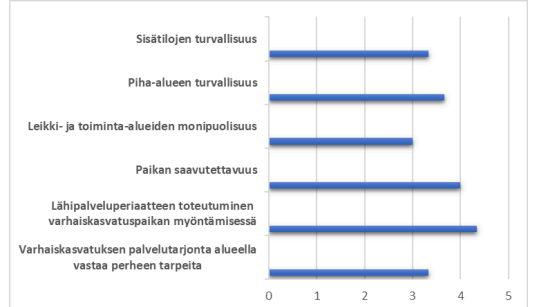
- yhteistyö koulun kanssa

Heikkoudet

- tilat ahtaat ja epäkäytännölliset, ei päiväkodiksi suunnitellut, ei jakotiloja

Uhat

-

Lasten määrä**Henkilöstön määrä****Täyttöaste****Suoritejakauma****Huoltajien arvio yksiköstä**

**YKSIKÖN NYKYTILA, ARVIOINTI JA TOIMENPIDE-EHDOTUKSET****Asiakkaat****Palvelut**

Koko- ja osa-aikainen varhaiskasvatus ja esiopetus

Kysyntä/TarjontaKysyntää enemmän kuin tarjontaa.
Kysyntää riittää jatkossakin.**Sijainti/Saavutettavuus**

Sijainti on hyvä. Uusi Häkinvaaran päiväkoti tulossa

Resurssit ja palvelujen tuottaminen**Kiinteistö**, rakennuksen omistaja on Rovaniemen kaupunki.

- Toimii Rautiosaaren koulun kiinteistössä
- Huoneistoneliöt:
- Rakennusvuosi 1962
- peruskorjaus tehty 1994

Henkilöstö

- Opettajista kelpoisia 100%
- Sairauspoissaolot päivää/työntekijä
 - 21,7 vuonna 2023
 - 58,4 vuonna 2021
 - 49,7 vuonna 2019
- Keski-ikä 44,6 vuotta

Tukipalvelut

- Siivous omana toimintana (päiväkotihuoltaja)

Prosessin tehokkuus ja tuottavuus

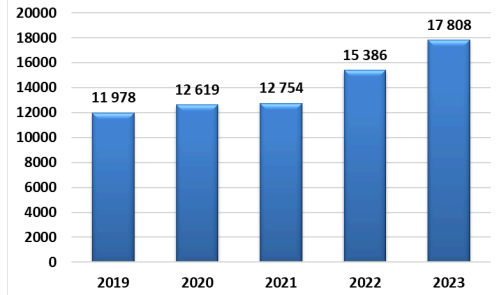
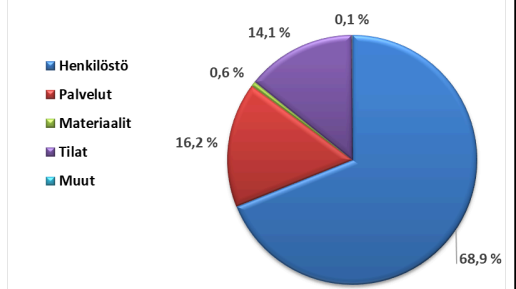
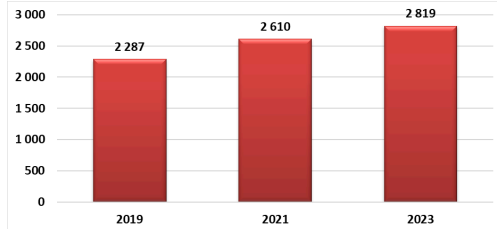
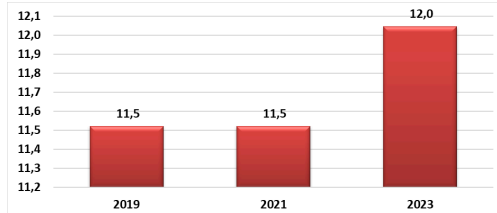
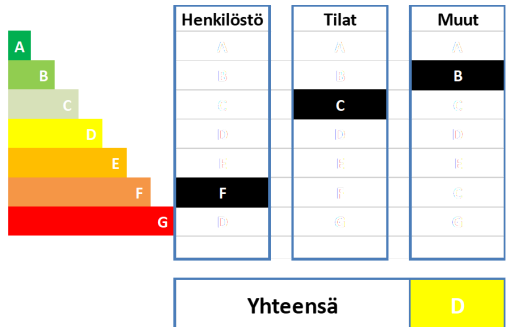
Taloudellisesti yksikkö on henkilöstökulujen osalta ryhmässä F, tilojen osalta ryhmässä C ja muiden kulujen osalta ryhmässä B. Täyttöaste on 64,2 %. Yksikön sairauspoissaolot ovat keskimääräistä korkeammat.

Yksikkö sijoittuu kokonaisvertailussa ryhmään D. Pienessä yksikössä poissaolot aiheuttavat keskimääräistä enemmän ulkopuolista sijaistarvetta.

Palvelusetelivertailun mukaan ero palvelusetelitoimintaan on 36,6 %. Vertailussa yksikön vuoden 2023 toimintakatteeseen on lisätty asiakasmaksutuotot ja niitä verrattu simuloituun palvelusetelikustannukseen (laskennalliset sijoitukset (31.12.23) * palsen arvo 892,56€ + ka muista palsemenoista).

Tulevat muutokset / toimenpide-ehdotukset

Toiminta siirtyy Häkinvaaran päiväkotiin vuonna 2025.

Toimintakate/lapsi**Kulurakenne****Tilakustannus €/vuosi/lapsi****Hum²/lapsi****Arviointi kustannusten näkökulmasta**

TOIMINNAN KUVAUS
Päiväkodin ryhmärakenteet:

- Sammalnuttuset ja Naavanuttuset: alle 3-vuotiaat
- Aurinkonaperot ja Kuunaperot: alle 3-vuotiaat
- Ruokomuksut ja Kaislamuksut 3-5-vuotiaat
- Kanervamuksut ja Marjamuksut 3-6-vuotiaat
- Kuuratassut ja Usvatassut 3-6 vuotiaat

Henkilöstörakenne:

- 21 varhaiskasvatuksen opettajaa
- 26 varhaiskasvatuksen lastenhoitajaa
- 6 päiväkotihuoltajaa
- 1 päiväkotisihteeri (hoitaa myös Vaaranlammen ja Teerikallion asiat)

Päiväkodin aukioloaika: ma-su klo 5:30 - 22:00

Yksikön johdettavuus:

- Päiväkodin palvelurakenteen muuttuminen ns. päiväyksiköstä kokonaan jatkettun aukioloajan taloksi vaatii johtamiselta sekä työyhteisöltä toimintatapojen muokkaamista.
- Suuri yksikön koko ja henkilöstömäärä edellyttää apulaisjohtajuutta.

VARHAISKASVATUSYKSIKÖN NYKYTILAN SWOT-ANALYYSI

Oppimisympäristö pedagogiikan toteuttamisen näkökulmasta = oppimisympäristön muunneltavuus erilaisiin pedagogisiin tarpeisiin sisä- ja ulkotiloissa

Vahvuudet

- Tilat ovat asianmukaiset ja tarjoavat mahdollisuuden työskennellä pienissä ryhmissä.
- Henkilöstön on sitoutunutta kehittämään vuorohoitoa.
- Osallisuus työtapan.

Mahdollisuudet

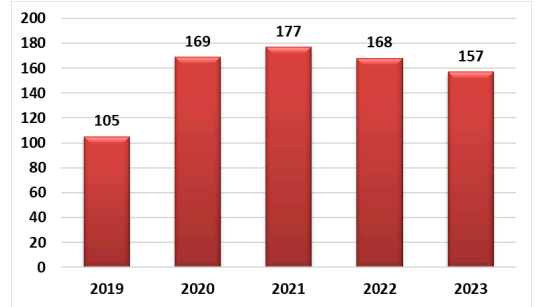
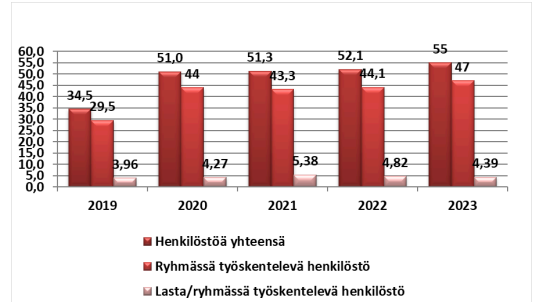
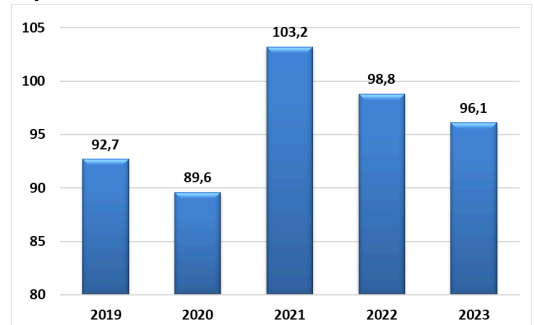
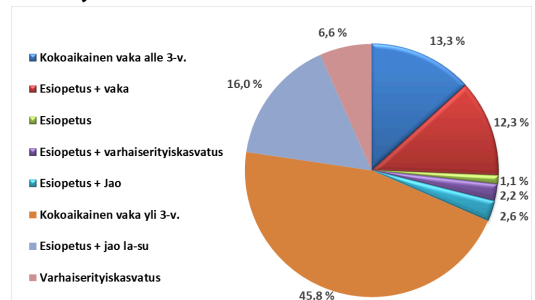
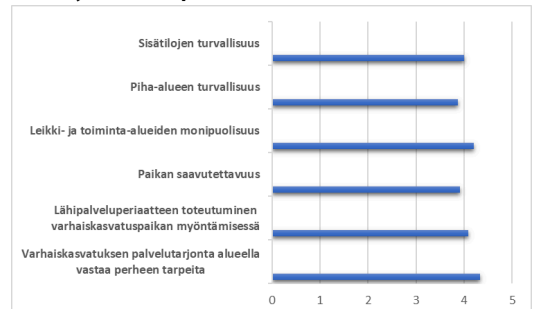
- Vuorohoidon toimintakulttuurin luominen yhdessä.
- Sitoutunut ja osaava henkilökunta yhdessä huoltajien kanssa

Heikkoudet

- Koulutetun henkilöstön saaminen haasteellista.
- Pula vuorohoitoa tekevistä lastenhoitajista sekä varhaiskasvatuksen opettajista.

Uhat

- Toimintakulttuurin muodostaminen tukemaan vuorohoitoa epäonnistuu.

Lasten määrä

Henkilöstön määrä

Täyttöaste

Suoritejakauma

Huoltajien arvio yksiköstä


**YKSIKÖN NYKYTILA, ARVIOINTI JA TOIMENPIDE-EHDOTUKSET****Asiakkaat****Palvelut**

Vuorohoito ma-su klo 5.30-22 ja esiopetus.

Kysyntä/Tarjonta

Kysyntää enemmän kuin tarjontaa. Kysyntää palveluille jatkossakin.

Sijainti/Saavutettavuus

Sijainti hyvä.

Resurssit ja palvelujen tuottaminen**Kiinteistö,**

- vuokrapäiväkoti, rakennuksen omistaja on Hoivatilat Oy.
- rakennusvuosi 2020
- huoneistoala 2138

Henkilöstö

- Opettajista kelpoisia 72,7%
- Sairauspoissaolot päivää/työntekijä
 - 20,8 vuonna 2023
 - 23,1 vuonna 2021
 - 37,2 vuonna 2019
- Keski-ikä 40,2

Tukipalvelut

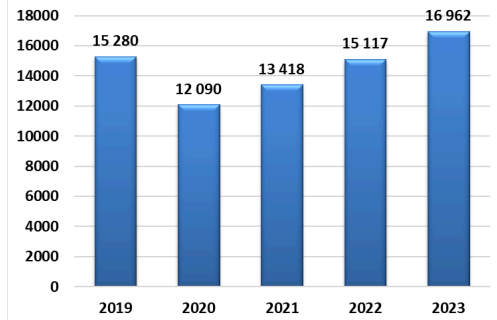
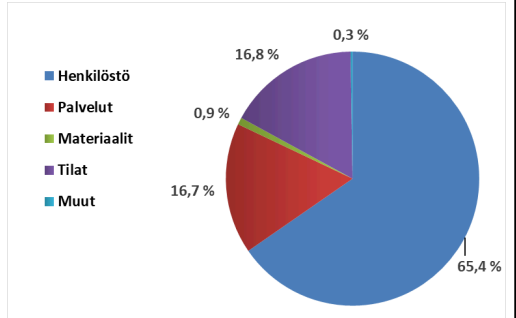
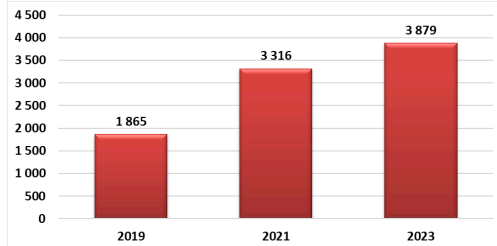
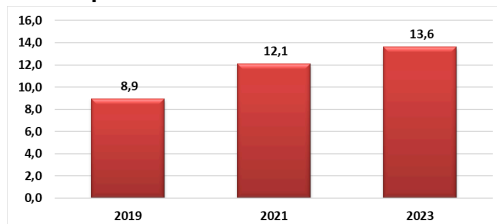
- Kiinteistönhuolto ja siivous vuokranantajan toimesta + osin päiväkotihuoltajat

Prosessin tehokkuus ja tuottavuus

Taloudellisesti yksikkö on henkilöstökulujen osalta C ja tilojen sekä muiden kulujen osalta luokiteltu ryhmään A. Täyttöaste on 96,1 %. Yksikön sairauspoissaolot keskimääräistä pienemmät.

Yksikkö kuuluu taloudellisessa luokittelussa ryhmään A.

Palvelusetelivertailun mukaan ero palvelusetelitoimintaan on 23 %. Vertailussa yksikön vuoden 2023 toimintakatteeseen on lisätty asiakasmaksutuotot ja niitä verrattuna simuloituun palvelusetelikustannukseen (laskennalliset sijoitukset vuorohoito huomioden (31.12.23) * palkan arvo 892,56€ + ka muista palsemenoista).

Tulevat muutokset / toimenpide-ehdotukset**Toimintakate/lapsi****Kulurakenne****Tilakustannus €/vuosi/lapsi****Hum²/lapsi****Arviointi kustannusten näkökulmasta**

	Henkilöstö	Tilat	Muut
A	A	A	A
B	B	B	B
C	C	C	C
D	B	B	B
E	C	F	C
F	F	C	C
G	B	E	E
Yhteensä			A

**TOIMINNAN KUVAUS****Päiväkodin ryhmärakenteet:**

- Pohjoissaamen kielipesä: Guovžabiedju: 0-2 vuotiaat, Guovzzat 3-6 vuotiaat
- Saamenkielinen päiväkoti: Ei ole auki tällä hetkellä

Henkilöstörakenne:

- 2 varhaiskasvatuksen opettajaa
- 2 varhaiskasvatuksen lastenhoitajaa
- 1 päiväkotihuoltaja

Päiväkodin aukioloaika: ma-pe klo 06:00-18:00**Yksikön johdettavuus:**

- Esihenkilöllä johdettavana myös ohjattu perhepäivähoito. -
- Yksikössä on nyt esihenkilö, joka on saamenkielen- ja kulttuurin taitoinen. Tämä helpottaa pedagogista johtamista.

VARHAISKASVATUSYKSIKÖN NYKYTILAN SWOT-ANALYYSI

Oppimisympäristö pedagogiikan toteuttamisen näkökulmasta = oppimisympäristön muunneltavuus erilaisiin pedagogisiin tarpeisiin sisä- ja ulkotiloissa

Vahvuudet

- Ympäristö ja sijainti mahdollistavat monipuolisen toiminnan.
- Hyvät tilat, paljon jakotiloja.
- Pieni yksikkö: on aikaa yksittäiselle lapselle, saamen kielen opettaminen helpottuu.
- Rauhallinen työympäristö sekä lapsille että aikuisille.
- Kieliympäristön puhtaus, puhutaan vain saamea. Olemme ylpeitä kulttuuristamme ja opetamme myös lapset siihen.

Mahdollisuudet

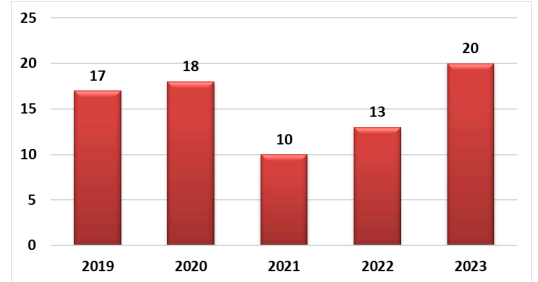
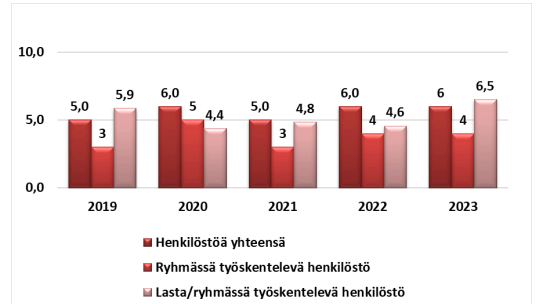
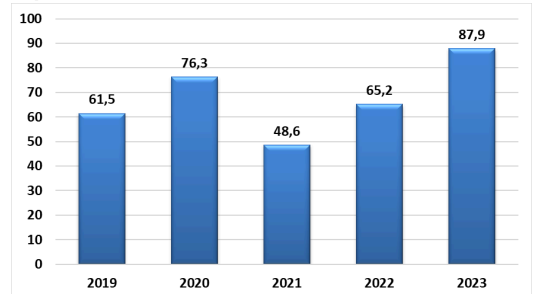
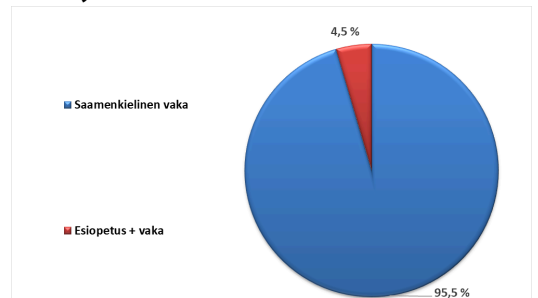
- Lähikirjastoon on hankittu saamenkielisiä lastenkirjoja.
- Lähiluonto mahdollistaa kulttuurisen oppimisen.
- Hyvän kokoinen liikuntasali ja latu.
- Tulistelupaikka lähellä.

Heikkoudet

- Turvallisuus: pihan liikenne, autot, parkkipaikka.

Uhat

- Saamenkielisiä sijaisia hankalaa saada, oma henkilöstö kuormittuu.

Lasten määrä**Henkilöstön määrä****Täyttöaste****Suoritejakauma**

**YKSIKÖN NYKYTILA, ARVIOINTI JA TOIMENPIDE-EHDOTUKSET****Asiakkaat****Palvelut**

Koko- ja osa-aikainen varhaiskasvatus, esiopetus
Kieli: pohjoissaame

Kysyntä/Tarjonta

Kysyntää kunnan alueella palvelulle on. Tarjonta ja kysyntä ovat tasapainossa.
Palvelulla kysyntää jatkossakin.

Sijainti/Saavutettavuus

Sijainti voi olla asiakkaiden näkökulmasta syrjäinen.

Resurssit ja palvelujen tuottaminen

Kiinteistö, rakennuksen omistaja on Asunto Oy Rovaniemen Rakan Veteraanit.

- vuokrakiinteistö
- huoneistoala:

Henkilöstö

- Opettajista kelpoisia 0%
- Sairauspoissaolot päivää/työntekijä
 - 33,9 vuonna 2023
 - 87,0 vuonna 2021
 - 14,6 vuonna 2019
- Keski-ikä 47,6 vuotta

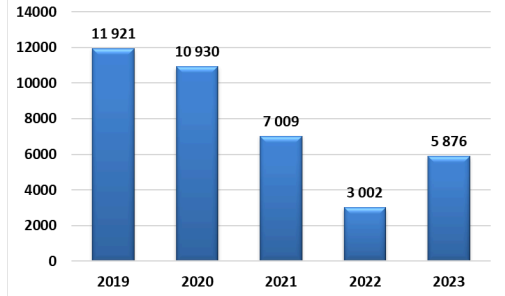
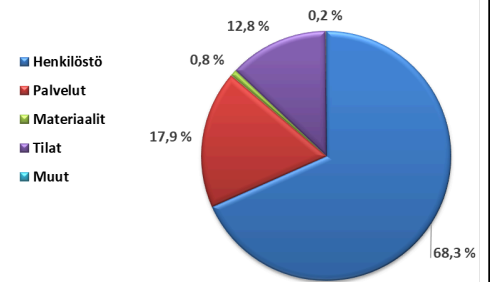
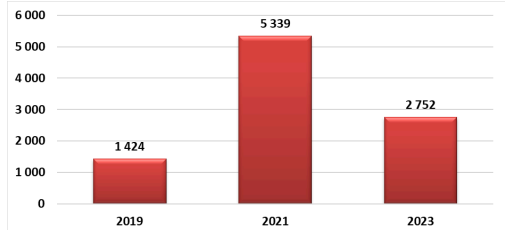
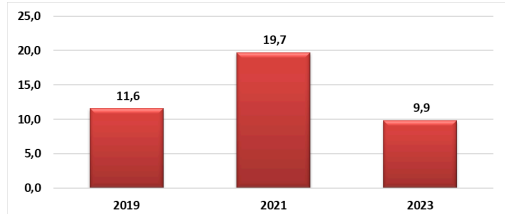
Tukipalvelut

- Siivous omana toimintana (päiväkotihuoltajat)

Pohjoissaamen kielipesälle on myönnetty lukuvuosittain valtionavustusta 75 % kustannuksista.

Prosessin tehokkuus ja tuottavuus

Palvelusetelivertailun mukaan ero palvelusetelitoimintaan on 29,6 %.
Vertailussa yksikön vuoden 2023 toimintakatteeseen on lisätty asiakasmaksutuotot ja valtionavustus ja niitä verrattu simuloituun palvelusetelikustannukseen (laskennalliset sijoitukset (31.12.23) * palsen arvo 892,56€ + ka muista palsemenoista).

Tulevat muutokset / toimenpide-ehdotukset**Toimintakate/lapsi****Kulurakenne****Tilakustannus €/vuosi/lapsi****Hum²/lapsi**

**TOIMINNAN KUVAUS****Päiväkodin ryhmärakenteet:**

- Aurinkoiset: yli-3-vuotiaat
- Kuunsillat: yli 3-vuotiaat
- Pilvenhattarat: alle 3-vuotiaat
- Poutapilvet: alle 3-vuotiaat
- Pырstötähdet: esiopetus
- Päivänsäteet: esiopetus
- Revontulet: yli 2-vuotiaat
- Sateenkaaret: yli 3-vuotiaat
- Taikatuulet: yli 3-vuotiaat
- Tähtenlennot: esiopetus

Henkilöstörakenne:

- 17 varhaiskasvatuksen opettajaa
- 18 lastenhoitajaa
- 4 erityisavustajaa
- 6 päiväkotihuoltajaa
- 1 päiväkotisihteeri (hoitaa myös Sahanperän, Kivikankaan ja Kivitaipaleen asiat)

Päiväkodin aukioloaika: ma-pe klo 06:00-18:00

Yksikön johdettavuus:

- Henkilöstöjohtaminen on haasteellista suuren henkilöstömäärän takia.
- Suuri yksikön koko ja henkilöstömäärä edellyttää apulaisjohtajuutta.

VARHAISKASVATUSYKSIKÖN NYKYTILAN SWOT-ANALYYSI

Oppimisympäristö pedagogiikan toteuttamisen näkökulmasta = oppimisympäristön muunneltavuus erilaisiin pedagogisiin tarpeisiin sisä- ja ulkotiloissa

Vahvuudet

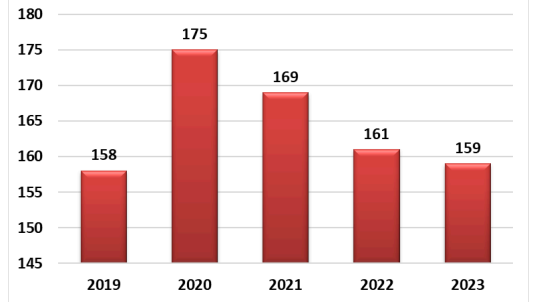
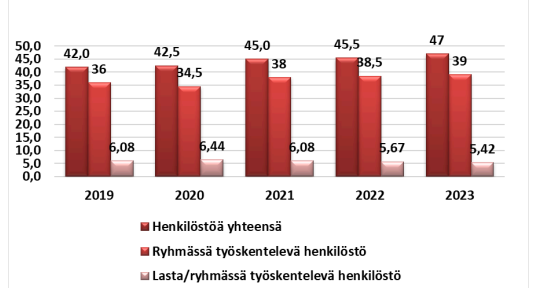
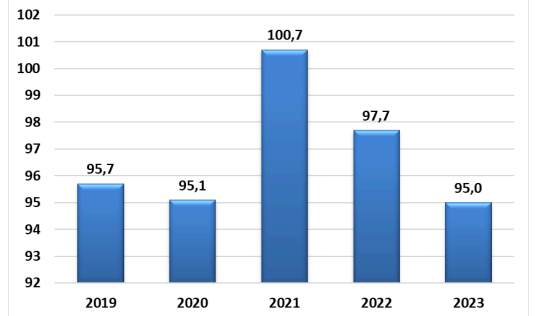
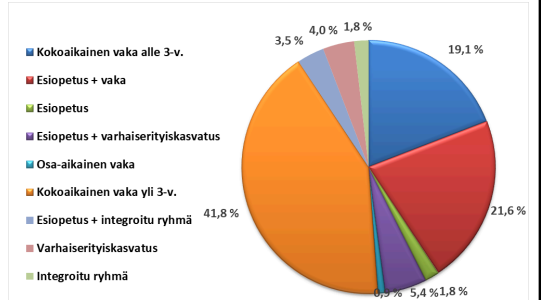
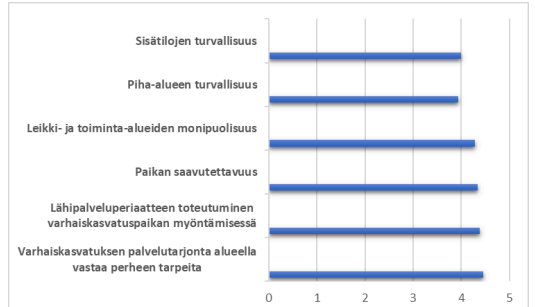
- Fyysiset tilat hyvät
- Uusi rakennus, mahdollistaa eri kokokoisissa ryhmissä toimimisen.
- Päiväkodin ympäristössä on hyvät ulkoilumaastot
- Saaren ala-asteen tilojen ja kentän hyödyntäminen.
- Ammattitaitoinen ja vakituinen henkilökunta paljon erilaista osaamista

Mahdollisuudet

- Tilojen muunneltavuus
- Päiväkodin kaikkien tilojen hyödyntäminen
- Koulun kanssa tehtävä yhteistyö.
- Vanhempien osallisuus.
- Paljon henkilökuntaa- paljon osaamista

Heikkoudet

- Liikuntasali on liian pieni.
- Samoin ruokasali.
- Piha on ahdas
- Henkilöstön työtilojen puutteellisuus

Uhat**Lasten määrä****Henkilöstön määrä****Täyttöaste****Suoritejakauma****Huoltajien arvio yksiköstä**

**YKSIKÖN NYKYTILA, ARVIOINTI JA TOIMENPIDE-EHDOTUKSET****Asiakkaat****Palvelut**

Koko- ja osa-aikainen varhaiskasvatus, esiopetus, integroitu ryhmä

Kysyntä/Tarjonta

Kysyntää enemmän kuin tarjontaa.
Kysyntää riittää jatkossakin.

Sijainti/Saavutettavuus

Sijainti keskeinen ja hyvä.

Resurssit ja palvelujen tuottaminen**Kiinteistö**, rakennuksen omistaa Kaupunkikiinteistöt Oy.

- Rakennusvuosi 2013, laajennus 2016,
- huoneistoala 1116 m², laajennus 472 m²

Henkilöstö

- Opettajista kelpoisia 77,8%
- Sairauspoissaolot päivää/työntekijä
 - 30,7 vuonna 2023
 - 26,7 vuonna 2021
 - 30,1 vuonna 2019
- Keski-ikä 48,0 vuotta

Tukipalvelut

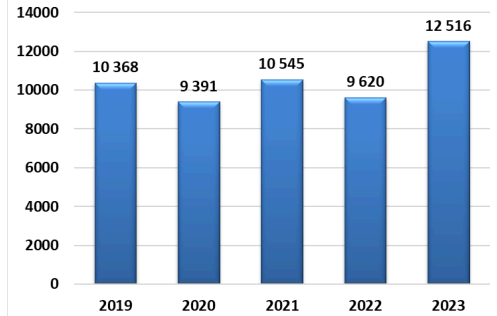
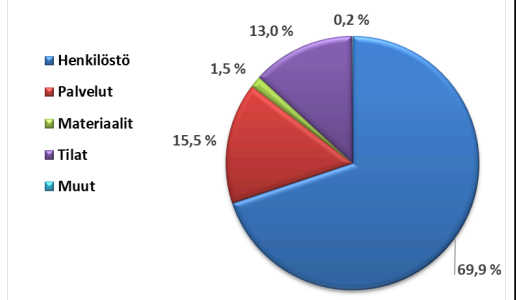
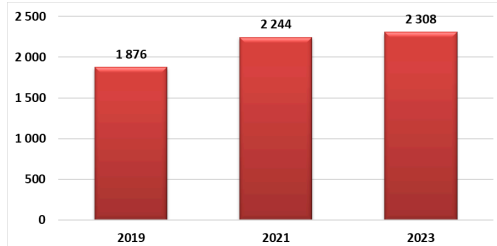
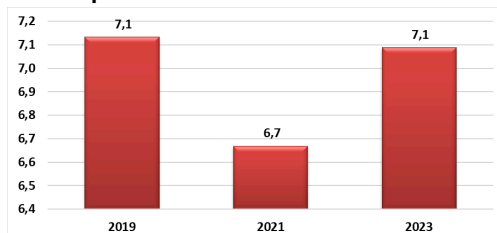
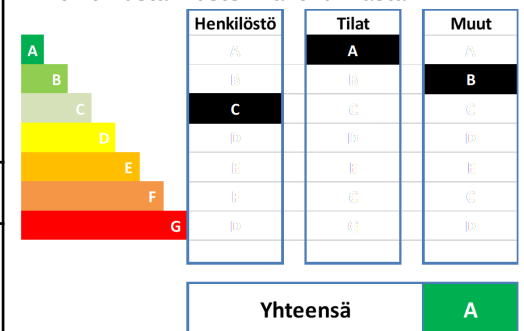
- Siivous omana toimintana (päiväkotihuoltajat)

Prosessin tehokkuus ja tuottavuus

Taloudellisesti yksikkö on henkilöstökulujen osalta ryhmässä C, tilojen osalta A ja muiden kulujen osalta ryhmässä B. Täyttöaste on 95,0 %. Yksikön sairauspoissaolot ovat keskimääräistä suuremmat.

Yksikkö sijoittuu kokonaisvertailussa ryhmään A.

Palvelusetelivertailun mukaan ero palvelusetelitoimintaan on 18 %. Vertailussa yksikön vuoden 2023 toimintakatteeseen on lisätty asiakasmaksutuotot ja niitä verrattu simuloituun palvelusetelikustannukseen (laskennalliset sijoitukset (31.12.23) * palsen arvo 892,56€ + ka muista palsemenoista).

Tulevat muutokset / toimenpide-ehdotukset**Toimintakate/lapsi****Kulurakenne****Tilakustannus €/vuosi/lapsi****Hum²/lapsi****Arviointi kustannusten näkökulmasta**

**TOIMINNAN KUVAUS****Päiväkodin ryhmärakenteet:**

- Kaarnat: 3-4 v.
- Nuput: 2-3-v.
- Silmut: 0-2-v.
- Varvut: 5-6-v.
- Versot: 1-2v

Henkilöstörakenne:

- 6 varhaiskasvatuksen opettajaa
- 1 varhaiskasvatuksen sosionomi
- 10 lastenhoitajaa
- 3 päiväkotihuoltajaa
- 1 päiväkotisihteeri (hoitaa myös Ounasmetsän, Mustikkaharjun ja Talvitien asiat)

Päiväkodin aukioloaika: ma-pe klo 06:00-18:00

Yksikön johdettavuus:

- Yksikön johtajalla lisäksi johdettavana Ounasmetsän päiväkoti.

VARHAISKASVATUSYKSIKÖN NYKYTILAN SWOT-ANALYYSI

Oppimisympäristö pedagogiikan toteuttamisen näkökulmasta = oppimisympäristön muunneltavuus erilaisiin pedagogisiin tarpeisiin sisä- ja ulkotoiloissa

Vahvuudet

- Metsä ja luonto lähellä
- Hyvät mahdollisuudet retkeilyyn, hiihtoon ja luisteluun
- Hyvät pihat, tilaa leikkiä ja olla
- Remontoidut sisätilat
- Nykyaikaiset kalusteet ja välineet sisätiloissa
- Ryhmätilat omanaan, rauha toimia lasten kanssa
- Kirjasto vieressä
- Monikulttuurinen päiväkoti niin asiakkaiden kuin henkilökunnan näkökulmasta
- Nuori, kehittyvä työyhteisö

Mahdollisuudet

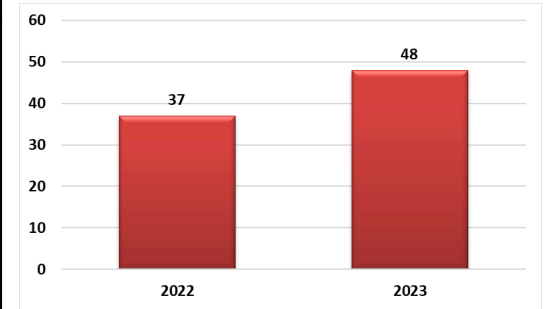
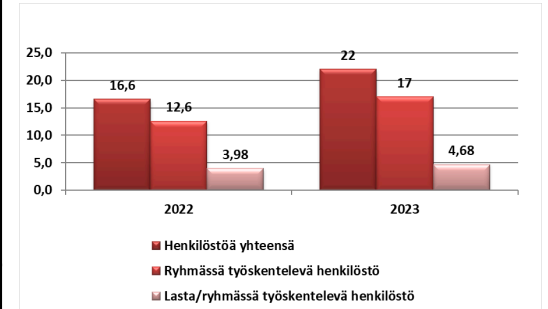
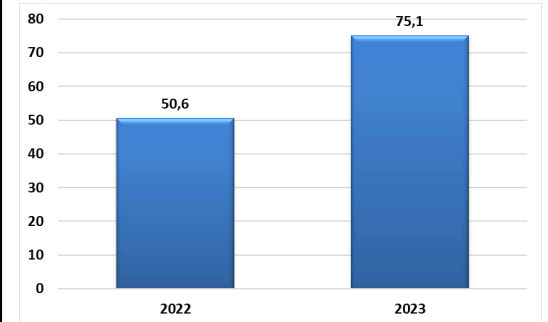
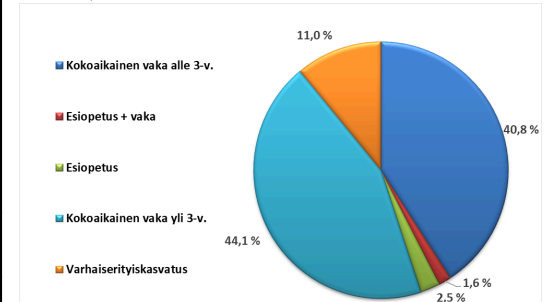
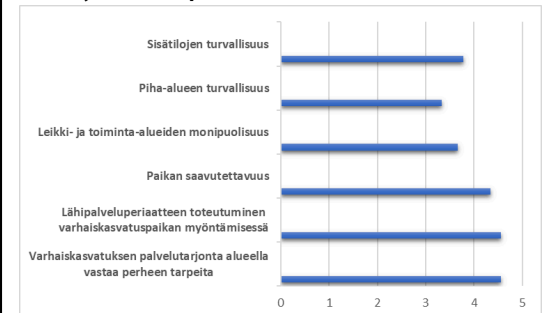
- Yhteistyön kehittäminen Mustikkaharjun lähipäiväkodin ja Ounasmetsän koulun kanssa
- Oppia erilaisuutta, oppia toisista kulttuureista ja tavoista
- Kehittyvä ja innostunut työyhteisö

Heikkoudet

- Päiväkoti sijaitsee 3:ssa eri rakennuksessa; henkilökunta tapaa toisiaan harvoin
- Päiväkoti on vuokrakerrostalojen alakerrassa, joka Kerrostalojen asukkaista osa aiheuttaa välillä ylimääräistä järjestelyä turvallisuuden näkökulmasta
- liikuntasalin puute

Uhat

- lähiympäristön asukkaat
- yhteisöllisyyteen, tiedonkulkuun kiinnitettävä huomiota, koska 3 eri rakennusta
- yhteisen kielen puute henkilökunnan ja asiakkaiden välillä; väärinkäsitykset

Lasten määrä**Henkilöstön määrä****Täyttöaste****Suoritejakauma****Huoltajien arvio yksiköstä**

**YKSIKÖN NYKYTILA, ARVIOINTI JA TOIMENPIDE-EHDOTUKSET****Asiakkaat****Palvelut**

Koko- ja osa-aikainen varhaiskasvatus, esiopetus.

Kysyntä/Tarjonta

Kysyntä vastaa tarjontaa

Sijainti/Saavutettavuus

Sijainti keskeinen, hyvät julkiset liikenneyhteydet

Resurssit ja palvelujen tuottaminen**Kiinteistö**

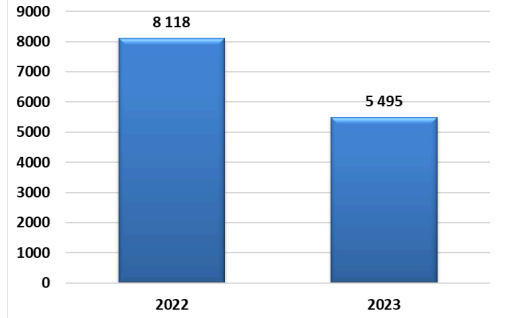
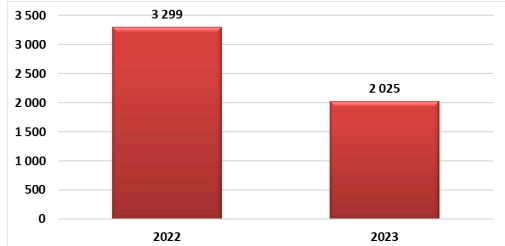
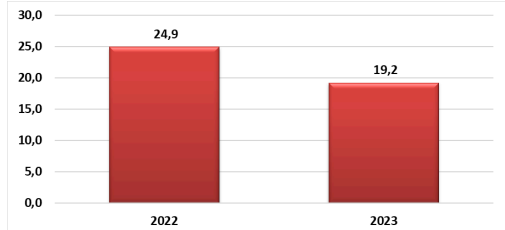
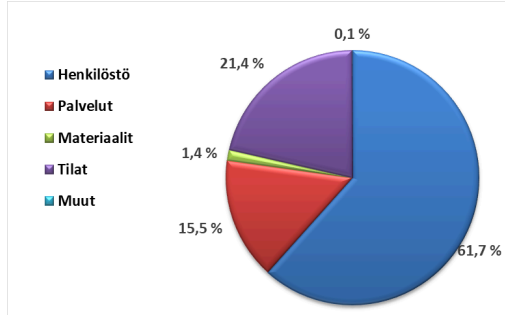
- vuokrakiinteistö, omistaja Asunto Oy Rovaniemen Matkajängäntie 3
- huoneistoala 922

Henkilöstö

- Opettajista kelpoisia 42,9%
- Sairauspoissaolot päivää/työntekijä
- 10,7 vuonna 2023
- Keski-ikä 39,3 vuotta

Tukipalvelut

- Siivous omana toimintana (päiväkotihuoltajat)

Prosessin tehokkuus ja tuottavuus**Tulevat muutokset / toimenpide-ehdotukset****Toimintakate/lapsi****Tilakustannus €/vuosi/lapsi****Hum²/lapsi****Kulurakenne**

**TOIMINNAN KUVAUS****Päiväkodin ryhmärakenteet:**

- Kaarnaset: 1-3-vuotiaat
- Kiehiset: yli 5-6-vuotiaat, esiopetus
- Lastuset: alle 3-vuotiaat
- Tervakset: 3-4-vuotiaat
- Tuohiset: 2-4-vuotiaat
- Käpysset 5-6 -vuotiaat, esiopetus
- Silmuset 1-2-vuotiaat
- Oksaset 2-4-vuotiaat
- Latvaset 3-5-vuotiaat iltahoito
- Pihkaset 1-3-vuotiaat, iltahoito

Henkilöstörakenne:

- 18 varhaiskasvatuksen opettajaa,
- 19 lastenhoitajaa,
- 5 päiväkotihuoltajaa

Päiväkodin aukioloaika: ma-pe klo 06:00-18:00 ja kaksi ryhmää 6.00-22.00

Yksikön johdettavuus:

- Yksikössä 10 ryhmää, toimitaan kahdessa vuokrakiinteistössä
- Suuri yksikön koko ja henkilöstömäärä edellyttää apulaisjohtajuutta.

VARHAISKASVATUSYKSIKÖN NYKYTILAN SWOT-ANALYYSI

Oppimisympäristö pedagogiikan toteuttamisen näkökulmasta = oppimisympäristön muunneltavuus erilaisiin pedagogisiin tarpeisiin sisä- ja ulkotiloissa

Vahvuudet

- Urheilu- ja leikkikentät sekä metsä ovat lähellä.
- Iso liikuntasali,
- Iso piha, josta erotettu pienten piha
- Hyvin jakotiloja
- Kiertävät liikuntavälineet.

Mahdollisuudet

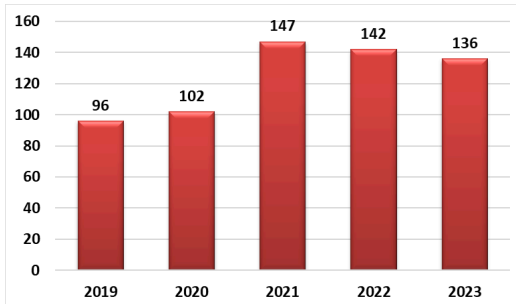
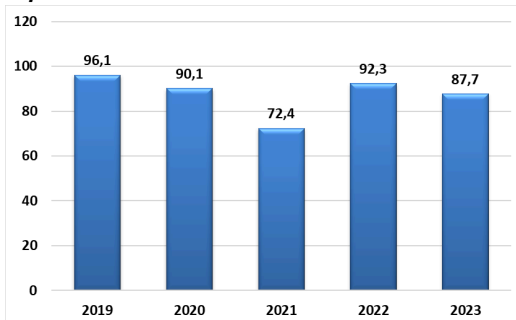
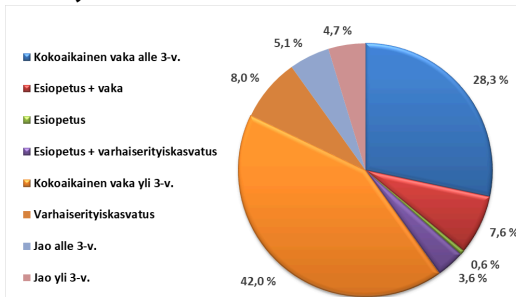
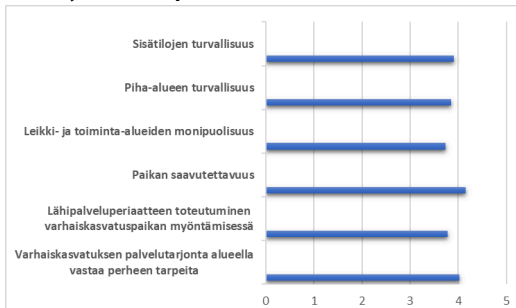
- Lähiympäristön hyödyntäminen (Arktikum, Pilke kävelymatkan päässä).
- Laavut, uimahalli ja Ruokapalvelukeskus lähellä.
- Esiopetuksen ja koulun välinen yhteistyö käynnistymässä.
- Ryhmien välinen yhteistyö
- Kirjastoauto

Heikkoudet

- Osa tiloista on hankala jakaa ja jakotiloja on vähän.
- Työskentelytiloja vähän.
- Pihojen heikkoudet

Uhat

- Paljon määräaikaista työntekijöitä
- Pätevien sijaisten puute

Lasten määrä**Henkilöstön määrä****Täyttöaste****Suoritejakauma****Huoltajien arvio yksiköstä**

**YKSIKÖN NYKYTILA, ARVIOINTI JA TOIMENPIDE-EHDOTUKSET****Asiakkaat****Palvelut**

Koko- ja osa-aikainen varhaiskasvatus ja esiopetus
Vuorohoito Ruijanpuiston yksikössä ma-pe klo 6:00-22:00

Kysyntä/Tarjonta

Kysyntä vastaa tarjontaa.
Kysyntää palveluille on jatkossakin.

Sijainti/Saavutettavuus

Sijainti hyvä.

Resurssit ja palvelujen tuottaminen**Kiinteistö**, omistaja Parmaco Oy

- 2013 hankittu siirtoelementtipäiväkoti Parmacolta
- vuokra-aika 10 vuotta
- huoneistoala 827, 3 ja Ruijanpuisto

Henkilöstö

- Opettajista kelpoisia 60%
- Sairauspoissaolot päivää/työntekijä
 - 26,1 vuonna 2023
 - 20,2 vuonna 2021
 - 26,3 vuonna 2019
- Keski-ikä 40,6

Tukipalvelut

- Siivous omana toimintana (päiväkotihuoltajat)

Prosessin tehokkuus ja tuottavuus

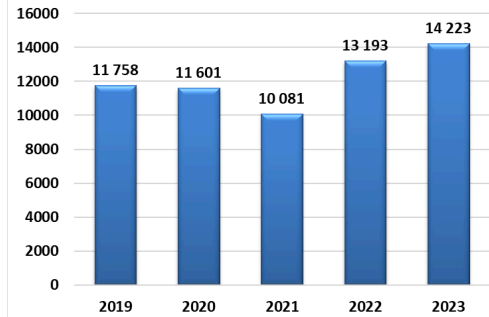
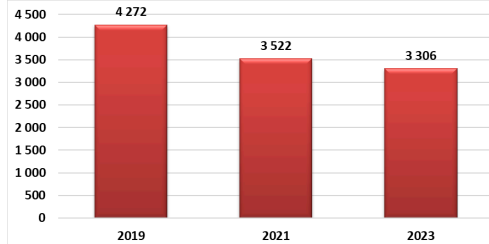
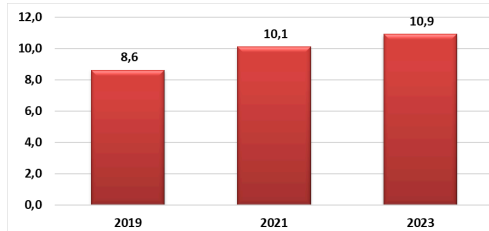
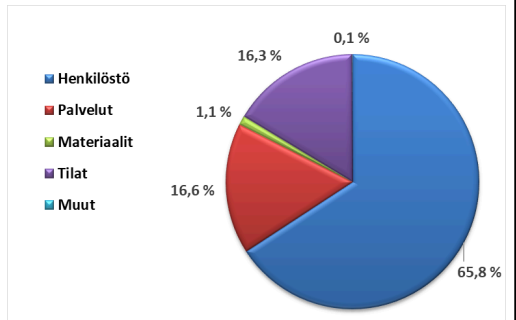
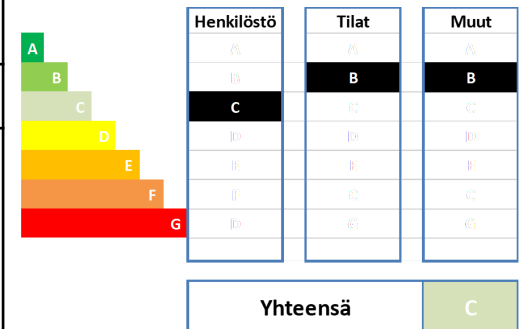
Taloudellisesti yksikkö on henkilöstökulujen osalta ryhmässä C, tilojen ja muiden kulujen osalta ryhmässä B. Täyttöaste on 87,7 %. Yksikön sairauspoissaolot ovat keskimääräistä suuremmat.

Yksikkö sijoittuu kokonaisvertailussa ryhmään C.

Palvelusetelivertailun mukaan ero palvelusetelitoimintaan on 25 %. Vertailussa yksikön vuoden 2023 toimintakatteeseen on lisätty asiakasmaksutuotot ja niitä verrattu simuloituun palvelusetelikustannukseen (laskennalliset sijoitukset vuorohoito huomioden (31.12.23) * palsen arvo 892,56€ + ka muista palsemenoista).

Tulevat muutokset / toimenpide-ehdotukset

Ruijanpuiston osalta toiminta loppuu kesällä 2025 jolloin toiminta siirtyy Koskikadulle.

Toimintakate/lapsi**Tilakustannus €/vuosi/lapsi****Hum²/lapsi****Kulurakenne****Arviointi kustannusten näkökulmasta**



TOIMINNAN KUVAUS

Päiväkodin ryhmärakenteet:

- Jäähileet: 5-6-v.
- Jääkukat: 3-5-v.
- Kuunilijat: 0-2-v.
- Kuunsirpit: 0-2-v.
- Lumikellot: 3-5-v.
- Lumitähdet: 3-5-v.

Henkilöstörakenne:

- 7 varhaiskasvatuksen opettajaa
- 1 varhaiskasvatuksen sosionomi
- 12 lastenhoitajaa
- 1 erityisavustaja
- 3 päiväkotihuoltajaa

Päiväkodin aukioloaika: ma-pe klo 06:00-18:00

Yksikön johdettavuus:

VARHAISKASVATUSYKSIKÖN NYKYTILAN SWOT-ANALYYSI

Oppimisympäristö pedagogiikan toteuttamisen näkökulmasta = oppimisympäristön muunneltavuus erilaisiin pedagogisiin tarpeisiin sisä- ja ulkotiloissa

Vahvuudet

- Uusi talo, uudet ja nykyaikaiset tilat
- Jokaisella ryhmällä 3 huonetta käytössä
- Isot ulkoilutilat, jaetut piha-alueet pienille ja isoille
- Jokaisessa isot näytöt ryhmissä
- Jumppasali
- Ruokasali

Mahdollisuudet

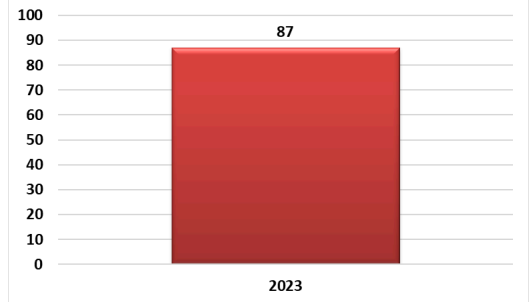
- Tilojen monipuolinen käyttö esim. kiipeilyköydet nukkarissa
- Isot aulatilat joita voi käyttää
- Kotialueet lähellä, voi jakaa toimintaa myös oman ryhmän ulkopuolelle

Heikkoudet

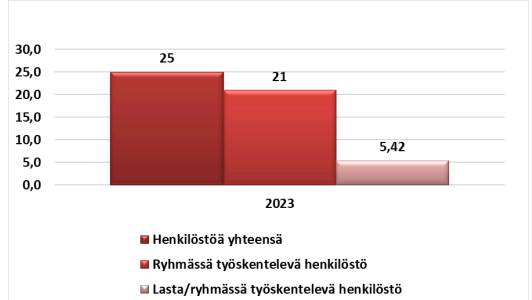
- vessa tilat 3 ryhmällä kaukana omasta ryhmästä
- Pienet eteistilat ja vaatteiden säilytys
- Ryhmätilat ovat pienet, isot kiinteät kalusteet -> heikko muunneltavuus
- Kahdessa kerroksessa

Uhat

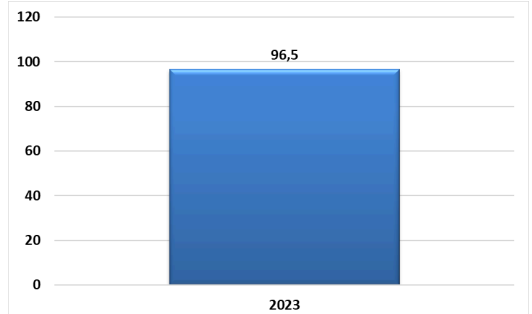
Lasten määrä



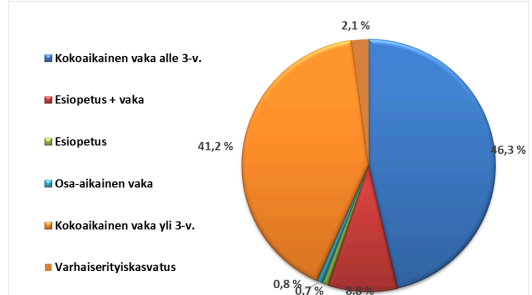
Henkilöstön määrä



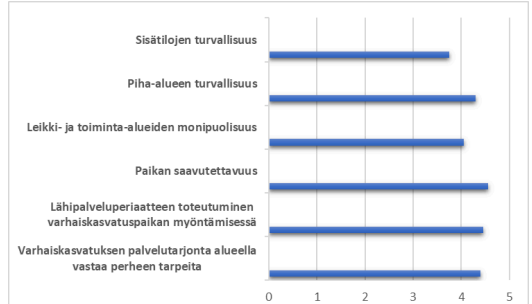
Täyttöaste



Suoritejakauma



Huoltajien arvio yksiköstä



**YKSIKÖN NYKYTILA, ARVIOINTI JA TOIMENPIDE-EHDOTUKSET****Asiakkaat****Palvelut**

Koko- ja osa-aikainen varhaiskasvatus, esiopetus

Kysyntä/Tarjonta

Kysyntä vastaa tarjontaa.

Kysyntää palveluille on jatkossakin.

Sijainti/Saavutettavuus

Hyvä.

Resurssit ja palvelujen tuottaminen**Kiinteistö**

- omistaja Adapteo Finland Oy
- rakennusvuosi 2023
- huoneistoala 1222 m²

Henkilöstö

- Opettajista kelpoisia 57,1%
- Sairauspoissaolot päivää/työntekijä
 - 16,0 vuonna 2023
- Keski-ikä 38,6 vuotta

Tukipalvelut

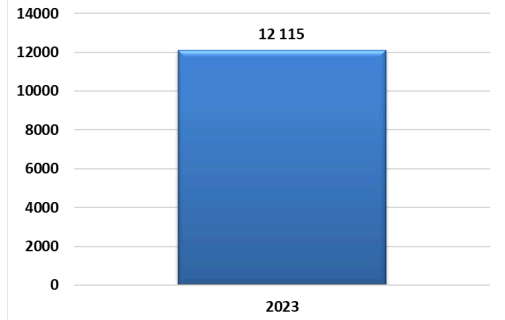
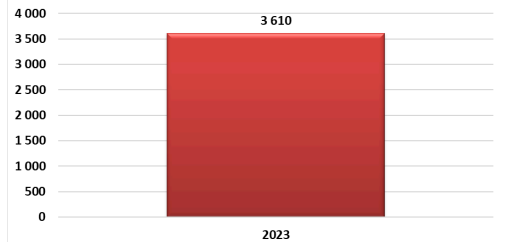
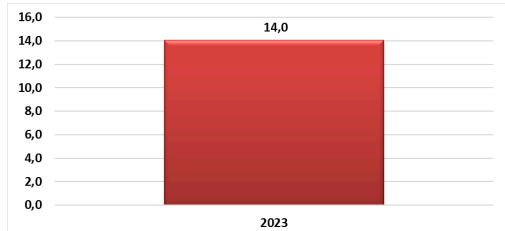
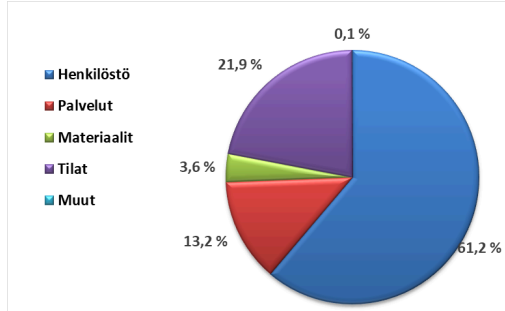
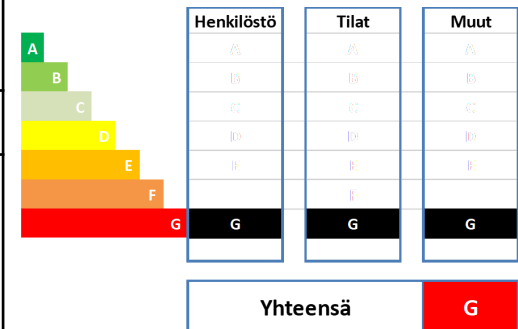
- Siivous ulkoistettu (ISS)

Prosessin tehokkuus ja tuottavuus

Taloudellisesti yksikkö on henkilöstökulujen, tilojen ja muiden kulujen osalta ryhmässä G. Täyttöaste on 96,5 %. Yksikön sairauspoissaolot ovat keskimääräistä pienemmät.

Yksikkö sijoittuu kokonaisvertailussa ryhmään G. Yksikkö aloitti uudessa kiinteistössä vajailla ryhmillä, joka selittää sijoittumista kalleimmaksi yksiköksi.

Palvelusetelivertailun mukaan ero palvelusetelitoimintaan on 13 %. Vertailussa yksikön vuoden 2023 toimintakatteeseen on lisätty asiakasmaksutuotot ja niitä verrattu simuloituun palvelusetelikustannukseen (laskennalliset sijoitukset (31.12.23) * palsen arvo 892,56€ + ka muista palsemenoista).

Tulevat muutokset / toimenpide-ehdotukset**Toimintakate/lapsi****Tilakustannus €/vuosi/lapsi****Hum²/lapsi****Kulurakenne****Arviointi kustannusten näkökulmasta**



TOIMINNAN KUVAUS

Päiväkodin ryhmärakenteet:

- Hippiäiset: yli 3-vuotiaat
- Peukaloiset: alle 3-vuotiaat
- Punatulkut: integroitu ryhmä
- Talitintit : esiopetus

Henkilöstörakenne:

- 6 varhaiskasvatuksen opettajaa
- 1 varhaiskasvatuksen erityisopettaja
- 8 varhaiskasvatuksen lastenhoitajaa
- 2 päiväkotihuoltajaa
- 2 erityisavustajaa

Päiväkodin aukioloaika: ma-pe klo 06:00-18:00

Yksikön johdettavuus:

Varhaiskasvatusyksikön johtajalla päiväkodin lisäksi myös ohjattu perhepäivähoito

VARHAISKASVATUSYKSIKÖN NYKYTILAN SWOT-ANALYYSI

Oppimisympäristö pedagogiikan toteuttamisen näkökulmasta = oppimisympäristön muunneltavuus erilaisiin pedagogisiin tarpeisiin sisä- ja ulkotiloissa

Vahvuudet

- nykyinen toimintaympäristö ja sijainti mahdollistavat monipuolisen toiminnan sisällä ja ulkona
- Pieni toimintayksikkö, kaikki tuntevat toisensa
- Urheilu- ja leikkikentät sekä metsä ovat lähellä

Mahdollisuudet

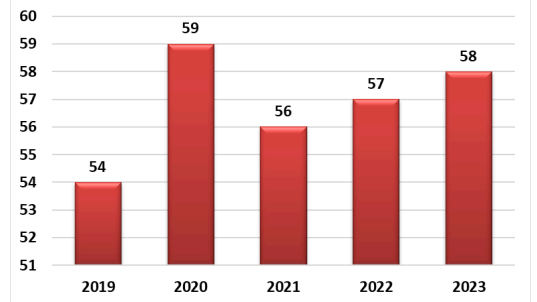
- sisätilojen käyttöä voidaan muokata lasten erilaisiin toiminnan tarpeisiin projektien aikana

Heikkoudet

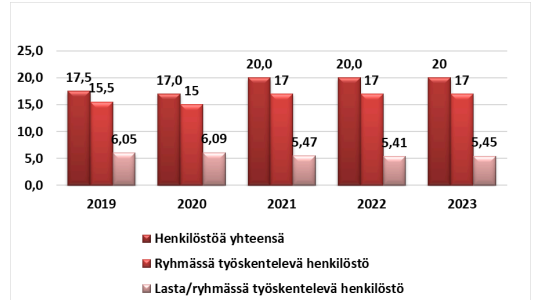
- tilojen riittävyys ja muunneltavuus erityisiin tarpeisiin (vasu- ja terapiatilat)

Uhat

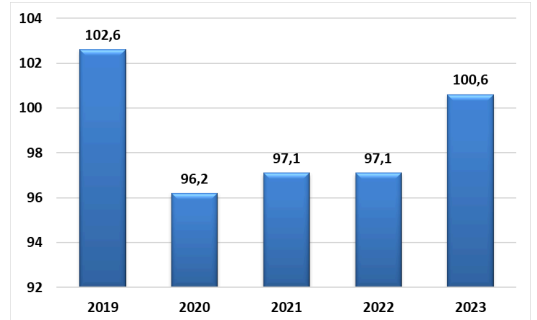
Lasten määrä



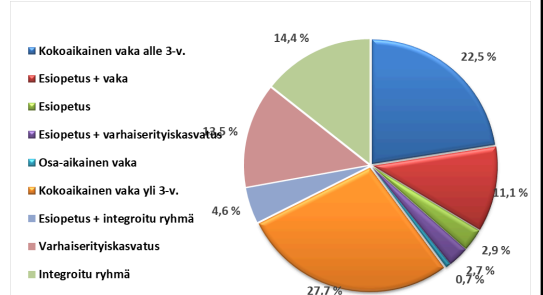
Henkilöstön määrä



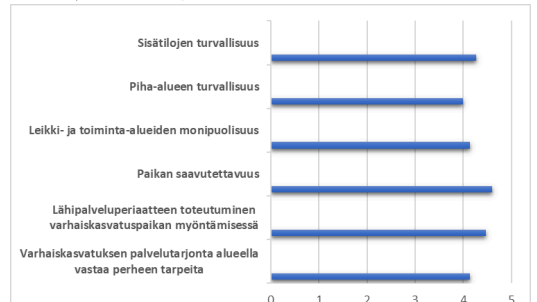
Täyttöaste



Suoritejakauma



Huoltajien arvio yksiköstä



**YKSIKÖN NYKYTILA, ARVIOINTI JA TOIMENPIDE-EHDOTUKSET****Asiakkaat****Palvelut**

Koko- ja osa-aikainen varhaiskasvatus, esiopetus, integroitu ryhmä

Kysyntä/Tarjonta

Kysyntää enemmän kuin tarjontaa.
Kysyntää palveluille jatkossakin.

Sijainti/Saavutettavuus

Sijainti hyvä.

Resurssit ja palvelujen tuottaminen**Kiinteistö**

- Omistaja on Rovaniemen kaupunki
- Rakennusvuosi 1973, peruskorjaus tehty 2005
- Huoneistoala 786 m²

Henkilöstö

- Opettajista kelpoisia 83,3%
- Sairauspoissaolot päivää/työntekijä
 - 31,8 vuonna 2023
 - 10,7 vuonna 2021
 - 37,5 vuonna 2019
- Keski-ikä 45,0 vuotta

Tukipalvelut

- Siivous omana toimintana (päiväkotihuoltajat)

Prosessin tehokkuus ja tuottavuus

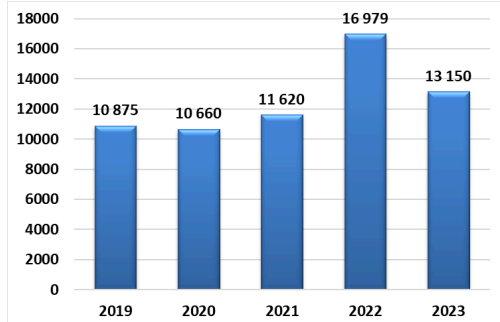
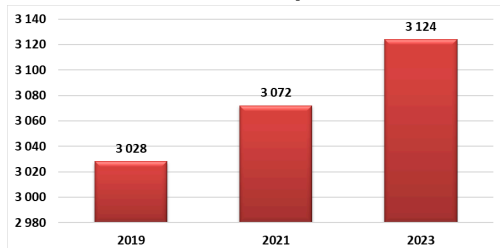
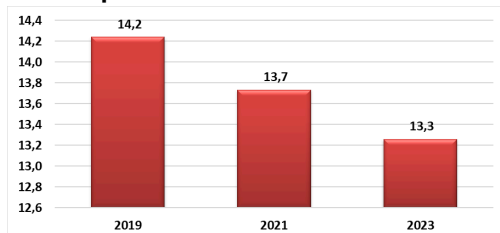
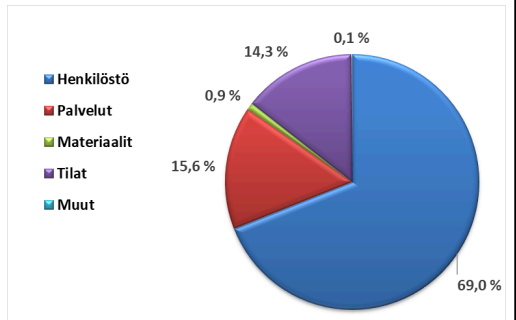
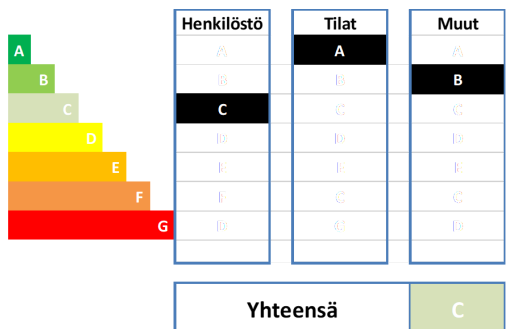
Taloudellisesti yksikkö on henkilöstökulujen osalta ryhmässä C, tilojen osalta ryhmässä A ja muiden kulujen osalta ryhmässä B. Täytöstaste on 100,6%. Yksikön sairauspoissaolot ovat keskimääräistä suuremmat.

Yksikkö sijoittuu kokonaisvertailussa ryhmään C.

Palvelusetelivertailun mukaan ero palvelusetelitoimintaan on 19 %. Vertailussa yksikön vuoden 2023 toimintakatteeseen on lisätty asiakasmaksutuotot ja niitä verrattu simuloituun palvelusetelikustannukseen (laskennalliset sijoitukset (31.12.23) * palsen arvo 892,56€ + ka muista palsemenoista).

Tulevat muutokset / toimenpide-ehdotukset

Yksikkö on peruskorjaustarpeessa. Toimintojen sijoittumista jatkossa on arvioitava palvelun tarpeen kehityksen mukaan joko kaupungin muiden päiväkotien tilat huomioiden tai uudisrakennukseen investoiden.

Toimintakate/lapsi**Tilakustannus €/vuosi/lapsi****Hum²/lapsi****Kulurakenne****Arviointi kustannusten näkökulmasta**



TOIMINNAN KUVAUS

Päiväkodin ryhmärakenteet:

- Kanervat: alle 2-vuotiaat
- Mesimarjat: 2- 3-vuotiaat
- Puolukat: 5-6-vuotiaat, esiopetus
- Suopursut: 5-6-vuotiaat, esiopetus
- Ulpukat: 3-5- vuotiaat
- Vanamot: 3- 4-vuotiaat

Henkilöstörakenne:

- 10 varhaiskasvatuksen opettajaa
- 10 lastenhoitajaa
- 3 erityisavustajaa
- 5 päiväkotihuoltajaa

Päiväkodin aukioloaika: ma-pe klo 06:00-18:00

Yksikön johdettavuus:

- Yhteneväiset tilat ja vakinainen henkilökunta.
- Suuri yksikön koko ja henkilöstömäärä edellyttää apulaisjohtajuutta.

VARHAISKASVATUSYKSIKÖN NYKYTILAN SWOT-ANALYYSI

Oppimisympäristö pedagogiikan toteuttamisen näkökulmasta = oppimisympäristön muunneltavuus erilaisiin pedagogisiin tarpeisiin sisä- ja ulkotiloissa

Vahvuudet

- Hyvä sijainti
- Hyvät kulkuyhteydet
- Väistötilat muokattu toimiviksi
- Väistötilojen piha saatu turvalliseksi
- Eletään lasten tarpeet huomioiden.
- Lähiympäristön hyödyntäminen.

Mahdollisuudet

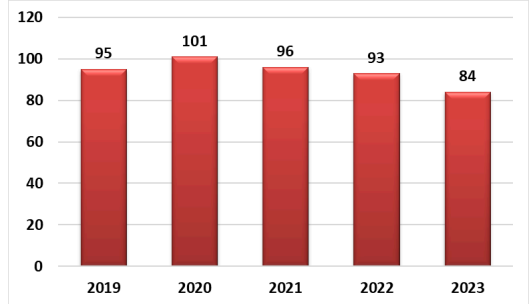
- Henkilöstön erityisosaamisen hyödyntäminen
- Yhteisten tapahtumien järjestämisessä yhteistyö on sujuvaa
- Pienellä porukalla toiminnan järjestäminen

Heikkoudet

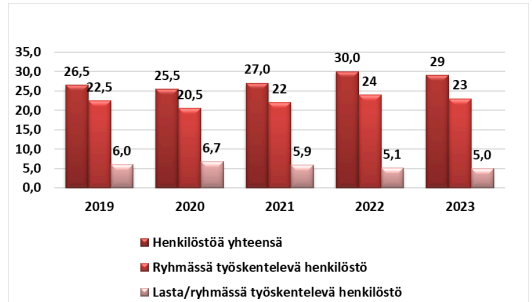
- Yhteistyö koulun kanssa vähentynyt oleellisesti koulun edelleen ollessa väistötiloissa Kairatielle
- Lapsilla on useita terapeutteja, joka aiheuttaa haastetta terapeuttikäyntien ja toiminnan toteuttamisessa ja yhteensovittamisessa (tiloja vähän)

Uhat

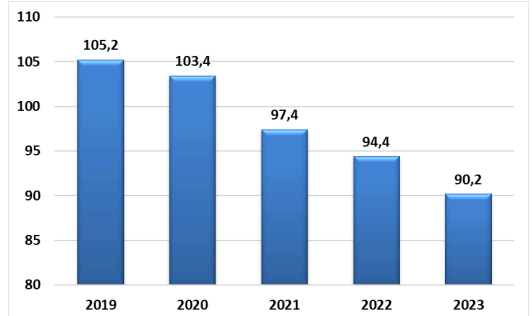
Lasten määrä



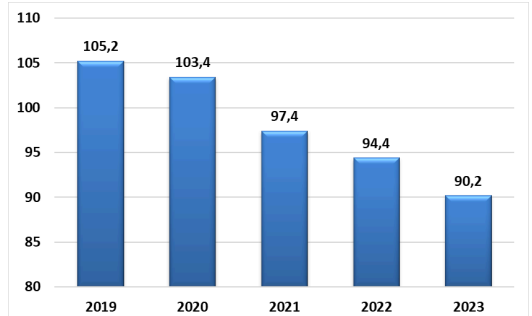
Henkilöstön määrä



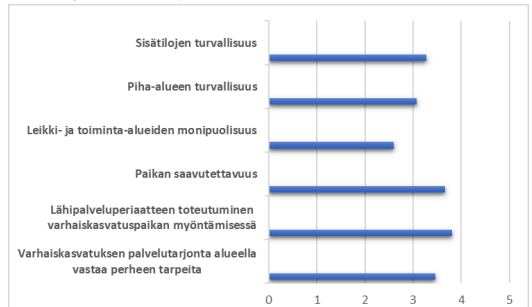
Täyttöaste



Suoritejakauma



Huoltajien arvio yksiköstä



**YKSIKÖN NYKYTILA, ARVIOINTI JA TOIMENPIDE-EHDOTUKSET****Asiakkaat****Palvelut**

Koko- ja osa-aikainen varhaiskasvatus, esiopetus

Kysyntä/TarjontaKysyntä vastaa tarjontaa.
Kysyntää riittää jatkossakin**Sijainti/Saavutettavuus**

Väistötiloissa. Liikenneyhteydet toimivat. Uusi monitoimitalo valmistuu 2025

Resurssit ja palvelujen tuottaminen**Kiinteistö**

- Rakennusvuosi 1974, peruskorjaus 2007
- Huoneistoala m²
- Seppo Aho Kiinteistöt omistaa rakennuksen
- Osoite Koskikatu 44 - 46

Henkilöstö

- Opettajista kelpoisia 88,9%
- Sairauspoissaolot päivää/työntekijä
 - 34,2 vuonna 2023
 - 27,8 vuonna 2021
 - 23,1 vuonna 2019
- Keski-ikä 45,5 vuotta

Tukipalvelut

- Siivous omana toimintana (päiväkotihuoltajat)

Prosessin tehokkuus ja tuottavuus

Taloudellisesti yksikkö on henkilöstökulujen osalta ryhmässä C, tilojen osalta ryhmässä A ja muiden kulujen osalta ryhmässä B. Täyttöaste on 90,2 %.

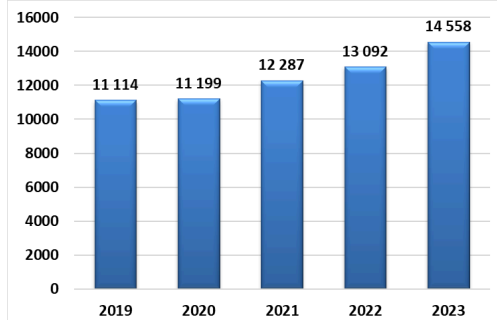
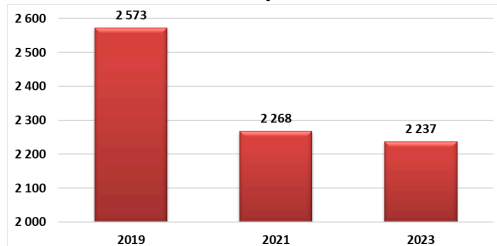
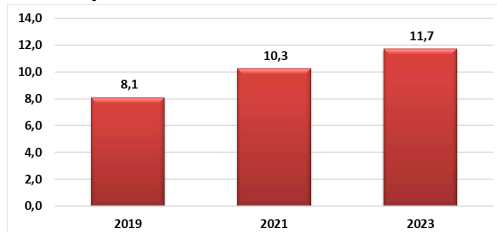
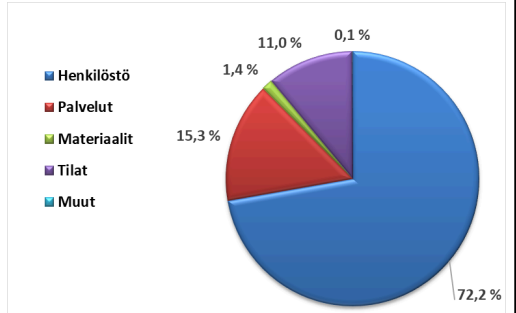
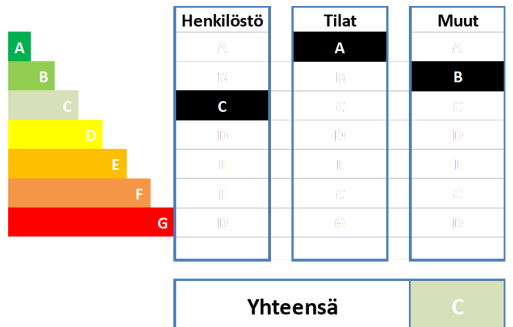
Yksikön sairauspoissaolot ovat keskimääräistä suuremmat.

Yksikkö sijoittuu kokonaisvertailussa ryhmään C.

Palvelusetelivertailun mukaan ero palvelusetelitoimintaan on 27 %. Vertailussa yksikön vuoden 2023 toimintakatteeseen on lisätty asiakasmaksutuotot ja niitä verrattu simuloituun palvelusetelikustannukseen (laskennalliset sijoitukset (31.12.23) * palsen arvo 892,56€ + ka muista palsemenoista).

Tulevat muutokset / toimenpide-ehdotukset

Uusi päiväkoti valmistuu elokuussa 2025. Päiväkoti kasvaa kahdella ryhmällä, joista toinen on integroitu ryhmä.

Toimintakate/lapsi**Tilakustannus €/vuosi/lapsi****Hum²/lapsi****Kulurakenne****Arviointi kustannusten näkökulmasta**

**TOIMINNAN KUVAUS****Päiväkodin ryhmärakenteet:**

- Usvaset: alle 3-vuotiaat
- Utuset: alle 3-vuotiaat
- Tihkuset: 3-5-vuotiaat
- Poutaset: 3-5-vuotiaat
- Sumuset: 3-5-vuotiaat
- Kuuraset: 3-5-vuotiaat
- Tuiskuset: esiopetus
- Pyryset: esiopetus

Henkilöstörakenne:

- 16 varhaiskasvatuksen opettajaa
- 14 lastenhoitajaa
- 3 erityisavustajaa
- 5 päiväkotihuoltajaa

Päiväkodin aukioloaika: ma-pe klo 06:00-18:00

Yksikön johdettavuus:

Monitoimitalolla yhteinen talon johtaja, joka vastaa tiloista ja eri toimijoiden välisestä yhteistyöstä. Päiväkodin johtaja vastaa päiväkodin kokonaisjohtamisesta.

Suuri yksikön koko ja henkilöstömäärä edellyttää apulaisjohtajuutta.

VARHAISKASVATUSYKSIKÖN NYKYILAN SWOT-ANALYYSI

Oppimisympäristö pedagogiikan toteuttamisen näkökulmasta = oppimisympäristön muunneltavuus erilaisiin pedagogisiin tarpeisiin sisä- ja ulkotiloissa

Vahvuudet

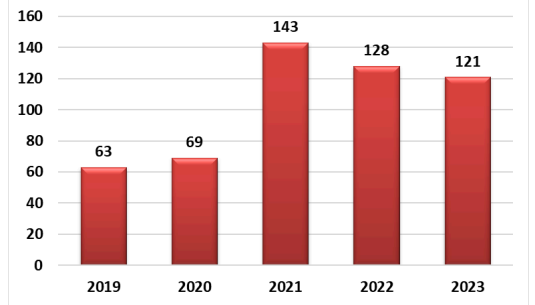
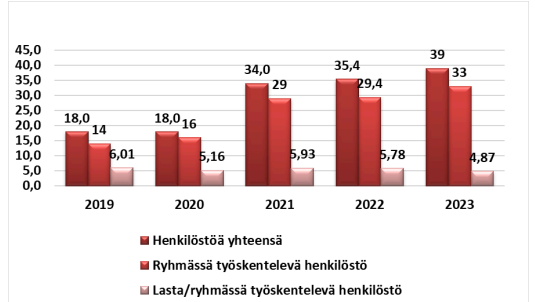
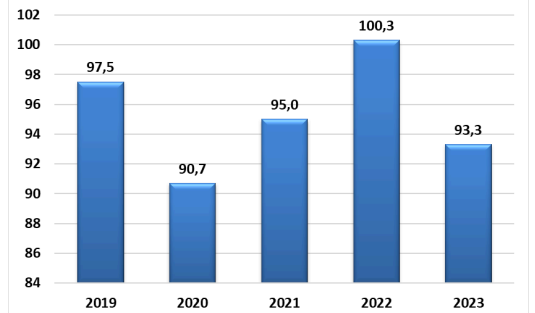
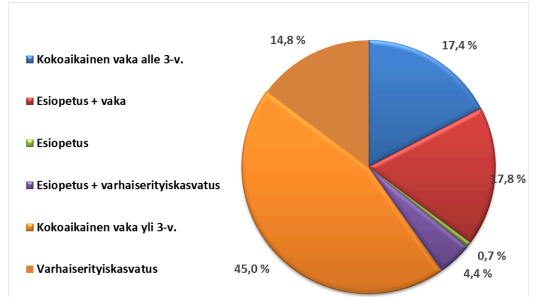
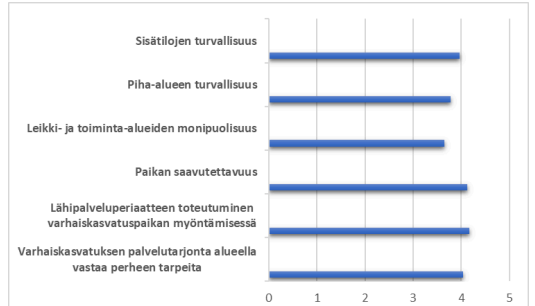
- Hyvät uudet tilat ja monitoimitalossa myös muiden tilojen käyttö mahdollista.

Mahdollisuudet

- Yhteinen rakennus Ylikylän koulun kanssa mahdollistaa monenlaista yhteistyötä ja hyvin suunnitellun nivelvaiheen varhaiskasvatuksesta kouluun siirryttäessä.

Heikkoudet

- Suhteellisen pitkä etäisyys palveluihin, jos haluaa lähteä lasten kanssa esim. teatteriin, taidemuseoon tai kirjastoon, tarvitaan aina bussikyty.

Uhat**Lasten määrä****Henkilöstön määrä****Täyttöaste****Suoritejakauma****Huoltajien arvio yksiköstä**



ROVANIEMI

YKSIKÖN NYKYTILA, ARVIOINTI JA TOIMENPIDE-EHDOTUKSET**Asiakkaat****Palvelut**

Koko- ja osa-aikainen varhaiskasvatus ja esiopetus

Kysyntä/Tarjonta

Kysyntä vastaa tarjontaa

Kysyntää palveluille on jatkossakin.

Sijainti/Saavutettavuus

Sijainti on hyvä.

Resurssit ja palvelujen tuottaminen**Kiinteistö**

- Omistaja on Kaupunkikiinteistöt Oy
- Valmistunut 2021
- Toimii koulun kanssa samassa rakennuksessa
- Osoite on Ylikyläntie 23, 96800 Rovaniemi
- Huoneistoala:

Henkilöstö

- Opettajista kelpoisia 50%
- Sairauspoissaolot päivää/työntekijä
 - 23,7 vuonna 2023
 - 27,7 vuonna 2021
 - 27,8 vuonna 2019
- Keski-ikä 41,1 vuotta

Tukipalvelut

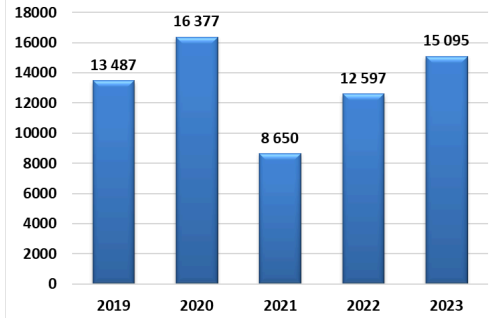
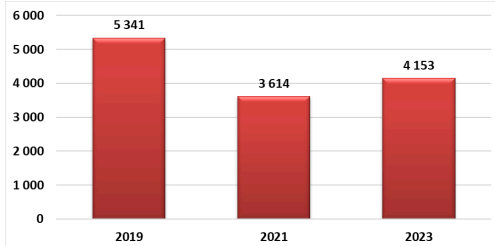
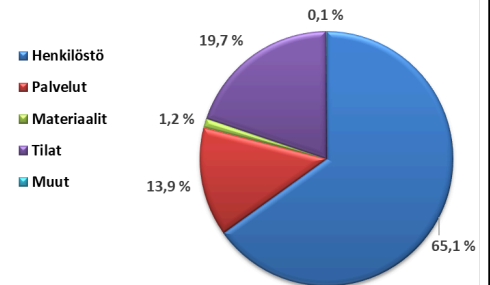
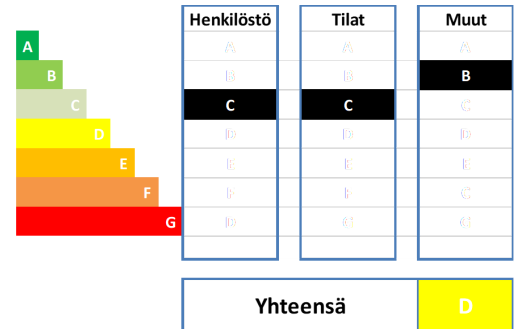
- Siivous omana toimintana (päiväkotihuoltajat)

Prosessin tehokkuus ja tuottavuus

Taloudellisesti yksikkö on henkilöstökulujen ja tilojen osalta ryhmässä C ja muiden kulujen osalta ryhmässä B. Täyttöaste on 93,3 %. Yksikön sairauspoissaolot ovat keskitasoa.

Yksikkö sijoittuu kokonaisvertailussa ryhmään D.

Palvelusetelivertailun mukaan ero palvelusetelitoimintaan on 31 %. Vertailussa yksikön vuoden 2023 toimintakatteeseen on lisätty asiakasmaksutuotot ja niitä verrattu simuloituun palvelusetelikustannukseen (laskennalliset sijoitukset (31.12.23) * palsen arvo 892,56€ + ka muista palsemenoista).

Tulevat muutokset / toimenpide-ehdotukset**Toimintakate/lapsi****Tilakustannus €/vuosi/lapsi****Hum²/lapsi****Kulurakenne****Arviointi kustannusten näkökulmasta**

**TOIMINNAN KUVAUS****Päiväkodin ryhmärakenteet:**

- Hillat : esiopetus
- Karpalot: 1-5 -vuotiaat

Henkilöstörakenne:

- 2 varhaiskasvatuksen opettajaa
- 3 lastenhoitajaa
- 1 päiväkotihuoltaja

Päiväkodin aukioloaika: ma-pe klo 06:00-18:00

Yksikön johdettavuus:

- Johtajalla yksikön lisäksi johdettavana myös Rantavitikan päiväkoti.
- Monitoimitalolla yhteinen talon johtaja, joka vastaa tiloista ja eri toimijoiden välisestä yhteistyöstä. Päiväkodin johtaja vastaa päiväkodin kokonaisjohtamisesta.

Muuta:

Päiväkoti toimii monitoimitalossa yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa. Koulun rehtorin kanssa on tiivis yhteistyö tiloihin ja käytännön järjestelyihin liittyvissä asioissa. Koulun kanssa on yhteinen hyvinvointiryhmä ja paljon yhteistyötä.

VARHAISKASVATUSYKSIKÖN NYKYTILAN SWOT-ANALYYSI

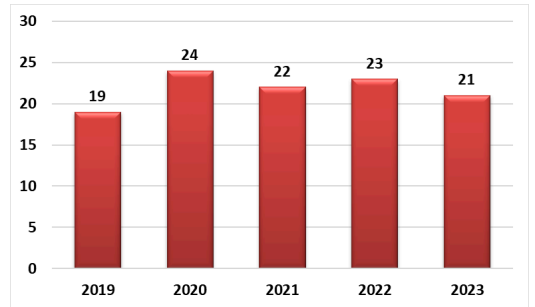
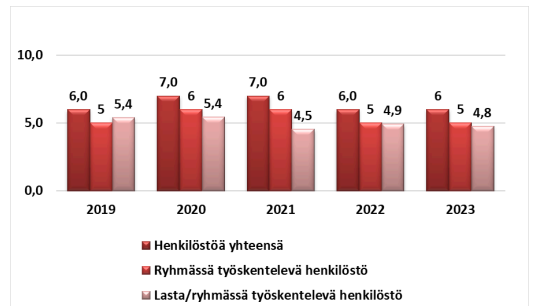
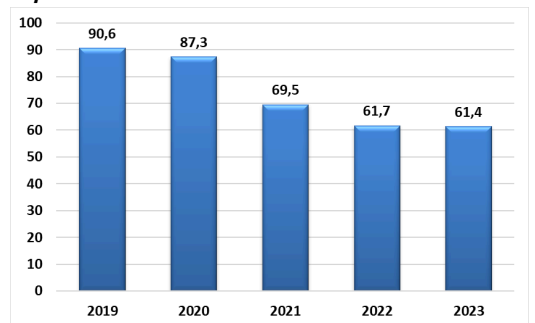
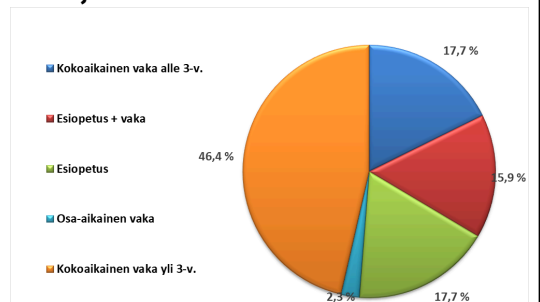
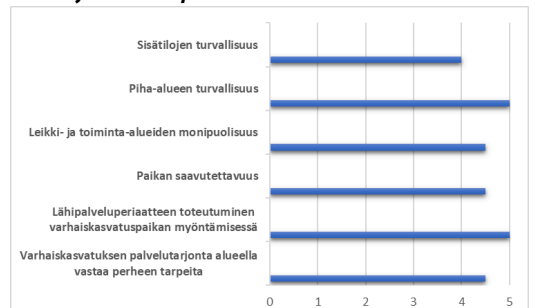
Oppimisympäristö pedagogiikan toteuttamisen näkökulmasta = oppimisympäristön muunneltavuus erilaisiin pedagogisiin tarpeisiin sisä- ja ulkotiloissa

Vahvuudet

- päiväkodilla on käytössä useampi luokkatila, joita muokataan lapsiryhmän tarpeen mukaan
- urheilukentät ja ulkoliikunta-alueet lähellä metsä/luonto vieressä
- monitoimitalon tilat käytössä sovitusti esim. liikuntasali, kirjasto, ruokasali

Mahdollisuudet

- yhteistyön lisääminen koulun kanssa tilojen, välineiden ja yhteisen toiminnan järjestämisessä

Heikkoudet**Uhat****Lasten määrä****Henkilöstön määrä****Täyttöaste****Suoritejakauma****Huoltajien arvio yksiköstä**

**VARHAISKASVATUSYKSIKÖN NYKYTILA JA TULEVAISUUS****Asiakkaat****Palvelut**

Koko- ja osa-aikainen varhaiskasvatus, esiopetus

Kysyntä/Tarjonta

Kysyntä vaihtelee vuosittain.

Kysyntää jatkossakin riittää. Tarjonta arvioitava vuosittain.

Tarjontaa sopeutetaan kysynnän mukaan.

Sijainti/Saavutettavuus

Sijainti hyvä.

Resurssit ja palvelujen tuottaminen**Kiinteistö**

- Omistaja on Rovaniemen kaupunki
- Päiväkoti toimii Yläkemijoen koulun kiinteistössä
- Rakennusvuosi 2004

Henkilöstö

- Opettajista kelpoisia 50%
- Sairauspoissaolot päivää/työntekijä
 - 14,0 vuonna 2023
 - 30,3 vuonna 2021
 - 10,7 vuonna 2019
- Keski-ikä 47,1 vuotta

Tukipalvelut

- Siivous omana toimintana (päiväkotihuoltajat)

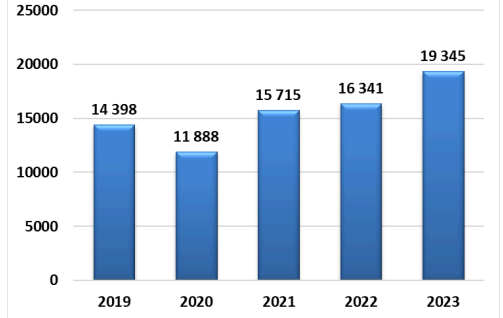
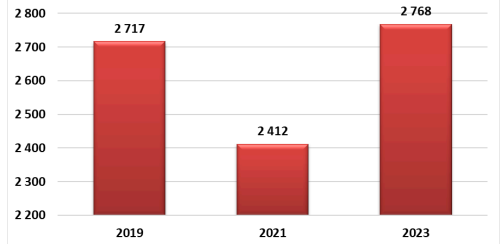
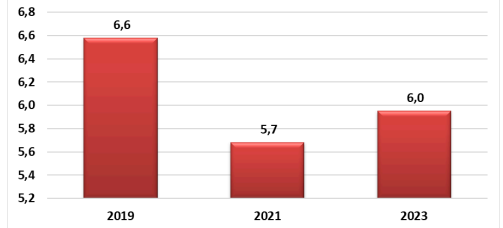
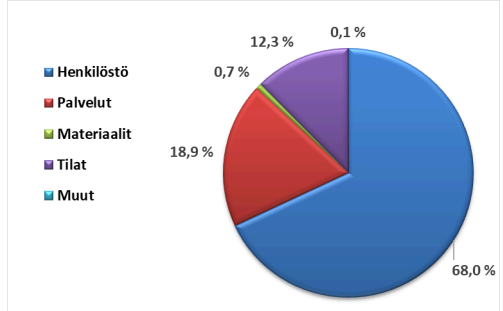
Prosessin tehokkuus ja tuottavuus

Taloudellisesti yksikkö on henkilöstökulujen osalta ryhmässä F, tilojen osalta ryhmässä B ja muiden kulujen osalta ryhmässä G. Täyttöaste on 61,4 %.

Yksikön sairauspoissaolot ovat keskimääräistä pienemmät. Tilojen osalta on yhteiskäyttöä koulun kanssa.

Yksikkö sijoittuu kokonaisvertailussa ryhmään E. Tilat ovat keskimääräistä edullisemmat. Pienessä yksikössä pitkät aukioloajat edellyttävät henkilöstöresursseja ja poissaolot aiheuttavat keskimääräistä enemmän ulkopuolista sijaistarvetta.

Palvelusetelivertailun mukaan ero palvelusetelitoimintaan on 41 %. Vertailussa yksikön vuoden 2023 toimintakatteeseen on lisätty asiakasmaksutuotot ja niitä verrattu simuloituun palvelusetelikustannukseen (laskennalliset sijoitukset (31.12.23) * palsen arvo 892,56€ + ka muista palsemenoista).

Tulevat muutokset / toimenpide-ehdotukset**Toimintakate/lapsi****Tilakustannus €/vuosi/lapsi****Hum²/lapsi****Kulurakenne****Arviointi kustannusten näkökulmasta**